

TEST CODE

Time Allowed : Three Hours
समय : तीन घंटे

ForumIAS

Maximum Marks : 250

अधिकतम अंक : 250

GENERAL STUDIES / सामान्य अध्ययन

Name Of Candidate
परीक्षार्थी का नाम

Ganesh Kumar

Roll No./अनुक्रमांक

Medium/माध्यम

English हिंदी

Center Code/परीक्षा केंद्र

Online

Date/दिनांक

5/08/25

*Center Code : For Online - 1900 / Delhi : Karol bagh - 1901, ORN - 1902, Mukharji Nagar - 1903 / Patna : Boring Rd. - 2001 / Hyderabad : Jawahar Nagar - 2101

INDEX TABLE / अनुक्रमणिका

INSTRUCTION / अनुदेश

Q. No. प्र.सं.	Max. Marks अधिकतम अंक	Marks Obtained प्राप्तांक
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
17		
18		
19		
20		
Total/कुल अंक	250	

1. Please do furnish Name, Email, Roll No and Mobile in the answer sheet.
कृपया उत्तर-पुस्तिका में नाम, ईमेल, रोल नंबर और मोबाइल नंबर भरें।2. There are TWELVE questions printed in ENGLISH & HINDI, all questions are compulsory.
उत्तर पुस्तिका में अंग्रेजी/हिंदी में बारह प्रश्न दिए गए हैं, सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।3. The number of marks carried by a question/part is indicated against it.
प्रत्येक प्रश्न/भाग के लिए निर्धारित अंक उसके सामने अंकित किए गए हैं।4. Answers must be written in the medium authorized in the admission Certificate, which must be stated clearly on the cover of this Question-Cum-Answer (QCA) Booklet in the space provided.
उत्तर प्रवेश पत्र में अधिकृत माध्यम में लिखे जाने चाहिए, जो कि दिए गए स्थान में इस प्रश्न-सह-उत्तर (क्यूसीए) पुस्तिका के कवर पर स्पष्ट रूप से लिखा जाना चाहिए।5. Word limit in questions, if specified, should be adhered to. Any page or portion of the page left blank in the Question-Cum Answer Booklet must be clearly Struck off.
प्रश्नों में शब्द सीमा, यदि निर्दिष्ट हो, का पालन किया जाए। प्रश्न-सह-उत्तर पुस्तिका में खाली छोड़े गये किसी भी पृष्ठ या पृष्ठ के भाग को स्पष्ट रूप से काट दें।

For Student Only / केवल परीक्षार्थी प्रयोग हेतु

Examiner's Discretion/मूल्यांकन कर्ता का विवेक :

Start Time/प्रारंभ करने का समय :

10:00 AM

End Time/समाप्त करने का समय :

1:15 pm.

Total Marks/कुल अंक :

Mode Of Examination/
परीक्षा की विधि :Online/ऑनलाइन Offline/ऑफलाइन

For Office Use Only / केवल कार्यालय प्रयोग हेतु

*Examiner's Discretion is the marks awarded at the discretion of the examiner based on your overall impression, on the basis of (but not limited to) your handwriting, presentation, use of diagrams, flowcharts, facts and figures or absolutely anything that he/she liked in your copy.
मूल्यांकन कर्ता का विवेक अंक, आपकी लिखावट, प्रस्तुति, आरेखों के उपयोग, फ्लोचार्ट, तथ्यों और आंकड़ों या समग्र रूप किसी अन्य विषय वस्तु, जो मूल्यांकन कर्ता को आपकी कॉपी में पसंद आयी के आधार पर (लेकिन इन्हीं तक सीमित नहीं) पर दिए गए अंक हैं।ECN CODE/
ईसीएन कोड :

EG/ईजी :

① ② ③ ④ ⑤

Evaluation Date/
मूल्यांकन तिथि :

(v) Increased dependence of political parties on richer elites, funded needs

- corporate-politician nexus - quid pro quo
- Hampers 'public welfare' - post win
croppy capitalism

(v) Democratic Accountability: parties fail to

⊗ promote election manifesto, as money win the election

(vi) Winning parties feel no compulsion toward people. erodes democratic values

→ erodes public participation - lower motivation

Solution → ARL - state funding + Hybrid fund
 → Dinesh Advani Committee - state funding
 → ECI new SOP over disclosure
 → suprem court - PUCJ, ADR cases
 → Antecedent - information

'Fair election' is key for democracy

b) Explain the key dimensions of ethics that influence human behaviour. How do these dimensions shape ethical decision-making in private life? (10 marks, 150 words)

392018_814412_1910179018_(2025-08-05 14:14:07)

नैतिकता के उन प्रमुख आयामों का वर्णन करें जो मानव व्यवहार को प्रभावित करते हैं। ये आयाम निजी जीवन में नैतिक निर्णय लेने को कैसे आकार देते हैं? (10 अंक, 150 शब्द)

Ethics is conscience of society with respect to rightness or wrongness of an action (eg) poverty

dimension of ethics influencing human behaviour

① political dimension: How they should behave in political life: people's participation (eg) koshi food relief & people's vigilance

② personal dimension: How one should behave in private & public life (eg) Arj Halem & his integrity

③ social dimension - for just, fair, equitable society. without discrimination & exploitation of vulnerable.

392018_814412_1910179018_(2025-08-05 14:14:07)

④ Sumitranandan Pant, Corporate's
Compensate capitalism, fair market
pignora tax / subsidy. (eg) @ forest trade
→ WTO.

How do they shape ethical decision in private life

- ① Internal guide to stick to morality
(eg) Integrity, delay gratification
 - ② Empowerment - : Courageous inner self
(eg) Dada Bhai Naoroji vs British
 - ③ Relationship management - reduces
ill will towards others, gender violence
(eg) Extra merited affair
 - ④ Democratic parenting of children : (eg)
Tijabai led parents of Shivaji
 - ⑤ Bind together the family : (responsibility
& obedient-) (eg) Bhalat - Ram's brothers
- Ethics are complementary of codes in life

Feedb
(For OFFICE

*	①
AWIS	
CD & VA	
S & F	
P & R	
Please put the marks in the table.	
Here G is Gr Average and Poor.	
TOTAL MARKS	

392018_814412_1910179018_(2025-08-05 14:14:07)

Q.2) a) "Academic freedom is the bedrock of scholarly inquiry and intellectual progress." Examine the ethical issues that arise when educational institutions yield to political, social, or economic pressures and compromises academic freedom.
(10 marks, 150 words)

"शैक्षणिक स्वतंत्रता विद्वतापूर्ण अनुसंधान और बौद्धिक प्रगति की आधारशिला है।" इस बात की जांच करें कि जब शैक्षणिक संस्थान राजनीतिक, सामाजिक या आर्थिक दबावों के आगे झुक जाते हैं और शैक्षणिक स्वतंत्रता से समझौता करते हैं, तो कौन-से नैतिक मुद्दे उत्पन्न होते हैं।
(10 अंक, 150 शब्द)

Recently, Tamil Nadu & Centre's UAC are fighting over autonomy of state led universities. This shows increased pressure on educational governance.

Academic freedom

- ① Universal ideas of research, innovate & deliberate discuss (eg) TIFR mumbai
- ② Deals with challenging & emerging issues
(eg) AI governance
- ③ Make skilled personnel for the governance
- ④ Social scholarly inquiry: to solve deep rooted patriarchy, injustice, to vulnerable climate governance.

392018_814412_1910179018_(2025-08-05 14:14:07)

Ethical issues: ~~under~~ pressures on Academics Institutes

- ① Hampers the inquiry, thought process & scientific temper (eg) politically appointed VP & pseudoscience in DU (Caw dung)
- ② Spoil system in appointment; efficiency issue
- ③ participation of issues: (a) student union led activism & disturbs the pedagogy
(eg) Jadavpur University.
- ④ Economy & fund shortage: poor faculty & less research & development
- ⑤ Erodes the reputation of colleges, changed syllabus,
- ⑥ No proper environment: decrease morale for STEM, girls education.

MSP-20 recommends HEFA to CECI to regulate freely the institutions

Feedback

(For OFFICE use)

	⊙	⊗
AWIS		
CD & VA		
S & F		
P & R		

Please put tick marks in the above table.

Here G is Good, A Average and P is Poor.

TOTAL MARKS

b) Fortitude enables a civil servant to make difficult yet morally right decisions. Explain with reference to real-life examples. (10 marks, 150 words)

दृढ़ता (Fortitude) एक सिविल सेवक को कठिन परंतु नैतिक रूप से सही निर्णय लेने में सक्षम बनाता है। वास्तविक जीवन के उदाहरणों के संदर्भ में स्पष्ट कीजिए। (10 अंक, 150 शब्द)

Fortitude is ability to bear the hardship without falling for temptation & threat with active desire of public goals - welfare

Fortitude & difficult yet morally right decisions

① Helps use emotional intelligence to examine vital & conflicting decisions & way forward (eg) IPS Chetan Reddy - National Anthem to pacify CAA protesters

② Decrease chances of falling for temptations & gratification: to right decisions (eg) VP Menon - with Patel

③ No subservience to political pressure: T. T. Sheshan during - 1990 electoral reforms

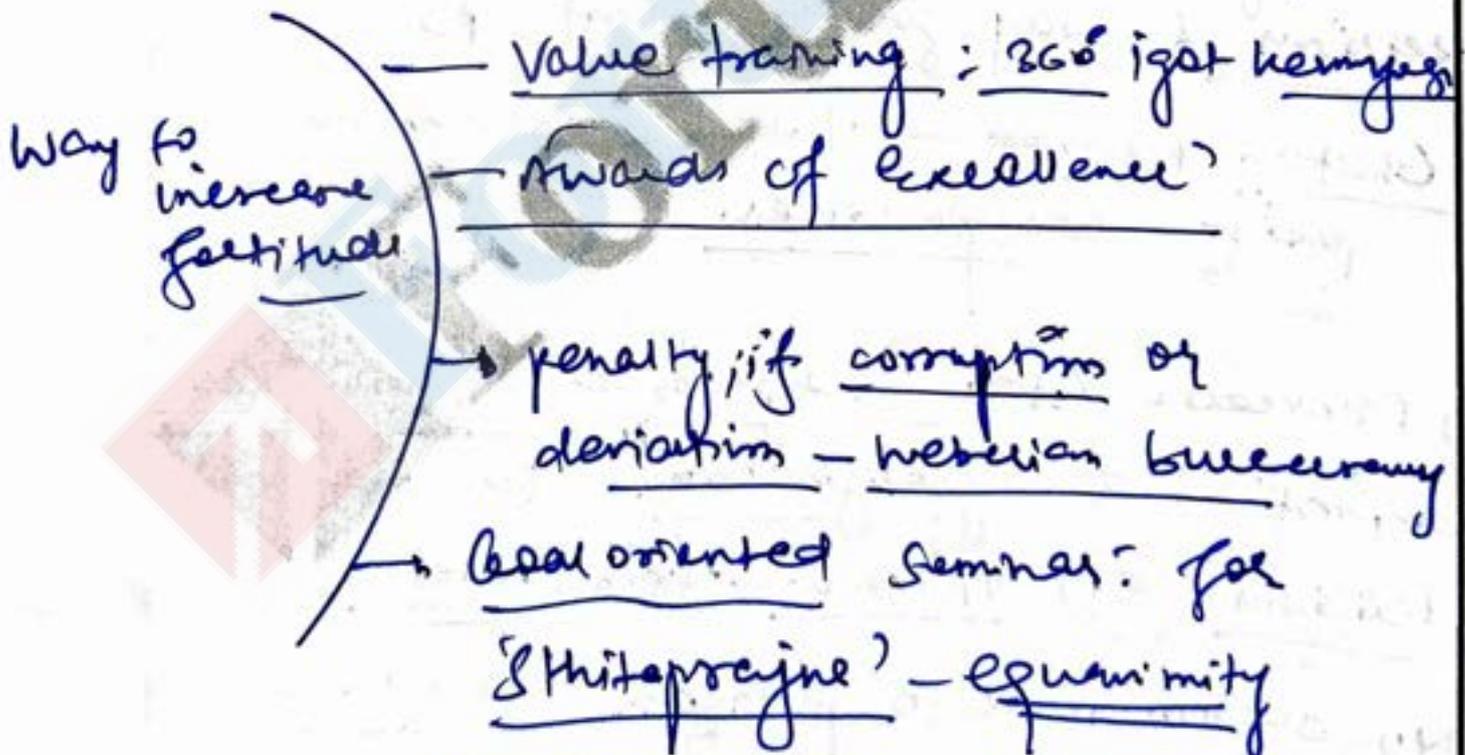
392018_814412_1910179018_(2025-08-05 14:14:07)

4) Motivated self & ability to make
↳ morally right decisions

5) Self regulated & self aware

6) Without fortitude, a civil servant may
not go beyond call of his duty, reduces
↳ innovation during disaster management.

7) Bettes deal: during duty dilemma (eg)
↳ Enochson drive & rehabilitation
of Delhi slum dwellers in Seelampur



fortitude is iron frame for civil servant

Fe
(For OF
#
AWIS
CD & I
S & F
P & R
Please
marks
table.
Here C
Average
Poor.
TOTAL
MARK

Q.3) Give three quotations of great thinkers. What do each of these quotations convey to you in the present context?

नीचे महान विचारकों के तीन उद्धरण दिए गए हैं। वर्तमान संदर्भ में इनमें से प्रत्येक उद्धरण आपको क्या संदेश देता है?

a) "When learning is purposeful, creativity blossoms. When creativity blossoms, thinking emanates. When thinking emanates, knowledge is fully lit. When knowledge is lit, the economy flourishes." - Abdul Kalam. (10 marks, 150 words)

"जब सीखना उद्देश्यपूर्ण होता है, तो रचनात्मकता खिलती है। जब रचनात्मकता खिलती है, तो चिंतन प्रक्रिया विकसित होती है। जब चिंतन प्रक्रिया विकसित होती है, तो ज्ञान पूरी तरह से प्रकाशित होता है। जब ज्ञान प्रकाशित होता है, तो अर्थव्यवस्था समृद्ध होती है।" - अब्दुल कलाम (10 अंक, 150 शब्द)

Above quote displays the 'importance of Creative learning' impacting positively the overall economic growth & development.
(Mirambika School of Aurobindo ghas)

① purpose learning: Not only rote learning, rather activity based learning (MEP, 2010), generate curious, & motivated minds.

② Creativity blossoms: creative minds is curious & critically think the minds (eg) curious Newton & Einstein, they were creative.

③ Thinking due to creativity: They think out of the box, innate, develop scientific temper (eg) Ambedkar thinking over

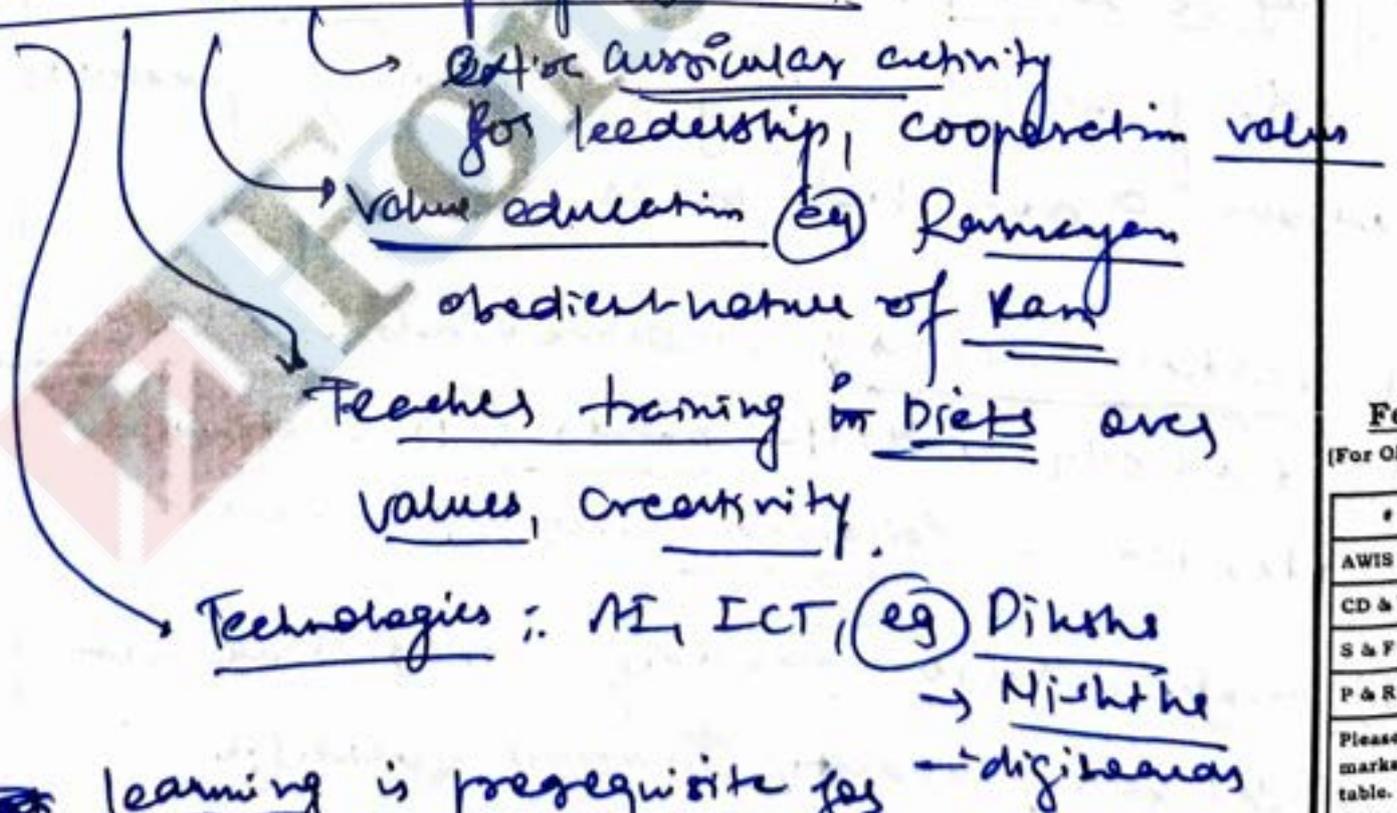
Constitutional

(i) Thinking & knowledge: thinking creates search for truth (eg) Gautam Buddha's 'gyan'

(ii) knowledge in power: helps us know the functions of society, poor process of economics (factors destabilising our polity)

→ (eg) & GPO's knowledge for AI LLM development

For learning to be purposeful,



~~Correct~~ learning is prerequisite for Gandhi's knowledge.

Feed
(For OFF)
AWIS
CD & VA
S & F
P & R
Please put marks in table.
Here G is Average & Poor.
TOTAL MARKS

392018 814412 1910179018 (2025-08-05 14:14:07)

b) "The difference between what we are capable of doing and what we actually do would suffice to solve most of the world's problems." - Mahatma Gandhi (10 marks, 150 words)

"हम जो करते हैं और जो करने में सक्षम हैं, उसके बीच का अंतर विश्व की अधिकांश समस्याओं को हल करने के लिए पर्याप्त होगा।" - महात्मा गाँधी (10 अंक, 150 शब्द)

This quote depicts our potential on productivity further, if we reach there all problems will be solved.

① ethical frontiers: If we make society more vicious; then can solve hatred & agony.
 (eg) Violence of peace & Israel -
perpetual detente

② Economic frontiers: removing oligopoly, unfair trade practices (subsidy etc), etc help to reach highest productivity

(eg) Reliance, Jio, Airtel - Vodafone - Nexus of
Sim cards

③ Environmental frontiers - need to do more on precautionary principle, trusteeship (eg) Case against Delhi air pollution

392018 814412 1910179018 (2025-08-05 14:14:07)

④ Societal frontiers - there is discrimination
(FR claims, say), exploitation, hatred
over regions, language.

→ Can solve this by cooperation, ethical leadership by the builders & politicians

⑤ personal life frontiers - we can seek
(hustle) life to reduce our inner
chaos, & conflict by utilising our
ethical life (eg) Vivekananda life of
inner bliss & success

How to fill the gap.

① knowledge of gap: scientific enquiry

② Solution: Rational solution, ethical decision - no harm (Harm principle)

③ ethical governance - Nolan's principle
Senokey model to reach Ramrajya

c) "Love and compassion are necessities, not luxuries. Without them, humanity cannot survive." - Dalai Lama
(10 marks, 150 words)

"प्रेम और करुणा आवश्यकताएं हैं, विलासिता नहीं। उनके बिना मानवता जीवित नहीं रह सकती।" - दलाई लामा
(10 अंक, 150 शब्द)

Love & Compassion are fuel of Humanity
without them humanity will not survive.

(eg) Khmer regime (Cambodia) massacre
→ death of humanity.

Love & Compassion - necessities

① Need for Buddha's karuna: his

meditations, require karuna, to navigate life

② Uprightment of Gandhi's Antedote:

need humane feel to administration

③ Managing environment: 'political pay'

only is having love for ecosystems

(eg) zen solar, ether energy. → renewable startup

④ for peace in world: Israel, Russia are seen as devoid of compassion

without. then humanity can't survive

- ① Chaos in society: laws, rules have limitations — threat of violation at mass level (eg) Huk vs Riot
- ② Humane face to governance will not be present — rule abiding iron cage bureaucracy (eg) Latchar women dead — No ambulance
- ③ Inner chaos & turmoil — stress, anxiety → outer violence (eg) Hites
- ④ poor & marginalised will be exploited
- ⑤ weird order in chaos
- ⑥ Economic dumping, environment exploitation

Therefore love & compassion at Home family to be inculcated

Q.4) a) What do you understand by the term 'probity in governance'? Explain how probity acts as the foundation of ethical public administration. (10 marks, 150 words)

'शासन में ईमानदारी' शब्द से आप क्या समझते हैं? बताइए कि ईमानदारी किस प्रकार नैतिक लोक प्रशासन की नींव का कार्य करती है। (10 अंक, 150 शब्द)

probity is constant & enduring uprightness of character & sustained honesty.

(eg) Ashok Khemka - 57 times transfers

probity as foundation of ethical pub. administration

① Role modelling: work culture & remain motivated, leading to an ethical role model.

(eg) SEE activism → TH Sheshan

② Efficient service delivery: humane face while delivering services (eg) IAS Shashank Ma - Community nutrition in Mizoram

③ Public trust & credibility miscellaneous (eg) Shri Sabarwal - fund your city Campaign

392018_814412_1910179018_(2025-08-05 14:14:07)

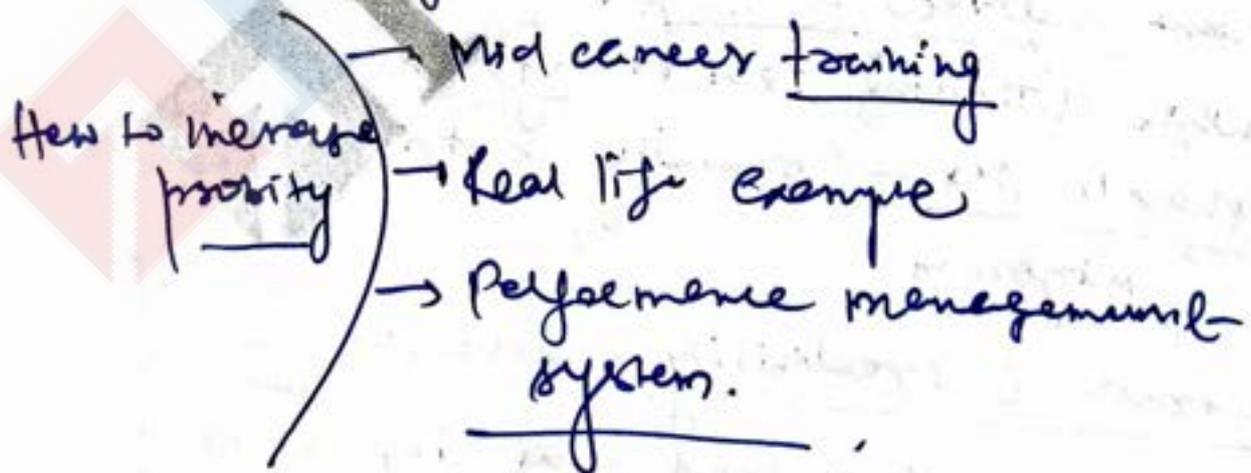
④ Reduces the threat of political pressure
 → Unbecoming of IAS, as signal
 of probity as 'green' flag.

⑤ Innovation & fair use of discretion

(e) IAS Anwarish Sheem - Bike Ambulance

⑥ Reduces chances of red tapism &
corruption (eg) lack of probity &
 IAS prooje singhal cash scam

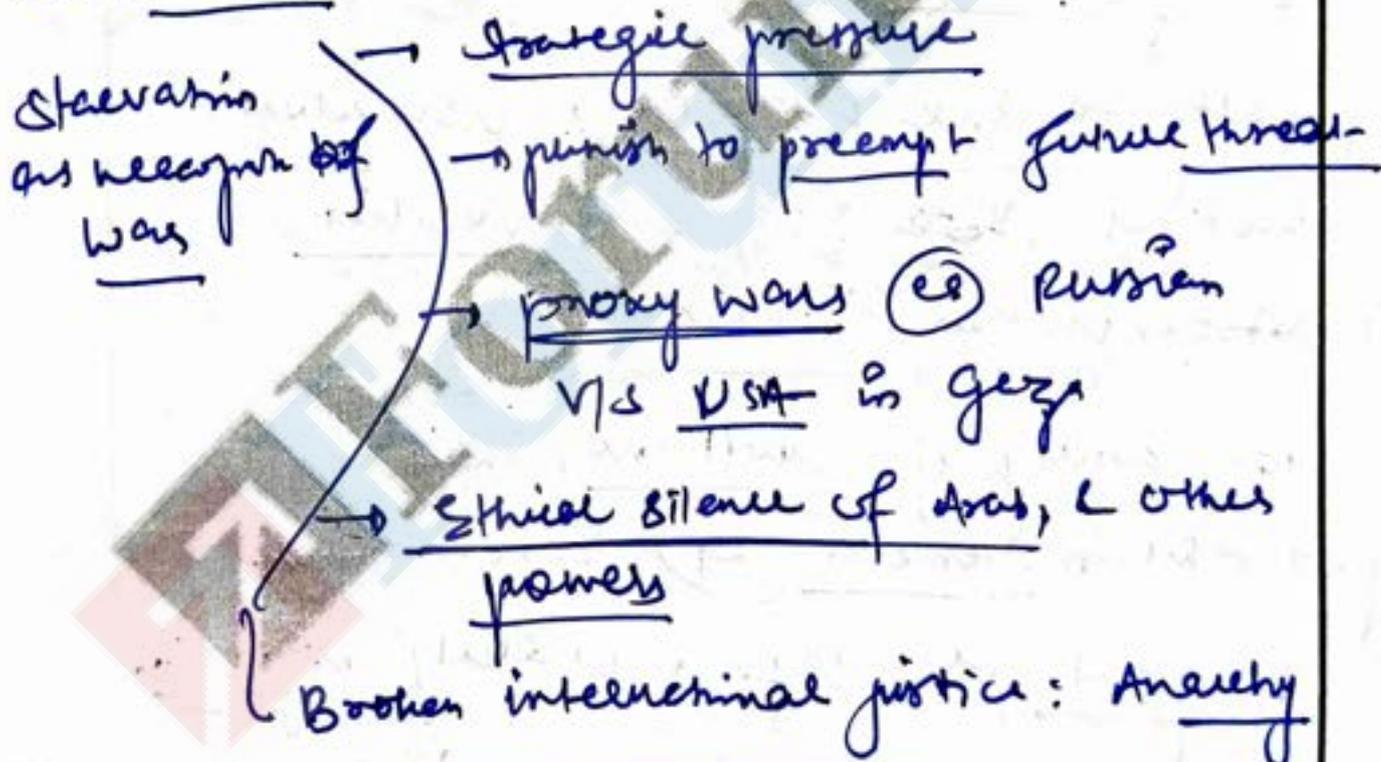
⑦ Ethical governance based on 'Jok angsoche'
 & Ramscijye.



b) "Starvation must not be used as a weapon of war." Yet, parties involved in conflicts often resort to the blockades in conflict zones, deepening the humanitarian crisis. Powerful nations, despite their capacity to intervene, tend to prioritise strategic interests over humanitarian concerns. What ethical considerations should guide powerful nations in preventing such actions and ensuring unimpeded humanitarian access? (10 marks, 150 words)

"भुखमरी को युद्ध के हथियार के रूप में इस्तेमाल नहीं किया जाना चाहिए।" फिर भी, संघर्षों में शामिल पक्ष अक्सर संघर्ष क्षेत्रों में नागरिकों को भोजन और चिकित्सा सहायता को रोकने का सहारा लेते हैं, जिससे मानवीय संकट गहराता है। शक्तिशाली राष्ट्र, हस्तक्षेप करने की अपनी क्षमता के बावजूद, मानवीय चिंताओं पर रणनीतिक हितों को प्राथमिकता देते हैं। शक्तिशाली राष्ट्रों को ऐसी कार्रवाइयों को रोकने और निर्बाध मानवीय पहुँच सुनिश्चित करने में कौनसे नैतिक विचार सहायक हो सकते हैं? (10 अंक, 150 शब्द)

Recent & videos of emaciated Gazan were heart wrenching due to ~~the~~ hunger used as weapon of mass destruction



Ethical Consideration: guide

- ① Humanity is cardinal virtue: justice & liberty we are human (Arendt/Hes)

② UN charters & Panchsheel - mutual
non interference

③ UN-Refugee Convention, Non refoulement
& non malafiance . prevent - xenophobia

④ peaceful, delegated resolutions of crisis

⑤ powerful nation should send aid without
favour or strategic interest - hans-
duty dictum

⑥ penalty to the aggressor: wrongdoer
(sanctions, ~~ICJ~~ ICJ, ICS vetariat)

⑦ ostracisation internationally

⑧ Non cavity of civilians, their
peaceful movements (eg) International
compact for safe & orderly migration

⑨ Coming together of big powers to cooperate
collaborate on 'ethical compunction' ground

'Aid' must aid to humanity

Feedb	
(For OFFICE	
AWIS	
CD & VA	
S & F	
P & R	
Please put t marks in th table.	
Here G is G Average and Poor.	
TOTAL MARKS	

Q.5) a) What teachings of Mahavira are most relevant today and why? Discuss. (10 marks, 150 words)

महावीर की कौन सी शिक्षाएँ आज सर्वाधिक प्रासंगिक हैं और क्यों? चर्चा करें।

(10 अंक, 150 शब्द)

Mahavira was the last 'tirthankar', who attained keivalya, & controlled his life's inner conditions.

Teachings

① Anekantvad : various perspectives can arise of an object, process.
so tolerant as tolerance as virtue

② Aparigraha : Non accumulation will leave enough for everyone's need

tolerance : carbon for Budget - (paise pragna)

③ Maitseyi : Fraternity for cohesive, social capital & peace dividend

④ Brahmcharya : to reduce profanity

392018_814412_1910179018_(2025-08-05 14:14:07)

vaquism & gender based violence
relevance: 90 rapes/day (NCRB)

⑥ extreme penance for Kaivalya:-
so today we can go for extreme
hard work, scientific permit, rational
thinking

⑦ simple living, austere measures to
fight against situational of Brahmanism

⑧ excellentism: every living being has
Atma so no laurel relevance:
save our glaciers, wetlands etc

⑨ Non stealing, non lying: value
education to reduce corruption in
governance (entrenchment of money)

It is very relevant today
Kaivalya is everyone's dream

Fee	
(For OFFI	
AWIS	
CD & VA	
S & F	
P & R	
Please p marks in table.	
Here G is Average Poor.	
TOTAL MARKS	

392018_614412_1910179018_(2025-08-05 14:14:07)

b) "In contemporary times, social media platforms have emerged as powerful agents in shaping individual and societal attitudes." Do you agree with this view? Justify your answer.

(10 marks, 150 words)

"समकालीन समय में सोशल मीडिया प्लेटफॉर्म व्यक्तिगत और सामाजिक दृष्टिकोण को आकार देने में शक्तिशाली अभिकारक के रूप में उभरे हैं।" क्या आप इस दृष्टिकोण से सहमत हैं? अपने उत्तर का औचित्य स्पष्ट कीजिए।

(10 अंक, 150 शब्द)

Attitudes are enduring (predisposition) & lasting evaluation of one's towards an object of action. (eg) Attitude of Hatred towards rapist.

Social media & attitudes

① Democratic attitude: due to multiplicity of ideas opinion.

② Voice to voiceless: marginalised, poor get their voices heard (eg) Hema Committee & anger on social media (casting couch)

③ New ideas: liberalism, feminism, ableism, ageism to fight with consensus

④ New identity: youth are identifying with role models (eg) Virat Kohli - 270 mn followers

5) Tolerant attitudes ~~are~~ towards love marriage
 same sex couples (eg) Justice leila seth
 accepted her partner son

6) However, negative shaping too

1) Increased profanity = younger generation attacks on religion (eg) Shaeminthe pansh case

2) Increased intolerance too.

3) female stalking, digital abuse
Sulli deals

4) Anxiety, aspiration, poverty:

5) ~~Sensitization~~ Sensationalisation of events

6) Fear of missing out trends

7) globalisation of events: anger, hate
 (eg) 'All eyes on Refah'

SM are double edge knife,
 either governance is needed

Fee (For OFF)

AWIS
CD & VA
S & F
P & R
Please P marks in table.
Here G Average Poor.
TOTAL MARKS

Q.6) a) What do you understand by the 'voice of conscience'? In what ways can you prepare yourself to listen to the voice of conscience? (10 marks, 150 words)

आप 'अंतरात्मा की आवाज़' से क्या समझते हैं? अंतरात्मा की आवाज़ सुनने के लिए आप खुद को किन तरीकों से तैयार कर सकते हैं? (10 अंक, 150 शब्द)

Voice of Conscience is inner Cognitive & emotive evaluation of an ethic of an action (eg) gender equality -
Conscience says very vital.

How to listen voice of Conscience

- ① Proper Socialization of child - lessons from lives of great leaders (eg) Gandhiji lives full of conscience the Harijan welfare
- ② Service to others - will help listen to voice (eg) selflessness, reduced greed.
- ③ Constitutional morality: follow this, this is collective conscience (eg) justice, equality & dignity of life.
- ④ Emotional intelligence & develop managing

Emotions (Goleman - self management)

(eg) Tejani Satpur (IRS) with eyes
drug menace & Rehab

⑤ folk stories, religious inspiration (eg)
heed Rama conscience not to loot Lanka
post killing of Ravan

How to Amplify voice of conscience

① Constant utilisation ; during disaster
flood, diseases, anti riots

② value education in training, pedagogy

③ Role playing in institutions

④ Eudamonic living ; ethics is virtue

"There is greater courts than courts of law
it is court of conscience" it helps reduce
ethical dilemmas.

b) Effective utilisation of public funds is not merely an administrative requirement but a moral responsibility of those entrusted with public office. However, instances of funds allocated to government schemes lying idle or being diverted towards extraneous purposes continue to be reported across the country. Examine the reasons for under-utilization and mis-utilization of public funds and their implications. (10 marks, 150 words)

सार्वजनिक निधियों का प्रभावी उपयोग केवल प्रशासनिक आवश्यकता नहीं है, बल्कि सार्वजनिक पद पर आसीन व्यक्तियों का नैतिक उत्तरदायित्व भी है। हालांकि, सरकारी योजनाओं के लिए आवंटित धन के व्यर्थ पड़े रहने या उद्देश्यों के इतर उपयोग किए जाने के मामले पूरे देश में सामने आते रहते हैं। सार्वजनिक निधियों के अल्प उपयोग और दुरुपयोग के कारणों और उनके निहितार्थों का परीक्षण करें। (10 अंक, 150 शब्द)

Construction makes fund have ₹. 50,000 crore
scope underutilised // & MNREGA funds are
misallocated (West Bengal: No fund). This
shows the ineffectiveness public fund utilization

Effective Utilization of public fund :-

- ① Fulfill the 'Sambodhya dream' effective delivery of public services (eg) Divya Mittal IAS, Jangpura MP
- ② Builds credibility of 'economy' of offices
- ③ Helps improve 'ease of doing business'
- ④ Boost the moral of public - their funds are utilized over them
- ⑤ Reduces inter departmental, inter state centre state conflict (eg) Samagra

Siksha, PM-shree funds (Tamilnadu)

⑥ Ethical ground: Increased transparency in money trail (taxpayer money)

→ Citizen charters: public fund over designated services (eg) Mee Seva (Andhra)

→ Increase responsibility of officers over corruption & embezzlement

How to effectively use

① Reduced discretion: DMF discretion of DM, very low utilization

② Technology- DBT, direct transfer (eg) Palak-LPG (JAM trinity)

③ Information management systems

④ Reduce extravagant expenditure → Compulsory Budget management

⑤ election freebies (Punjab in debt)

Feedback
(For OFFICE)

#	Q
AWIS	
CD & VA	
S & P	
P & R	
Please put marks in the table.	
Here G is Overall Average and Poor.	
TOTAL MARKS	

Section - B

392018 814412 1910179018 (2025-08-05 14:14:07)

Q.7) A rail overbridge (ROB) is being constructed in the capital city of a central Indian state. The project aims to reduce traffic congestion and ease delays at railway crossings, which affect thousands of daily commuters. It had been a long-standing demand of local residents, and the government approved it to address persistent traffic bottlenecks in the area. The project is to be executed by the State Public Works Department (PWD), with a strict completion deadline of one year i.e. 31st July 2026. The PWD Minister, who is also the local MLA, is scheduled to inaugurate the project in the third week of August 2026. This is planned to take place shortly before the expected announcement of state elections. Ramesh has been selected as the project manager of this prestigious assignment on the basis of his professional competence and experience.

While reviewing the approved design plans in preparation for execution, Ramesh identifies a serious flaw. The proposed alignment includes a sharp 90-degree turn, incorporated due to spatial constraints between an electrified railway line on one side and ongoing metro construction on the other. From a technical standpoint, Ramesh believes the design is unsafe. It increases the risk of vehicular accidents, especially for heavy vehicles, and may lead to long-term inconvenience for road users. Ramesh promptly raises the issue with the Chief Engineer. However, the Chief Engineer overrules the concern. He states that the General Arrangement Drawing (GAD) has already been approved by the Bridge Engineering Department, in coordination with Indian Railways. He points out that revisiting the design at this stage shall result in project delays, increased expenditure, and unwanted political attention.

Subsequently, Ramesh comes to know that the contractor awarded the tender to execute the project is a close relative of the PWD Minister. He also receives unofficial communication suggesting that his promotion to Additional Chief Engineer is under active consideration, but could be jeopardised if he creates "unnecessary hurdles" in the project's timely completion.

The incumbent state government is eager to complete the overbridge before the elections and present it as a major developmental achievement. This adds to the pressure on Ramesh to expedite project execution without raising further objections. Nonetheless, he remains convinced that the current design is flawed and could have grave implications for public safety if left unaddressed.

Meanwhile, the bridge design has also attracted widespread public attention after being published in a leading local newspaper. Images of the sharp 90-degree turn went viral on social media, drawing criticism and ridicule. Several engineering experts have publicly flagged the alignment as a potential safety hazard, reinforcing Ramesh's concerns.

a) Under the given conditions, what are the options available to Ramesh as a project manager?

b) What are the ethical dilemmas being faced by Ramesh?

c) What are the professional challenges likely to be faced by Ramesh and his response to overcome such challenges? (20 marks, 250 words)

मध्य भारत के एक राज्य की राजधानी में एक रेल ओवरब्रिज (ROB) की योजना बनाई जा रही है। इस परियोजना का उद्देश्य यातायात के संकुलन को कम करना और रेलवे क्रॉसिंग पर देरी को कम करना है, जो हजारों यात्रियों को दैनिक रूप से प्रभावित करता है। यह स्थानीय निवासियों की लंबे समय से चली आ रही मांग थी, और सरकार ने क्षेत्र में लगातार यातायात की बाधाओं को दूर करने के लिए इसे मंजूरी दे दी। इस परियोजना को राज्य लोक निर्माण विभाग (PWD) द्वारा निष्पादित किया जाना है, जिसकी सख्त समय सीमा एक वर्ष यानी 31 जुलाई 2026 है। PWD मंत्री, जो स्थानीय विधायक भी हैं, अगस्त 2026 के तीसरे सप्ताह में इस परियोजना का उद्घाटन करने वाले हैं। यह राज्य चुनावों की अपेक्षित घोषणा से कुछ समय पहले होने की योजना है। रमेश को उनकी पेशेवर क्षमता और अनुभव के आधार पर इस कार्य के प्रोजेक्ट मैनेजर के रूप में चुना गया है।

निष्पादन की तैयारी में स्वीकृत डिजाइन योजनाओं की समीक्षा करते समय, रमेश एक गंभीर दोष की पहचान करते हैं। प्रस्तावित सरिखण में एक तीव्र 90-डिग्री मोड़ शामिल है, जो एक तरफ विद्युतीकृत रेलवे लाइन और दूसरी तरफ चल रहे ट्रैफिक के बीच स्थानिक बाधाओं के कारण शामिल किया गया है। तकनीकी दृष्टिकोण से, रमेश का मानना है कि डिजाइन असुरक्षित है। इससे वाहन दुर्घटनाओं का जोखिम बढ़ जाता है, खासकर भारी वाहनों के लिए, और सड़क उपयोगकर्ताओं के लिए दीर्घकालिक असुविधा हो सकती है।

रमेश ने तुरंत मुख्य अभियंता के समक्ष इस मुद्दे को उठाया। हालांकि, मुख्य अभियंता ने चिंता को खारिज कर दिया। उन्होंने कहा कि भारतीय रेलवे के समन्वय में ब्रिज इंजीनियरिंग विभाग द्वारा जनरल अरेंजमेंट ड्राइंग (GAD) को पहले ही मंजूरी दे दी गई है। उन्होंने बताया कि इस स्तर पर डिजाइन पर दोबारा विचार करने से परियोजना में देरी होगी, खर्च बढ़ेगा और अवांछित राजनीतिक ध्यान आकर्षित होगा।

इसके बाद, रमेश को पता चलता है कि जिस ठेकेदार को परियोजना को पूरा करने का टेंडर दिया गया है, वह पीडब्ल्यूडी मंत्री का करीबी रिश्तेदार है। उसे अनौपचारिक संदेश भी मिलता है जिसमें कहा गया है कि अतिरिक्त मुख्य अभियंता के पद पर उसकी पदोन्नति पर सक्रिय रूप से विचार किया जा रहा है, लेकिन अगर वह परियोजना के समय पर पूरा होने में "अनावश्यक बाधाएं" पैदा करता है तो उसकी पदोन्नति खतरे में पड़ सकती है।

मौजूदा राज्य सरकार चुनावों से पहले ओवरब्रिज का निर्माण पूरा करने और इसे एक बड़ी विकासात्मक उपलब्धि के रूप में प्रस्तुत करने के लिए उत्सुक है। इससे रमेश पर बिना किसी और आपत्ति के परियोजना के निष्पादन में तेजी लाने का दबाव बढ़ जाता है। फिर भी, उनका मानना है कि मौजूदा डिजाइन में खामियाँ हैं और अगर इस पर ध्यान नहीं दिया गया तो इससे सार्वजनिक सुरक्षा पर गंभीर असर पड़ सकता है।

इस बीच, एक प्रमुख स्थानीय समाचार पत्र में प्रकाशित होने के बाद पुल के डिजाइन ने भी व्यापक रूप से लोगों का ध्यान आकर्षित किया है। 90 डिग्री के तीव्र मोड़ की तस्वीरें सोशल मीडिया पर वायरल हो गईं, जिससे आलोचना और उपहास का सामना करना पड़ा। कई इंजीनियरिंग विशेषज्ञों ने सार्वजनिक रूप से सरिखण को संभावित सुरक्षा खतरे के रूप में चिह्नित किया है, जिससे रमेश की चिंताएँ और भी पुष्ट होती हैं।

- दी गई परिस्थितियों में, एक परियोजना प्रबंधक के रूप में रमेश के पास क्या विकल्प उपलब्ध हैं?
- रमेश को किन नैतिक दुविधाओं का सामना करना पड़ रहा है?
- रमेश को किन व्यावसायिक चुनौतियों का सामना करना पड़ सकता है तथा ऐसी चुनौतियों पर नियंत्रण पाने के लिए उसकी क्या प्रतिक्रिया होनी चाहिये?

(20 अंक, 250 शब्द)

• We saw a video of 90° turn of bridge in Madhya Pradesh recently, showing reduced circumventability & justification for their action.

(Aim) proper & efficient infrastructure for multiples effect is economy
Reduce corruption to POD

392018_814412_1910179018_(2025-08-05 14:14:07)

stakeholders — PWD department (stuffs)
 — Contractors
 — CM, ministers
 — Society at large

① Options available

① Status quo: leave the matter, as usual
 people anger will subside

merit —> own personal gain: plum post, promotion
 —> Other marks to focus upon
 —> Conflict with metro, (reduced)

demerit —> Corruption generals
 —> death, accident in future
 —> Inner guilt

② Complaints to CM & file a PIL through

HGO :

merit —> resolve the corruption by judiciary
 —> own personal integrity

392018_814412_1910179018 (2025-08-05 14:14:07)

clement) → threat to career
 → ~~corruption~~ reduced political gain, image of cm

③ let the inauguration, Salma Special fund for renovation & MGO led call/notice to PEL over Contractors

He should choose this

Justification

① Instantly, cm's pressure reduced - inauguration

② Special fund to reconnect the go^o then will perify the public (public welfare)

③ MGO led actions - will remove this Contractors participation in future projects

392018_814412_1910179018_(2025-08-05 14:14:07)

(iv) Unwanted expenditure is not additional cost, it is cost of managing railways, PWD & politics. It is price paid to save public life

(v) Accidents led public outrage, private punishment. ex-gratia payments will be more costly.

(vi) Additionally - He can write a disorder to PWD (centre), CM, & ministers about gravity of faulty procedure.

(vii) His own professional integrity, dedication to public service fulfilled.

Ethical dilemma

① Professional integrity (Corruption free personality) & personal allegiance to CM

② public life v/s political leverage

③ Political nexus with contractors v/s

efficiency in governance (delay of project)

④ political leverage vs public welfare

Professional challenges to Remedy & response

- ① Threat of transfer, suspension
- ② life risk by controversial
- ③ larger public outrage at office
- ④ political pressure to indulge in corrupt practices - collude

Overcome by

- ① probity & fortitude : bear the transfer
- ② write to DoPT every threat perception

public department (P.W.D) is very vital for infrastructural integrity

Q.8) Srushti is a young and dynamic IPS officer, posted as Assistant Superintendent of Police (ASP) in a communally sensitive district. Both are honest, sincere and deeply committed to their work. They have a daughter who is just four months old, and is looked after by a domestic helper. Srushti resumed duty just two weeks ago after six months of maternity leave.

At 9 PM on Saturday night, Srushti is in her office reviewing the security arrangements with her team for an upcoming local festival. The situation in the area has been tense throughout the week due to a flare-up between two communities over a petty issue. Around 9:30 PM, she gets a call from the Superintendent of Police. He asks her to prepare a detailed law and order brief for a high-level meeting the next morning.

Srushti reaches home at 10 PM, feeling exhausted. She has not been getting proper sleep during the week due to frequent night patrolling. Arjun also returns around the same time after a long day in the field. Their daughter has been unwell and cried through most of the previous night. Arjun expresses concern about Srushti's heavy workload and the baby's condition. He tells her that she can not keep pushing herself like this and that the child needs more of her attention. Srushti replies that she cannot afford to step back. She adds that people are already judging her and questioning her commitment to work for availing maternity leave. The conversation gradually turns into an argument. Arjun feels Srushti is ignoring her health and family, while Srushti feels judged and unsupported.

Later that night, as Srushti sits at her desk preparing the report, she pauses and reflects on the purpose of her work. She had joined the IPS to serve the people and protect the vulnerable. But now, she wonders if she is being fair to her own child and family. Even as recently as last week, she had to cancel the family dinner as she had to attend an urgent meeting at the SP office. She also feels the weight of expectations. Male officers with children are rarely questioned. But as a new mother, she is constantly under scrutiny. Many in the department believe that women, especially new mothers, are not suitable for field duty.

Srushti starts thinking about her options. She knows that whatever decision she makes will not only impact her own future but also influence the expectations placed on other working mothers in uniform.

- What are the ethical issues involved in the above case?
- Evaluate the options available to Srushti in the above situation.
- What suggestions would you make to help officers like Srushti maintain a healthy work-life balance.

(20 marks, 250 words)

सृष्टि एक युवा और ऊर्जावान आईपीएस अधिकारी हैं, जो सांप्रदायिक रूप से संवेदनशील जिले में सहायक पुलिस अधीक्षक (ASP) के पद पर तैनात हैं। उनके पति अर्जुन एक आईएएस अधिकारी हैं और उसी जिले में उप-विभागीय मजिस्ट्रेट (SDM) के पद पर तैनात हैं। दोनों ही ईमानदार, निष्ठावान और अपने कार्य के प्रति पूरी तरह समर्पित हैं। उनकी एक बेटी है जो अभी चार महीने की है और उसकी देखभाल एक घरेलू सहायिका करती है। सृष्टि ने छह महीने की मातृत्व अवकाश के बाद दो सप्ताह पहले ही ड्यूटी फिर से शुरू की है।

शनिवार रात 9 बजे सृष्टि अपने कार्यालय में अपनी टीम के साथ आगामी स्थानीय त्यौहार के लिए सुरक्षा व्यवस्था की समीक्षा कर रही थी। एक छोटी सी बात पर दो समुदायों के बीच झगड़े के कारण पूरे सप्ताह क्षेत्र में स्थिति तनावपूर्ण रही। रात करीब 9:30 बजे उसे पुलिस अधीक्षक का फोन आता है। वह उसे अगली सुबह एक उच्च स्तरीय बैठक के लिए विस्तृत कानून व्यवस्था तैयार करने के लिए कहते हैं।

सृष्टि रात 10 बजे घर पहुँचती है, उसे बहुत थकान महसूस होती है। रात में लगातार गश्त करने के कारण वह पूरे सप्ताह ठीक से सो नहीं पाती है। अर्जुन भी क्षेत्र में एक लंबा दिन बिताने के बाद लगभग उसी समय लौटता है। उनकी बेटी की तबीयत खराब थी और वह पिछली रात ज्यादातर समय रोती रही। अर्जुन सृष्टि के भारी कार्यभार और बच्चे की स्थिति के बारे में चिंता

392018-814412-1910179018 (2025-08-05 14:14:07)

नहीं रख सकती और बच्चे को उसके अधिक ध्यान की आवश्यकता है। सृष्टि जवाब देती है कि वह पीछे हटने का जोखिम नहीं उठा सकती। वह कहती है कि लोग पहले से ही उसका आकलन रहे हैं और मातृत्व अवकाश लेने के लिए काम करने की उसकी प्रतिबद्धता पर सवाल उठा रहे हैं। बातचीत धीरे-धीरे बहस में बदल जाती है। अर्जुन को लगता है कि सृष्टि उसके स्वास्थ्य और परिवार को नजरअंदाज कर रही है, जबकि सृष्टि खुद को आकलित और असमर्थित महसूस करती है।

उस रात बाद में, जब सृष्टि अपनी डेस्क पर रिपोर्ट तैयार करने बैठी थी, तो वह रुकी और अपने काम के उद्देश्य पर विचार किया। वह लोगों की सेवा करने और कमजोर लोगों की रक्षा करने के लिए IPS में शामिल हुई थी। लेकिन अब, उसे आश्चर्य हो रहा है कि क्या वह अपने बच्चे और परिवार के साथ न्याय कर रही है। पिछले हफ्ते भी उसे पारिवारिक भोज रद्द करना पड़ा क्योंकि उसे SP कार्यालय में एक ज़रूरी मीटिंग में शामिल होना था। वह अपेक्षाओं का बोझ भी महसूस करती है। बच्चों वाले पुरुष अधिकारियों से शायद ही कभी पूछताछ की जाती है। लेकिन एक नई माँ के रूप में, वह लगातार जांच के दायरे में रहती है। विभाग में कई लोग मानते हैं कि महिलाएँ, खासकर नई माँएँ, फ्रील्ड ड्यूटी के लिए उपयुक्त नहीं हैं।

सृष्टि अपने विकल्पों के बारे में सोचना शुरू कर देती है। वह जानती है कि वह जो भी निर्णय लेगी, उसका न केवल उसके भविष्य पर असर पड़ेगा, बल्कि वर्दी में काम करने वाली अन्य माताओं की अपेक्षाओं पर भी असर पड़ेगा।

- उपर्युक्त मामले में नैतिक मुद्दे क्या हैं?
- उपरोक्त स्थिति में सृष्टि के लिए उपलब्ध विकल्पों का मूल्यांकन करें।
- सृष्टि जैसे अधिकारियों को स्वस्थ कार्य-जीवन संतुलन बनाए रखने में मदद करने के लिए आप क्या सुझाव देंगे?

(20 अंक, 250 शब्द)

Due to ~~Despite~~ maternity benefits not enough,
 employers don't hire women, ~~as~~ seeing
 as financial burden, Also, they are
 seen as 'special person' & privileged
 with maternity leave. Also wider challenges
 they are facing as in our case study

Ethical issues here

① Anjali's professional integrity to
 maintain communal harmony & personal
commitment towards family

② duty dilemma: office duty & family duty of mother

③ Relationship management: Husband & wider office staff.

④ life satisfaction & work pressure

Options available

① Quit the job

merit → family happiness
 → own mental sanity.

demerit → Communal harmony: peril
 → poor role model for girls
 → inner guilt

② Divorce the ~~job~~ husband & continue the job as single mother

merit → Community & law & order
 → proper care of child (no quarrel)

Demerit → Husband as emotional pillar: lost
 → further 'despair'

She will choose Good options

① ~~Take~~ Ask the husband for few days to care, use a creche facility at office

Additionally: ① she can call someone others from family to care the child for 1 or 2 years

② Husband are equal partners: He must understand the 'care work' equal burden

③ In long run: she can request DOPT for transfer to state district for few months — for mental peace & child growth

④ she can do 'overtime work' during peaceful days (when husband cares)

2. They take break for few days.

⑤ sometime carry the baby to walk
'field visit to sensitise the men
& society at large

To maintain ~~to~~ work life balance: suggestions

- ① Mental preparedness - even during pregnancy days.
- ② Take family support, friends support.
- ③ sensitise their husbands towards their own problems - 'care economy'
- ④ Comprehensively aware the community at large about 'motherhood' challenges
- ⑤ 'Maternity leave' (take it without shame)
(use creche facility)
- ⑥ Deliberate 'breaks' during 'peace periods' in distress

~~1~~
⑦ Take help of role model (eg)

Visat kahi paternity leave

⑧ ~~Integ~~ Disconnect to work when being at Home.

Female labor force participation eg increases
require healthy work life

(For

AW

CD

B &

P &

Please

mark

Here

After

Poor

TOT/

MAR

392018_814412_1910179018 (2025-08-05 14:14:07)

Q.9) A reputed Indian beauty & personal care company developed a herbal skin cream for the international market, claiming anti-ageing and skin-repair properties based on traditional Ayurvedic formulations. After obtaining the necessary approvals and export certifications, the company began exporting the product. The product received widespread positive feedback for its quality and natural formulation, and soon became a huge hit in international markets. Riding on this success, the company announced that the product would soon be made available to domestic consumers, with almost the same quality and health benefits.

Subsequently, it secured approval from the domestic regulatory authority and launched the product in the Indian market. Over time, the brand gained a significant share of the domestic market and earned substantial revenues both nationally and internationally.

However, during a random sample check, officials discovered that the cream sold in India differed from the version approved by the competent authority. The product failed to meet the claimed herbal composition and purity standards. Further investigation revealed that the company had often been distributing batches that had failed export quality checks.

The incident triggered widespread public criticism and regulatory scrutiny, leading to a sharp decline in the company's reputation and financial performance.

- Discuss the ethical issues involved in the case.
- What actions should the competent regulatory authority take against the personal care company for violating domestic quality standards and distributing rejected export batches in the Indian market?
- What course of action is available to the company to manage the crisis and restore public trust and brand credibility? (20 marks, 250 words)

एक प्रतिष्ठित भारतीय सौंदर्य और व्यक्तिगत देखभाल कंपनी ने अंतरराष्ट्रीय बाजार के लिए एक हर्बल त्वचा क्रीम विकसित की, जिसमें पारंपरिक आयुर्वेदिक फॉर्मूलेशन के आधार पर एंटी-एजिंग और त्वचा की मरम्मत के गुणों का दावा किया गया। आवश्यक अनुमोदन और निर्यात प्रमाणपत्र प्राप्त करने के बाद, कंपनी ने उत्पाद का निर्यात करना शुरू कर दिया। उत्पाद को इसकी गुणवत्ता और प्राकृतिक फॉर्मूलेशन के लिए व्यापक सकारात्मक प्रतिक्रिया मिली, और जल्द ही अंतरराष्ट्रीय बाजारों में एक बड़ी हिट बन गई। इस सफलता पर सवार होकर, कंपनी ने घोषणा की कि उत्पाद जल्द ही घरेलू उपभोक्ताओं के लिए उपलब्ध कराया जाएगा, जिसमें लगभग समान गुणवत्ता और स्वास्थ्य लाभ होंगे।

इसके बाद, इसने घरेलू विनियामक प्राधिकरण से मंजूरी हासिल की और उत्पाद को भारतीय बाजार में लॉन्च किया। समय के साथ, ब्रांड ने घरेलू बाजार में महत्वपूर्ण हिस्सेदारी हासिल कर ली और राष्ट्रीय और अंतरराष्ट्रीय स्तर पर पर्याप्त राजस्व अर्जित किया।

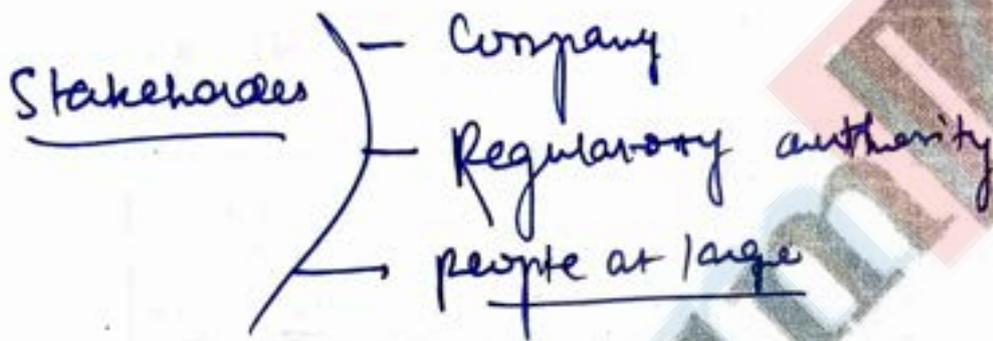
हालांकि, एक यादृच्छिक प्रतिदर्श परीक्षण के दौरान, अधिकारियों ने पाया कि भारत में बेची जाने वाली क्रीम सक्षम प्राधिकारी द्वारा अनुमोदित संस्करण से भिन्न थी। उत्पाद दावा किए गए हर्बल संरचना और शुद्धता मानकों को पूरा करने में विफल रहा। आगे की जांच से पता चला कि कंपनी अक्सर ऐसे बैच वितरित कर रही थी जो निर्यात गुणवत्ता जांच में विफल रहे थे।

इस घटना के कारण व्यापक सार्वजनिक आलोचना और विनियामक जांच शुरू हो गई, जिसके परिणामस्वरूप कंपनी की प्रतिष्ठा और वित्तीय प्रदर्शन में भारी गिरावट आई।

- मामले में शामिल नैतिक मुद्दों पर चर्चा करें।
- घरेलू गुणवत्ता मानकों का उल्लंघन करने और अस्वीकृत निर्यात बैचों को भारतीय बाजार में वितरित करने के लिए सक्षम विनियामक प्राधिकरण को व्यक्तिगत देखभाल कंपनी के खिलाफ क्या कार्रवाई करनी चाहिए?
- संकट का प्रबंधन करने तथा जनता का विश्वास और ब्रांड विश्वसनीयता बहाल करने के लिए कंपनी के पास क्या विकल्प उपलब्ध हैं? (20 अंक, 250 शब्द)

392018_814412_1910179018 (2025-08-05 14:14:07)

persisten- dumping of faulty goods
 / violation of BIS quality, fastai
 norms are new normal of various
~~place~~ MNCs. ~~the~~ Case here is
Beauty / Cosmetic Company.



Ethical issues

- ① Company profit & share price v/s
Company's responsibilities towards public
to health (As 47, 51 A(g))
- ② National reputation v/s public health
- ③ Rule of law (Company Act) v/s
discretion (collusion of regulatory body)
future

392018_814412_1910179018_(2025-08-05 14:14:07)

④ Unfair trade practices vs
Ethical Competition.

Actions needed to take

- ① Instant moratorium of all products of Companies until gurnes notice
- ② Reversing of samples to quality lab
- ③ If gurnes fault, FIR under Consumer protection Act (penalty of BNS)
- ④ Sealing of godowns & logistics chain as future mass accidents would erode the reputation of Companies more than now
- ⑤ Constitutional morality is cardinal virtue (dignity of life Art 21)
vs Companies Capital & profit

392018_814412_1910179018_(2025-08-05 14:14:07)

⑥ Companies or small players WOT
National public (other companies)
will fill the vacuum

⑦ Companies Act itself allow for penalty
if norms are violated

⑧ Competition Act now, allows curb on
Unfair trade practices

Options to Company

① Allow the walk of sealing & TDR
later fight in court

merit) → National public service
procedural integrity

demerit) → profit, employment
lost ground in market reputation

② Apologise to public, accept penalty

Recall the product & promise to
sell quality

→ This will ~~no~~ ensure the regaining of lost ground (eg) Nestle Maggie

→ This will cause Compassionate Capitalism for



→ Ethical corporate practices in commerce will bring premium for quality products
(eg) TATA motors

→ Ethical companies build - ethical nations
& soft powers (eg) BYD - China

→ Commerce without morality is a sin

→ Public health is non negotiable
be it company or government -
Constitutional right

Feedb
(For OFFICE

#	G
AWIS	
CD & VA	
S & F	
P & R	
Please put ti marks in the table.	
Here G is Go Average and Poor.	
TOTAL MARKS	

392018 814412 1910179018 (2025-08-05 14:14:07)

Q.10) A forest fire has broken out in a hilly district and is rapidly spreading toward an eco-sensitive area that includes four villages (ESA villages). These villages lie along the forest fringe and are surrounded by difficult terrain. The region is known for its biodiversity and traditional forest-based livelihoods. The inhabitants of these villages are mostly poor tribal communities, dependent on forest resources for their sustenance.

You, as the District Magistrate of the area, have rushed to the spot with a medical team, police personnel, NGOs, media, and support staff to oversee the rescue and containment operations. Your disaster response team on the ground is small and poorly equipped. Reinforcements from the district head-quarter have been requested, but they may take several hours to arrive due to the remoteness and challenging terrain.

In the meantime, a group of trained ex-forest guards and local youth from the villages offer to help. They are experienced and familiar with the area. However, existing government rules do not permit the engagement of unofficial personnel in fire control operations without formal clearance and insurance coverage.

Your team members are divided on this issue. Some members argue that volunteers should be engaged immediately to prevent the fire from spreading. Others caution that involving them without proper approval and safety cover could be risky and against protocol.

As the District Magistrate, you are also the Chairperson of the District Disaster Management Authority (DDMA). The fire is spreading at a very rapid rate, and immediate action is required to protect lives, property, and the environment. You are now in a dilemma.

- What are the options available to you?
- Critically evaluate each of the options identified by you.
- What option would you adopt and why?
- What are the ethical dilemmas being faced by you?

(20 marks, 250 words)

एक पहाड़ी जिले के जंगल में आग लग गई और यह तेजी से एक पर्यावरण-संवेदनशील क्षेत्र की ओर फैल रही है जिसमें चार गांव (ESA गांव) शामिल हैं। ये गांव जंगल के किनारे बसे हैं और दुर्गम इलाकों से घिरे हैं। यह क्षेत्र अपनी जैव विविधता और पारंपरिक वन-आधारित आजीविका के लिए जाना जाता है। इन गांवों के निवासी ज्यादातर गरीब आदिवासी समुदाय हैं, जो अपने जीवनयापन के लिए वन संसाधनों पर निर्भर हैं।

क्षेत्र के जिला मजिस्ट्रेट के रूप में, आप बचाव और नियंत्रण कार्यों की देखरेख के लिए एक मेडिकल टीम, पुलिस कर्मियों, गैर सरकारी संगठनों, मौडिया और सहायक कर्मचारियों के साथ घटनास्थल पर पहुंचे हैं। जमीन पर आपकी आपदा प्रतिक्रिया टीम छोटी और खराब रूप से सुसज्जित है। जिला मुख्यालय से सुदृढीकरण का अनुरोध किया गया है, लेकिन दूरदराज और चुनौतीपूर्ण इलाके के कारण उन्हें पहुंचने में कई घंटे लग सकते हैं।

इस बीच, प्रशिक्षित पूर्व वन रक्षकों और गांवों के स्थानीय युवाओं का एक समूह मदद करने की पेशकश करता है। वे अनुभवी हैं और क्षेत्र से परिचित हैं। हालांकि, मौजूदा सरकारी नियम औपचारिक मंजूरी और बीमा कवरेज के बिना अग्नि नियंत्रण कार्यों में अनौपचारिक कर्मियों को शामिल करने की अनुमति नहीं देते हैं।

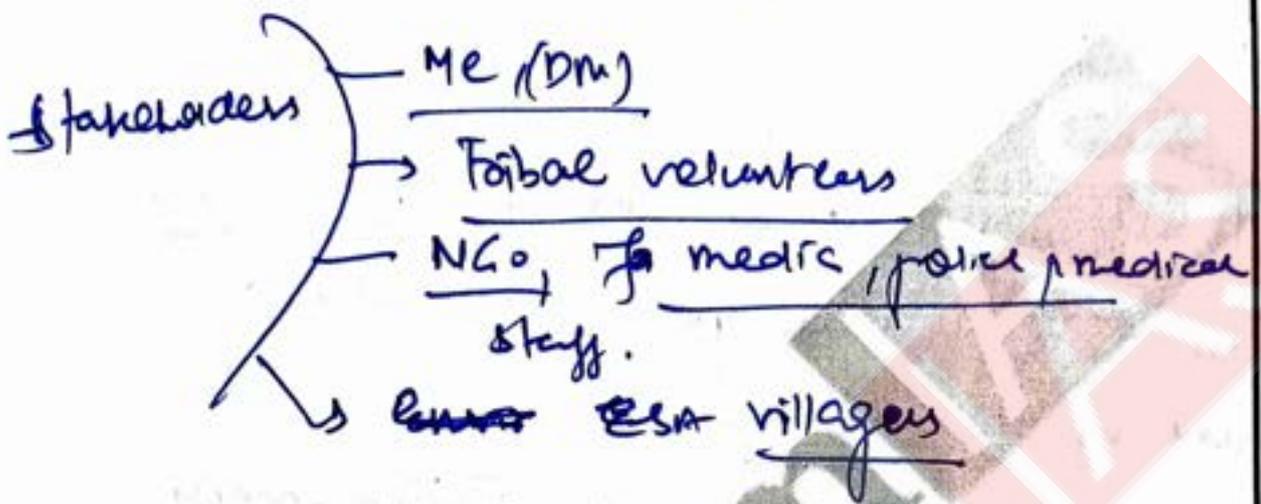
इस मुद्दे पर आपकी टीम के सदस्य विभाजित हैं। कुछ सदस्यों का तर्क है कि आग को फैलने से रोकने के लिए स्वयंसेवकों को तुरंत काम पर लगाया जाना चाहिए। अन्य लोग चेतावनी देते हैं कि उचित स्वीकृति और सुरक्षा कवर के बिना उन्हें शामिल करना जोखिम भरा और प्रोटोकॉल के विरुद्ध हो सकता है।

जिला मजिस्ट्रेट होने के नाते आप जिला आपदा प्रबंधन प्राधिकरण (DDMA) के अध्यक्ष भी हैं। आग बहुत तेजी से फैल रही है और जान-माल तथा पर्यावरण की सुरक्षा के लिए तत्काल कार्रवाई की आवश्यकता है। अब आप दुविधा में हैं।

- आपके पास क्या विकल्प उपलब्ध हैं?
- आपके द्वारा पहचाने गए प्रत्येक विकल्प का आलोचनात्मक मूल्यांकन करें।
- आप कौन सा विकल्प अपनाएंगे और क्यों?
- आपके सामने कौन सी नैतिक दुविधाएं हैं?

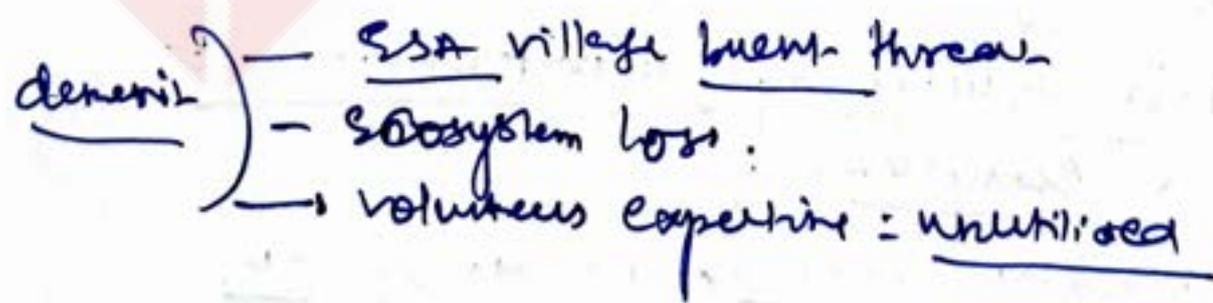
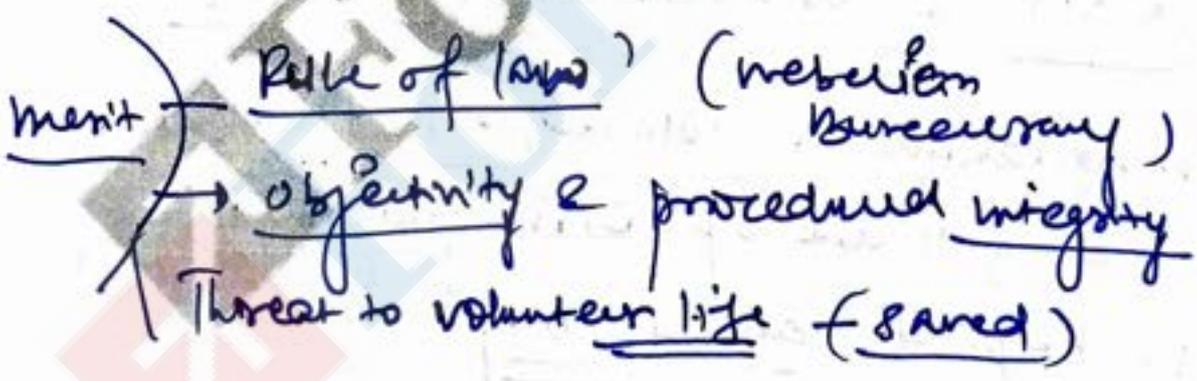
(20 अंक, 250 शब्द)

Forest Survey of India says that 1/3rd of Indian forest are prone to forest fire
This core is of forest fire near SSZ



Options available

① wait for Reinforcement, do not hire the volunteers



392018_814412_1910179018_(2025-08-05 14:14:07)

2) I will take this option

3) Hire the volunteers & Douse the fire

Justification

1) Discretion must be for public welfare
→ ethical & moral governance allows
use of discretion

2) Silkysee Tunnel — Kat hole mines
used

3) Discretion is allowed to serve public lives
(As 21) & environment As 51 A(g)

4) Reinforcement is delayed, crisis, disasters
demand full use of own judgement
& go beyond call of duty

5) DM is trustee of district environment
& ecosystems.

6) Own moral compass says use of SO

→ Compassion, humanity, tribal rights & justice are cardinal virtues.

(b) Ethical relativism, here Teleological ethics can be way forward, ultimately 'loksamgraha' matters

Ethical dilemmas

(i) Objectivity (want of enforcement) v/s discretionary use of volunteers

(ii) Rule of law (as medic will punish) v/s public safety

(iii) Environment & animal lives ~~and~~ under Environment Act, wildlife act

(iv) sthitayajin? - equanimity under emergency like fire in forest

(v) effective use of personnel + community participation in governance

- Beyond utilitarian bureaucracy

(v) Tribals & volunteers life in dangers
(no insurance) v/s where village
lives & property.

Therefore, govt should be ready to
use DDMT fund to give exgratia
relatum if they die in deeming fire
(Utilitarianism of Bentham)

392018 814412 1910179018 (2025-08-05 14:14:07)

Q.11) In one of the government primary schools located in a rural block of a district, the newly appointed headmistress observed an unusual practice. The school had been preparing and serving mid-day meals separately to students belonging to different communities. Although the meals were cooked using a common gas connection, separate utensils, cooking areas, and serving arrangements had been in place for more than two decades. Students from the two communities had their food cooked and served by different cooks and ate in separate classrooms, despite attending classes together.

After taking charge, the headmistress decided to discontinue this practice. She directed that food be prepared and served together for all students, using a common kitchen and utensils. However, the decision triggered backlash. A considerable number of parents across communities vehemently opposed the move and stopped sending their children to school. Consequently, attendance fell by almost 60 percent. This also raised concerns regarding the possible discontinuation of the mid-day meal scheme, withdrawal of teaching staff, and even closure of the school due to falling enrolment. The issue has attracted attention from various political and social groups attempting to further polarise the situation and serve their vested interests.

Marpi Apang, the District Education Officer (DEO), has been tasked by the Deputy Commissioner's office to amicably resolve the matter at the earliest. She has also been directed to submit a detailed report along with the Action Taken Report within a fortnight.

- Identify the ethical issues involved in this case.
 - What course of action should Marpi adopt and why?
 - What should be the responsibilities of different social segments and agencies to create positive social ambiance for accepting such changes?
- (20 marks, 250 words)

जिले के ग्रामीण ब्लॉक में स्थित एक सरकारी प्राथमिक विद्यालय में, नवनियुक्त प्रधानाध्यापिका ने एक असामान्य प्रथा देखी। विद्यालय में अलग-अलग समुदायों के छात्रों के लिए अलग-अलग मध्याह्न भोजन तैयार किया जाता था और परोसा जाता था। हालाँकि भोजन एक ही गैस कनेक्शन का उपयोग करके पकाया जाता था, लेकिन अलग-अलग बर्तन, खाना पकाने के क्षेत्र और परोसने की व्यवस्था दो दशकों से अधिक समय से चली आ रही थी। दोनों समुदायों के छात्रों का भोजन अलग-अलग रसोइयों द्वारा पकाया और परोसा जाता था और वे एक साथ कक्षाओं में उपस्थित होने के बावजूद अलग-अलग कक्षाओं में खाते थे।

कार्यभार संभालने के बाद, प्रधानाध्यापिका ने इस प्रथा को बंद करने का फैसला किया। उन्होंने निर्देश दिया कि सभी छात्रों के लिए एक ही रसोई और बर्तनों का उपयोग करके भोजन तैयार किया जाए और परोसा जाए। हालाँकि, इस निर्णय का विरोध शुरू हो गया। विभिन्न समुदायों के काफी संख्या में अभिभावकों ने इस कदम का कड़ा विरोध किया और अपने बच्चों को स्कूल भेजना बंद कर दिया। नतीजतन, उपस्थिति में लगभग 60 प्रतिशत की गिरावट आई। इससे मिड-डे मील योजना के बंद होने, शिक्षण कर्मचारियों को वापस बुलाने और यहां तक कि नामांकन में गिरावट के कारण स्कूल बंद होने की आशंका भी जताई गई। इस मुद्दे ने विभिन्न राजनीतिक और सामाजिक समूहों का ध्यान आकर्षित किया है जो स्थिति को और अधिक धुवीकृत करने और अपने निहित स्वार्थों को पूरा करने का प्रयास कर रहे हैं।

जिला शिक्षा अधिकारी (DEO) मार्पी अपांग को डिप्टी कमिश्नर कार्यालय द्वारा मामले को जल्द से जल्द सौहार्दपूर्ण ढंग से सुलझाने का काम सौंपा गया है। उन्हें एक पखवाड़े के भीतर कार्रवाई रिपोर्ट के साथ एक विस्तृत रिपोर्ट प्रस्तुत करने का भी निर्देश दिया गया है।

- इस मामले में शामिल नैतिक मुद्दों की पहचान करें।
 - मार्पी को क्या कार्यवाही अपनानी चाहिए और क्यों?
 - ऐसे परिवर्तनों को स्वीकार करने के लिए सकारात्मक सामाजिक माहौल बनाने हेतु विभिन्न सामाजिक वर्गों और एजेंसियों का क्या उत्तरदायित्व होना चाहिए?
- (20 अंक, 250 शब्द)

DM (then) Rahul Kumar (of Gopalganj-dist)
etc dalit cook made food to resolve
to similar crisis.

Ethical issues

- ~~Separate~~ Discrimination of Children (Arts 14, violation)
- Right to equality denied
- Right to dignified life (Arts 21)

→ Educational institute led
value erosion — disdain, hatred
is near future

→ Reduced enrollment — (learning poorly)
Carte Conflict management —

Actions to be adopted by Maggi

- ① Leading by example: prepare
food by existing cook & eat ~~for~~ by
himself.

② Stringent action on parents who are passing the discrimination

③ Increased awareness of fundamental right & against purity-pollution concepts

④ Increased incentive for schools

enrollment -

→ digiboards

→ School dress

→ Money vouchers

→ extracurricular - sports
tourism

to compensate
purity/pollution
led disincentives

⑤ long term : meet community leaders

over the issue : sensitize them, ask

help of NGOs over awareness

ask politicians over approachment

Responsibilities of different social segments

① Increased of segregation effects

as education is foot of social mobility (Ambelkas)

② Education without character is gandhin sin

③ discrimination at education institution will make eroded human being

④ phylum system in Bihar medical college - Caste based division (infernal)

⑤ Regular visit to school & eat together

⑥ Social media post - ever benhomie

⑦ Outaching the irritating parents

⑧ More schools : for dalit children

⑨ Community led cooking & distribution
↳ 'Education'

392018_814412_1910179018_(2025-08-05 14:14:07)

9) Value education in Community by
their leaders — (eg) Jaats v/s Jater
in UP →

10) More sensible 'policing' over
discrimination

11) More hiring of delit in every
field to • give signal of reduced
'pollution'

discrimination at school level
erode the conscience in heart
of discriminated.



Q.12) You are a Municipal Commissioner of a tier-2 city experiencing rapid urban expansion. Several high-rise residential and commercial buildings are under construction in the city to meet the growing demand for housing. One such luxury residential complex is being built, employing hundreds of daily-wage labourers, many of whom live in temporary settlements at the construction site. Late one night during the monsoon season, a large section of scaffolding and concrete slabs collapses from the upper floors of one of the under-construction buildings. Seven labourers, including two minors, die on the spot. Several others are critically injured and rushed to the hospital. The tragic incident results in public outrage, intense media scrutiny, and protests by a local NGO. The state government orders a formal inquiry and directs you to submit a report within a week. Your preliminary investigation reveals a series of irregularities. The construction material used is substandard and not in accordance with the National Building Code. Although the approved plan permits construction of fifteen floors, the builder has illegally added two extra floors. Moreover, the structure has encroached on land demarcated for a community park and a fire service lane under the city's Zonal Development Plan. These violations are not reported during site inspections conducted by the building inspector of the municipal corporation. The building clearance was granted during the tenure of your predecessor, who is not only your batch-mate but also a close friend. Both of you were roommates during your training at LBSNAA. Prima facie, the case appears to involve a widespread nexus between officials of the Municipal Corporation and the builder. Your colleagues are putting pressure on you to go slow in the inquiry. Some of them suggest that holding the builder accountable could damage the city's image among investors and slow down urban development. Meanwhile, you come to know that the builder is the younger brother of a powerful minister in the state cabinet. One evening, his personal aide visits you privately. He suggests that the matter could be "mutually settled" and offers you a premium apartment worth ₹2 crore in the same residential complex. In the same breath, he hints that if the matter is not resolved swiftly in the builder's favour, someone in his office is prepared to file a complaint against you under the SC and ST (Prevention of Atrocities) Act.

- Discuss the ethical issues involved in the case.
- What are the options available to you in this situation?
- Explain your selected course of action.

(20 marks, 250 words)

आप एक टियर-2 शहर के नगर आयुक्त हैं, जो तेजी से शहरी विस्तार का अनुभव कर रहा है। आवास की बढ़ती मांग को पूरा करने के लिए शहर में कई ऊँची आवासीय और व्यावसायिक इमारतों का निर्माण किया जा रहा है। ऐसा ही एक आलीशान आवासीय परिसर बनाया जा रहा है, जिसमें सैकड़ों दिहाड़ी मजदूर काम करते हैं, जिनमें से कई निर्माण स्थल पर अस्थायी बस्तियों में रहते हैं। मानसून के मौसम में देर रात, निर्माणाधीन इमारतों में से एक की ऊपरी मंजिलों से मचान और कंक्रीट स्लेब का एक बड़ा हिस्सा गिर गया। दो नाबालिगों सहित सात मजदूरों की मौके पर ही मौत हो गई। कई अन्य गंभीर रूप से घायल हो गए और उन्हें अस्पताल ले जाया गया। इस दुखद घटना के परिणामस्वरूप सार्वजनिक आक्रोश, मीडिया की गहन जांच और एक स्थानीय गैर सरकारी संगठन द्वारा विरोध प्रदर्शन हुआ। राज्य सरकार एक औपचारिक जांच का आदेश देती है और आपको एक सप्ताह के भीतर एक रिपोर्ट प्रस्तुत करने का निर्देश देती है। आपकी प्रारंभिक जांच में कई अनियमितताओं का पता चलता है। उपयोग की गई निर्माण सामग्री घटिया है और राष्ट्रीय भवन संहिता के अनुसार नहीं है। हालाँकि स्वीकृत योजना पंद्रह मंजिलों के निर्माण की अनुमति देती है, लेकिन बिल्डर ने अवैध रूप से दो अतिरिक्त मंजिलें जोड़ दी हैं। इसके अलावा, संरचना ने शहर की क्षेत्रीय विकास योजना के तहत एक सामुदायिक पार्क और एक अप्रिशमन सेवा लेन के लिए निर्धारित भूमि पर अतिक्रमण किया है। नगर निगम के भवन निरीक्षक द्वारा किए गए साइट निरीक्षणों के दौरान इन उल्लंघनों की रिपोर्ट नहीं की जाती है। भवन की मंजूरी आपके पूर्ववर्ती के कार्यकाल के दौरान दी गई थी, जो न केवल आपके बैचमेट है, बल्कि एक करीबी दोस्त भी हैं। आप दोनों LBSNAA में अपने प्रशिक्षण के दौरान रूममेट थे। प्रथम दृष्टया, मामला नगर निगम के अधिकारियों और बिल्डर के बीच व्यापक सांठगांठ से जुड़ा हुआ प्रतीत होता है। आपके सहकर्मी आप पर जांच में धीमी गति से आगे बढ़ने का दबाव बना रहे हैं। उनमें से कुछ का सुझाव है कि बिल्डर को जवाबदेह ठहराने से निवेशकों के बीच शहर की छवि खराब हो सकती है और शहरी विकास धीमा हो सकता है। इस बीच, आपको पता चलता है कि बिल्डर राज्य कैबिनेट में एक शक्तिशाली मंत्री का छोटा भाई है। एक शाम, उसका निजी सहायक आपसे निजी तौर पर मिलने आता है। वह सुझाव देता है कि इस मामले को "पारस्परिक रूप से सुलझाया जा सकता है" और आपको उसी आवासीय परिसर में ₹2 करोड़ का प्रीमियम अपार्टमेंट देने की पेशकश करता है। इसी बीच उन्होंने यह भी संकेत दिया कि यदि मामला बिल्डर के पक्ष में शीघ्र हल नहीं हुआ तो उनके कार्यालय से कोई व्यक्ति आपके खिलाफ अनुसूचित जाति एवं अनुसूचित जनजाति (अत्याचार निवारण) अधिनियम के तहत शिकायत दर्ज कराने के लिए तैयार है।

- a) मामले में शामिल नैतिक मुद्दों पर चर्चा करें।
 b) इस स्थिति में आपके पास क्या विकल्प उपलब्ध हैं?
 c) अपना चुना हुआ कार्यवाही का विवरण दीजिए।

(20 अंक, 250 शब्द)

ethical issues involved

- ① Right to life denied (Ar 21)
- ② Exploitation of labour (Ar 17)
- ③ Encroachment of 'Urban Commons' - Quality of life
DPSP (Ar 41, 42)
- ④ personal gain (2 crore - country money)
v/s professional propriety
- ⑤ personal relation - friends IAS - negligent - & apathy minded
v/s stringent action
- ⑥ Risk to Career (BC/ST Act)

Options available

- ① Take the money & gift, dump the matter

merit) → friendship with CAS bachmare
 → Nexus with politicians (plum post)
 → building work - upon infra

demerit) → inner moral conquention
 → Threat to other migrant labors

② The Action I will take in graded way

① Complete denial of 2 rooms with apartment - this is against my probability

③ write detailed report of previous officer & send to department enquiry (friendship is not a friendship is it cuts life)

④ Ready to face the SP/ST Act

Act without fear or favour, ~~and~~ is
392018_814412_1910179018 (2025-08-05 14:14:07)
Courageous voice of mine

(D) SC/ST Act will have total ready to
bear the truth (Satyameva Jayate)
In A. SC/ST Special cases.

(E) My action will get = justice ~~of~~ to
other migrant labour (Compassion.
Empathy)

→ Urban space cleared after demolition
so creative & happy life (Key)

(F) Also, I will lead an NGO to file
a complaint in (PL) in courts over
illegal construction sites over urban
space

(G) I will write to PWD ministries

(H) I will fight, struggles, then its war

a big issue, in the pursuit of
public welfare (~~Yogeshwar~~ (Yogeshwar
Vijehalam))

- (E) I will prepare a detailed report on
other encroached land, violating
buildings to take further actions
- (J) SOP over working condition of
labour stay & work (Code on
Occupational safety)

public lives, welfare, livelihood &
dignity are non negotiable
rights granted by Constitution.

Being a constitutional personnel
I will stand by it

Mentor Feedback Questions

- 1 How to reduce my time especially in quote based question, & Case studies
- 2
- 3 How many examples are sufficient in each questions?
- 4
- 5 ~~How to~~ How many points to be written in Case studies? or should I focus on Quality?

Test Goal

1 Do I have content for ethics?

2 ~~Can~~ Control over Case studies?

3 Competency in this subject

Outcomes

.....

.....

.....

.....

.....

Marking Scheme

Mark	Good	Average	Below average
10 Marker	3.75 - 5.0	3.0 - 3.5	< 3.0
15 Marker	5.75 - 7.0	4.0 - 5.5	< 4.0
20 Marker	7.75 - 10	6 - 7.5	< 6
✓✓	Key / Relevant Point		
✗	Vague / Irrelevant		

* Subject to change without prior notice.