

TEST CODE 8 1 4 4 2 8

MGP 2025

Time Allowed : Three Hours
समय : तीन घंटे

Forum IAS

Maximum Marks : 250
अधिकतम अंक : 250

GENERAL STUDIES / सामान्य अध्ययन

Name Of Candidate परीक्षार्थी का नाम	NISHCHAL JAIN		
Roll No./अनुक्रमांक	1910104202	Medium/माध्यम	English <input type="checkbox"/> हिंदी <input type="checkbox"/>
Center Code/परीक्षा केंद्र		Date/दिनांक	10.08.2025

*Center Code : For Online - 1900 / Delhi : Karol bagh - 1901, ORN - 1902, Mukharji Nagar - 1903 / Patna : Boring Rd. - 2001 / Hyderabad : Jawahar Nagar - 2101

INDEX TABLE / अनुक्रमणिका			INSTRUCTION / अनुदेश	
Q. No. प्र.सं.	Max. Marks अधिकतम अंक	Marks Obtained प्राप्तांक	1. Please do furnish Name, Email, Roll No and Mobile in the answer sheet. कृपया उत्तर-पुस्तिका में नाम, ईमेल, रोल नंबर और मोबाइल नंबर भरें।	
1			2. There are TWELVE questions printed in ENGLISH & HINDI, all questions are compulsory. उत्तर पुस्तिका में अंग्रेजी/हिंदी में बारह प्रश्न दिए गए हैं. सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।	
2			3. The number of marks carried by a question/part is indicated against it. प्रत्येक प्रश्न/भाग के लिए निर्धारित अंक उसके सामने अंकित किए गए हैं।	
3			4. Answers must be written in the medium authorized in the admission Certificate, which must be stated clearly on the cover of this Question-Cum-Answer (QCA) Booklet in the space provided. उत्तर प्रवेश पत्र में अधिकृत माध्यम में लिखे जाने चाहिए, जो कि दिए गए स्थान में इस प्रश्न-सह-उत्तर (क्यूसीए) पुस्तिका के कवर पर स्पष्ट रूप से लिखा जाना चाहिए।	
4			5. Word limit in questions, if specified, should be adhered to. Any page or portion of the page left blank in the Question-Cum Answer Booklet must be clearly Struck off. प्रश्नों में शब्द सीमा, यदि निर्दिष्ट हो, का पालन किया जाए। प्रश्न-सह-उत्तर पुस्तिका में खाली छोड़े गये किसी भी पृष्ठ या पृष्ठ के भाग को स्पष्ट रूप से काट दें।	
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				
Total/कुल अंक	250		For Student Only / केवल परीक्षार्थी प्रयोग हेतु	
Examiner's Discretion/मूल्यांकन कर्ता का विवेक :			Start Time/प्रारंभ करने का समय : 09 : 30 PM	End Time/समाप्त करने का समय : 05 : 30 PM.
Total Marks/कुल अंक :			Mode Of Examination/ परीक्षा की विधि :	Online/ऑनलाइन <input type="checkbox"/> Offline/ऑफलाइन <input type="checkbox"/>
*Examiner's Discretion is the marks awarded at the discretion of the examiner based on your overall impression, on the basis of (but not limited to) your handwriting, presentation, use of diagrams, flowcharts, facts and figures or absolutely anything that he/she liked in your copy. मूल्यांकन कर्ता का विवेक अंक, आपकी लिखावट, प्रस्तुति, आरेखों के उपयोग, फ्लोचार्ट, तथ्यों और आंकड़ों या समग्र रूप किसी अन्य विषय वस्तु, जो मूल्यांकन कर्ता को आपकी कॉपी में पसंद आयी के आधार पर (लेकिन इन्हीं तक सीमित नहीं) पर दिए गए अंक हैं।			For Office Use Only / केवल कार्यालय प्रयोग हेतु	
			ECN CODE/ ईसीएन कोड :	Evaluation Date/ मूल्यांकन तिथि :
			① ② ③ ④ ⑤	

Note: Students are expected to incorporate suggestions from the feedback provided in the answers. Discussion classes for the tests are also available online in your portal to aid in your preparation. Further, students are requested to see the good copies of the tests and learn from them. You can also discuss your copy with a Mentor and discover ways and means to improve your answers, or if you have any issues with this test / copy. Ask specific questions, to get specific answers.

EXAMINER'S REMARKS

CRITERIA FOR THE FEEDBACK SECTION AT THE END OF EACH QUESTION

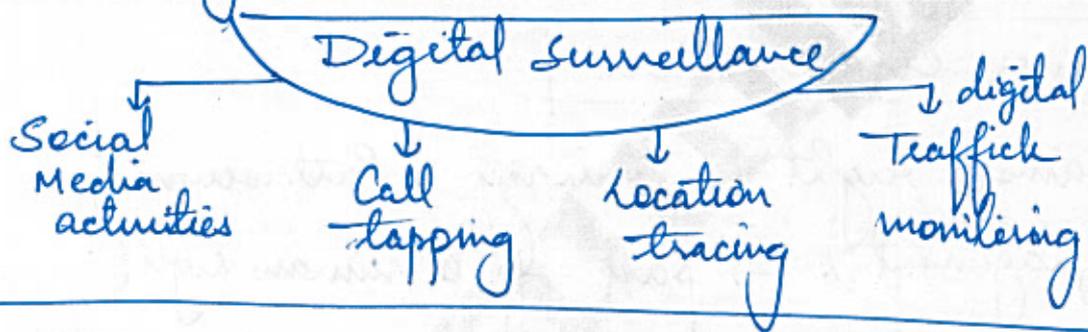
1. **AWIS = Answered What is Asked.** This means whether you have addressed the core demand of the question or not. Addressing the core demand of the question gets you an objectively fair score. It is examiner's perception if you have understood the question and if you know the answer in the first place. Creative answer writing, sometimes missing the core demand, may fetch very high or very low scores, and exposes your answer to the subjectivity of the examiner.
2. **CD & VA = Content Density & Value Addition.** Examiner will evaluate the quality and quantity of your content in the answer. In the same word limit and space limit have you (a) written what is asked (b) gone beyond what is asked (c) enriched answers through combination of (but not all!) suggestions, ideas, quotes, flowcharts, diagrams, facts and figures, data etc. This affects objective components of assessment.
3. **S & F = Structure & Flow** = Whether you have structured your answer properly or not. Whether the answer has been broken into parts and sub-parts and each part has been addressed appropriately or not. Whether the flow of the answer is maintained. Affects both subjective and objective components of assessment.
4. **P & R** = How your answer performs on the criteria of **presentation, ease of read, clarity and apparent effort** in writing the answer. This affects the subjective components of assessment.

Section - A

Q.1) a) The increasing use of digital surveillance technologies for maintaining law and order is a debatable issue. Critically examine the statement from the ethical point of view. (10 marks, 150 words)

कानून और व्यवस्था बनाए रखने के लिए डिजिटल निगरानी तकनीकों का बढ़ता उपयोग एक बहस का मुद्दा है। नैतिकता के परिप्रेक्ष्य में इस कथन का आलोचनात्मक परीक्षण करें। (10 अंक, 150 शब्द)

Recent Indian Express investigation has revealed Telangana call tapping and surveillance case under previous regime.



Increasing use necessary for law and order

1) National security : Calls for patriotism by tracing anti-national activities

2) Anti-radicalisation drives : Countering terrorists propagand to recruit volunteers.

eg) Burhan Wani incident.

3) anticipating moves of criminals : to prevent it before happening.

eg Money laundering information

4) links with non-state actors which are dangerous for society

eg SIMI module.

Heuristics concerns are:

1) Against right to privacy (Puttaswami judgement). → part of human right.

2) Hampering people's dignity : private videos getting viral.

3) Curbing opposition voice and dissent
eg Pegasus case

4) Shows rising intorence in society.



Feedback

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			

Please put tick marks in the above table.
Here G is Good, A is Average and P is Poor.

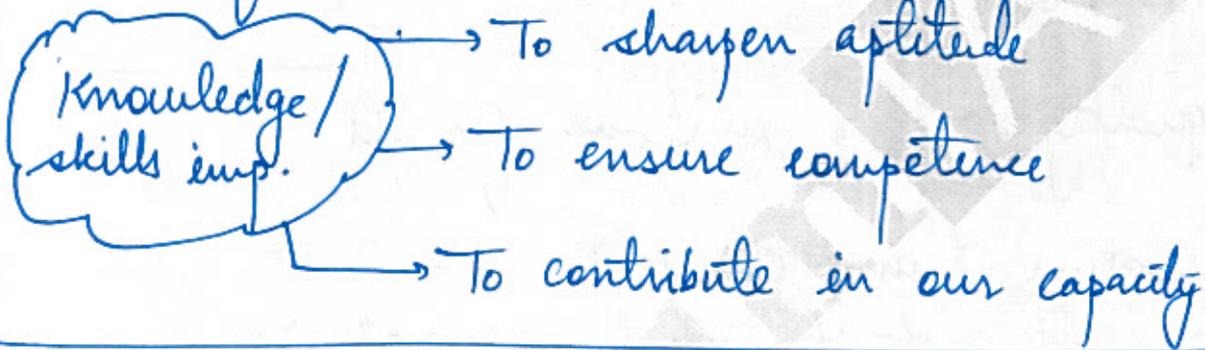
TOTAL MARKS	
-------------	--

b) Knowledge and skills are important, but they must be grounded in ethical principles for true success. In this context, discuss the importance of ethics in education and the role of educational institutions in imparting ethical values. (10 marks, 150 words)

ज्ञान और कौशल महत्वपूर्ण हैं, लेकिन सच्ची सफलता के लिए उन्हें नैतिक सिद्धांतों पर आधारित होना चाहिए। इस संदर्भ में, शिक्षा में नैतिकता के महत्व और नैतिक मूल्यों को प्रदान करने में शैक्षणिक संस्थानों की भूमिका पर चर्चा करें।

(10 अंक, 150 शब्द)

"When ethics is brought to education, consciousness is brought to life!"



Role of ethics in education

1) Meaningful education: Education can bring positive result with ethics

eg) Making vaccine → education
 Vaccine matter → ethical education

2) To reap outcomes rather than just output.

↳ Building bridge - education

↳ using sustainable methods → ethical education

- 3) Effectiveness along with efficiency
- 4) Instilling humane values in education can make it ~~to~~ altruistic

Role of educational institutions in imparting values/ethics

- 1) Equality: Same uniform for all.
- 2) Imparting team ethics
eg) group activities such as sports.
- 3) Social harmony: by ensuring commensality.
- 4) Respecting elders: by giving respect to teachers
- 5) Diligence.
- 6) Innovative mind development

Thus Kothari commission recommended to make education more moral.

Feedback

(For OFFICE use only)

*	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

Q.2) a) How does persuasion help achieve a desired change in attitude? What are the elements of an effective persuasive approach? (10 marks, 150 words)

अनुनयन, मनोवृत्ति में वांछित परिवर्तन प्राप्त करने में कैसे मदद करता है? एक प्रभावी अनुनयन मनोवृत्ति के तत्वों का उल्लेख कीजिए? (10 अंक, 150 शब्द)

Persuasion refers to an attempt to change / moderate down / vary a degree of someone's attitude towards a person / object etc.



Helps in achieving desired change in attitude

- 1) Establishes a positive rapport: helps persuadee to connect with persuader
 [eg] Gandhiji wearing dhoti to connect with people.
- 2) Turning objections into opportunities
 [eg] Buddha persuading Rakshas Angulimala.

- 3) Commitment from persuadee
 ↳ Warrant for small action from him/her
- 4) Reciprocity: Showing advantages to the persuadee.
 ↳ Political parties in elections -

Elements of effective persuasive approach

- 1) Truthfulness of the source: Helps in trust building.
- 2) Attention of the persuadee: to ensure max. efficiency of message.
- 3) Responsive attitude of source: To make it interactive
- 4) Effectiveness for persuadee.
- 5) Social responsibility should be conveyed.

"Best way to change someone's mind is to connect them with heart"

Feedback

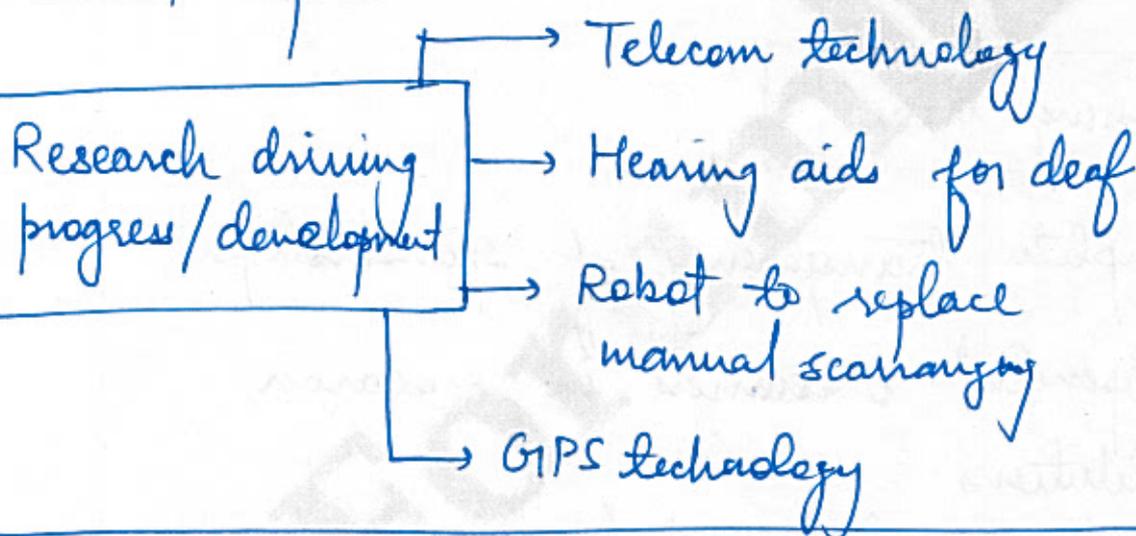
(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

b) While scientific research drives technological progress and societal development, its funding often raises ethical questions. What ethical concerns arise from corporate sponsorship of scientific research, and how can these be addressed? (10 marks, 150 words)

जबकि वैज्ञानिक अनुसंधान तकनीकी प्रगति और सामाजिक विकास को आगे बढ़ाता है, लेकिन इसके वित्तपोषण से अक्सर नैतिक प्रश्न उठते हैं। वैज्ञानिक अनुसंधान के कॉर्पोरेट प्रायोजन से कौन से नैतिक मुद्दे उत्पन्न होते हैं, और इनका समाधान कैसे किया जा सकता है? (10 अंक, 150 शब्द)

Recent controversy of George Soros foundation funding research project have thrown light on its ethical aspect



ethical concerns arising from corporate sponsorship of research

1) Vested interests: Hidden interest of various corporate may haunt us later
 eg companies investing in arms technology.

- 2) Privacy concerns - eg OpenAI investing in data analysis may hamper privacy.
- 3) Against Deontological ethics: Means should be pure
- 4) Entrusting of research institutions by corporates.

Addressing issue

- 1) Complete transparency of sponsorships
- 2) Independent overseers in research institutions
↳ to avoid potential conflict of interest.
- 3) Independent financing mechanism by state should be developed.
↳ so that they can resist coercion.

'Science without humanity is a Gandhi's sin.'

Feedback

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
F & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

Q.3) Given below are three quotations of great thinkers. What do each of these quotations convey to you in the present context?

नीचे महान विचारकों के तीन उद्धरण दिए गए हैं। वर्तमान संदर्भ में इनमें से प्रत्येक उद्धरण आपको क्या संदेश देता है?

a) "Where do the evils like corruption arise from? It comes from the never-ending greed. The fight for corruption-free ethical society will have to be fought against this greed and replace it with 'what can I give' spirit." - A.P.J. Abdul Kalam
(10 marks, 150 words)

"भ्रष्टाचार जैसी बुराइयों कहाँ से आती हैं? यह कभी न खत्म होने वाले लालच से आती है। भ्रष्टाचार मुक्त नैतिक समाज के लिए लड़ाई इस लालच के खिलाफ लड़ी जानी चाहिए और इसकी जगह 'जैसी भावना लानी चाहिए' - "एपीजे अब्दुल कलाम
(10 अंक, 150 शब्द)

This quote by Kalam urges everyone to be dedicated towards altruism rather than self service.

If one can focus on ~~the~~ what society needs from him/her, he/she can contribute - The society itself can take care of his/her needs.

In content of civil services, if they focus on their duty,

they can inculcate dedication, then they won't have any ethical scope to think about corruption

This is why people like T. N. Sheshan has succeeded so much in the services.

"The goal of life is to find your gift, the purpose of life is to give it away": Gandhi

Feedback

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

b) "The greatest glory in living lies not in never failing, but in rising every time we fail." - Nelson Mandela
(10 marks, 150 words)

"जीवन जीने का सबसे बड़ा गौरव कभी असफल न होने में नहीं है, बल्कि हर बार असफल होने पर उठ खड़े होने में है। -"
नेल्सन मंडेला (10 अंक, 150 शब्द)

Nelson Mandela has exemplified this quote by continuously facing harassment by English power.

Human by nature are prone to make mistakes, they are very prone to get setbacks in life. But it is our duty to beat those failure with ultimate punch of success.

Japan has successfully recovered even after facing deadly atomic bomb 80 years back. It

was possible only through determination, teugh character, and clear target to rise.

In uncertain times like today, where anytime a pandemic can attack, when a war could begin, or someone can disrupt trade with arbitrary tariffs, our determination shouldn't fade away.

'I am not bound to succeed, but I am bound to try.'

Feedback

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

c) "Your goodness is an impediment in your way, so let your eyes be red with anger, and try to fight the injustice with a firm hand." - Sardar Patel (10 marks, 150 words)

"आपकी अच्छाई आपके मार्ग में बाधा बन रही है, इसलिए अपनी आंखों को क्रोध से लाल होने दे और अन्याय के खिलाफ मजबूती से लड़ने का प्रयास करें।" - सरदार पटेल (10 अंक, 150 शब्द)

Given quote by Patel calls for action from everyone who hides his/her covardice with facade of goodness.

A person can be good only when he/she has the fortitude of fighting injustice.

High cultural and moral quotient of Indian state is rightly justified when it has conducted airstrikes during Operation Sindoor. Because we can't always tolerate terrorism.

on our soil.

Moreover, it is equally not justified on personal level to exercise moral muteness while witnessing injustice. All should raise their voice against evils like caste discrimination.

'World suffers not because of violence of bad but silence of good ones'.

Feedback

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			

Please put tick marks in the above table.

Here G is Good, A is Average and P is Poor.

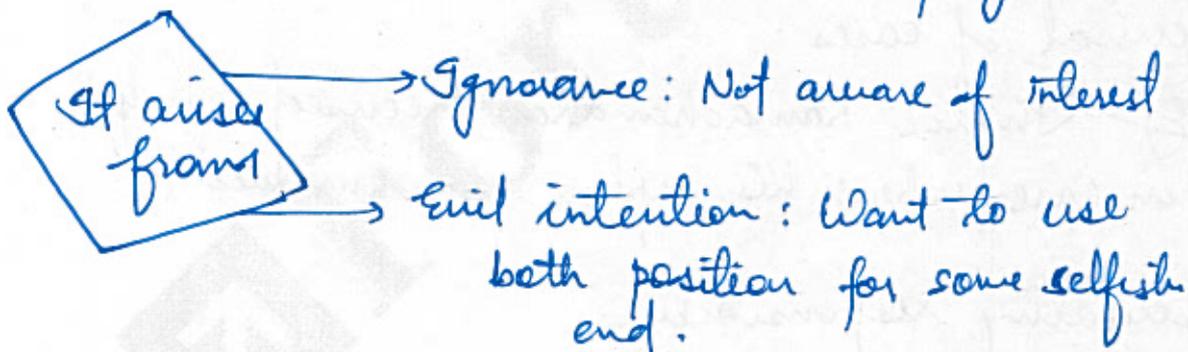
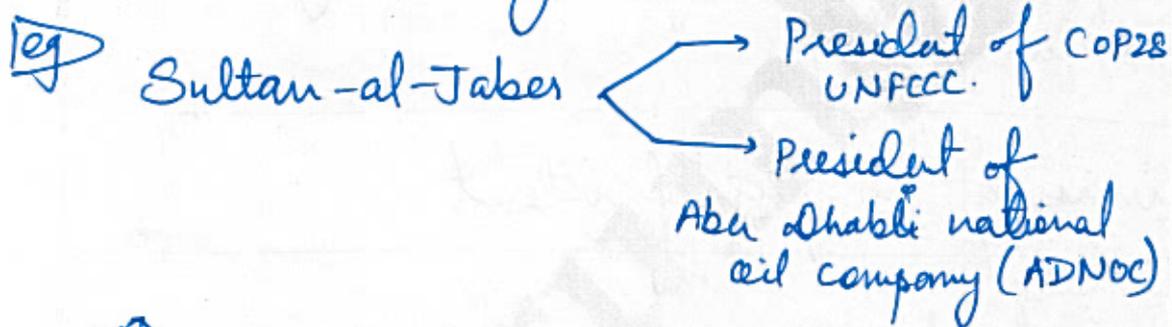
TOTAL MARKS	
-------------	--

Q.4) a) What do you understand by the term "Conflict of Interest"? How does it manifest in the decision making by public servants? In what ways can it be minimized? (10 marks, 150 words)

आप "हितों के टकराव" शब्द से क्या समझते हैं? यह लोक सेवकों द्वारा निर्णय लेने में कैसे प्रकट होता है? इसे किन तरीकों से कम किया जा सकता है? (10 अंक, 150 शब्द)

'Conflict of interest'

refers to a situation where our primary professional interest is at loggerheads with the secondary interest.



Manifesting in decision making by public servant

1) Environment vs. Development.

eg DM is approving ecologically dangerous project. She is also DDMA chairman.

2) While awarding contracts :

↳ When close relative is filing tender and you are in decision making capacity.

3) Having interest in private firm while being in public office.

4) People's welfare objective vs. long-term sustainability.

Minimising conflict of interest

1) Recusal of cases :

↳ Justice Ramachandran recused himself in case where his nephew was involved.

2) Delegating responsibility

↳ Arun Jaitley (FM) delegated Vodafone case to MoS as he was this lawyer's client.

3) Maintaining clear conscience

can help identifying potential conflict of interest cases.

Feedback

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			

Please put tick marks in the above table.

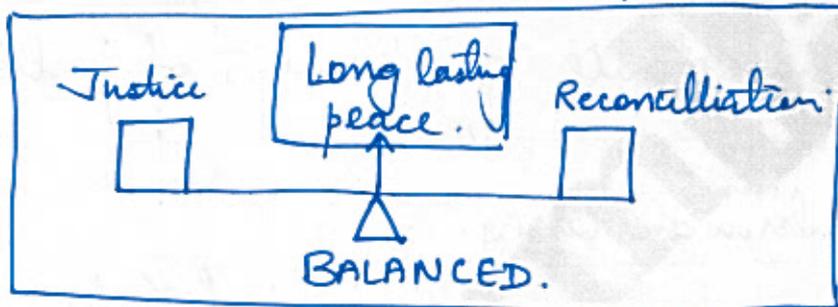
Here G is Good, A is Average and P is Poor.

TOTAL MARKS

b) "In post-conflict rehabilitation, the pursuit of justice must be balanced with the need for reconciliation." Examine this statement in the context of addressing ethnic violence. (10 marks, 150 words)

"संघर्ष पश्चात पुनर्वास में, न्याय की खोज को सुलह की आवश्यकता के साथ संतुलित किया जाना चाहिए।" नृजातीय हिंसा को संबोधित करने के संदर्भ में इस कथन का परीक्षण करें। (10 अंक, 150 शब्द)

"One should be able to show his face to others after the dispute". Recent Manipul case warrants attention on this statement.



Balancing pursuit of justice with need for reconciliation

1) Forgiveness: 'Kshama Unaiya Bhusharan' helps in bridging gaps within communities

↳ Truth-reconciliation commissioner of South Africa

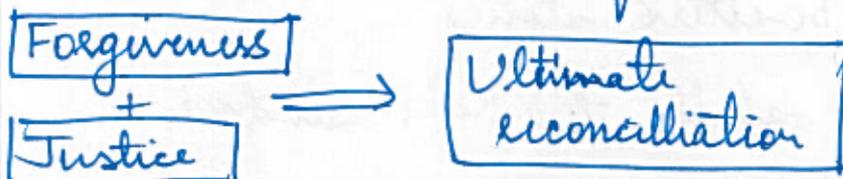
2) Building on positive stories

↳ Meitei giving shelter to Kuki students

- 3) Eliminating bitterness between 2 communities
↳ need to let go few instances.
- 4) Feeling of harmony in the society -
↳ when they are trying to give a new start.

However importance of pursuit of justice

- 1) Grave inhuman cases.
↳ eg) Nude parade of women of Kuki community.
- 2) To give relief to victims.
↳ eg) Head cut and kept outside village.
- 3) Sustainable peace.
- 4) Being criminal before justice.
↳ to ensure rule of law



Feedback

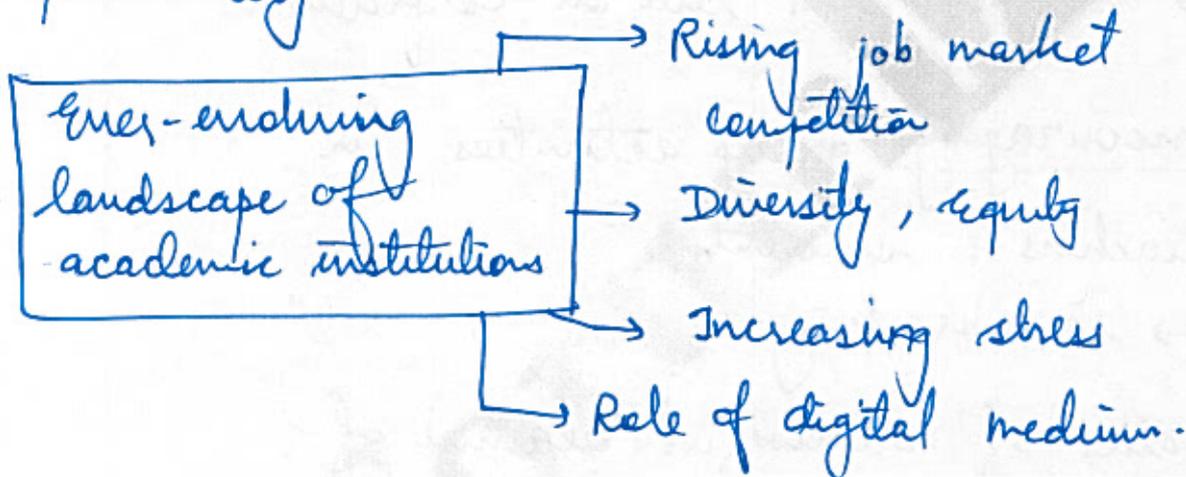
(For OFFICE use only)

*	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

Q.5) a) In the ever-evolving landscape of academic institutions, administrators must not only manage academic issues but also emotional and interpersonal dynamics. In this context, discuss the significance of emotionally intelligent administrators in higher education. (10 marks, 150 words)

शैक्षणिक संस्थानों के निरंतर विकसित होते परिदृश्य में, प्रशासकों को न केवल शैक्षणिक मुद्दों बल्कि भावनात्मक और पारस्परिक गतिशीलता का भी प्रबंधन करना चाहिए। इस संदर्भ में, उच्च शिक्षा में भावनात्मक रूप से बुद्धिमान प्रशासकों के महत्व पर चर्चा करें। (10 अंक, 150 शब्द)

Higher educational institutions have meant a lot for the student as it shapes their career and personality.



Significance of emotionally intelligent administrators in higher education

- 1) ~~Case~~ Adapting with the changing realities
 eg IIT Ropar convocation included nursery by VC.
- 2) Talking about modern day challenges
 eg cyberbullying etc.

3) Addressing mental health challenges of the students

↳ Reflection sessions, counsellors in college.

4) Special emphasis on underprivileged section

↳ as they feel low on confidence

5) Encouraging group activities in teachers + students

↳ ice-breaking.

6) Talks of successful alumni of the institutions

↳ in order to motivate the students

↳ eg Sundar Pichai in IIT Kanpur.

7) Inculcating professional ethics/corporate ethics

↳ to ↑ desirability in job market

Good teacher understand minds and hearts.

Feedback

(For OFFICE use only)

*	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

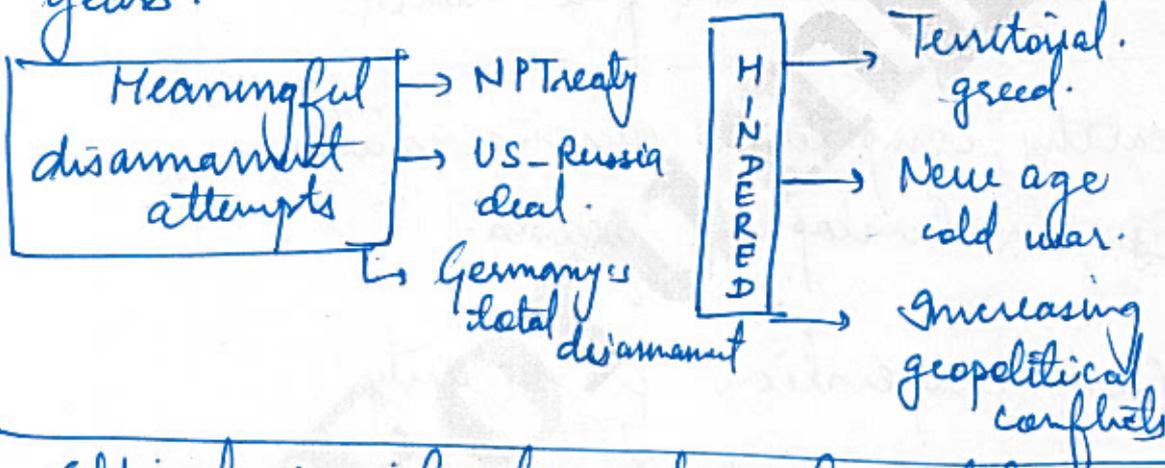
b) "The recognition of the horrors of nuclear weapons should compel nations to move towards meaningful disarmament. However, geopolitical interests continue to hinder genuine progress in this direction. What are the ethical considerations of nuclear states to pursue global disarmament, and how can the international community balance security concerns with the moral imperative of a nuclear-free world?"

(10 marks, 150 words)

"परमाणु हथियारों की भयावहता की पहचान राष्ट्रों को सार्थक निरस्तीकरण की दिशा में आगे बढ़ने के लिए बाध करेगी। हालांकि, भू-राजनीतिक हित इस दिशा में वास्तविक प्रगति में बाधा डालते रहते हैं। वैश्विक निरस्तीकरण को आगे बढ़ाने के लिए परमाणु हथियारों से युक्त राज्यों के नैतिक विचार क्या हैं, और अंतर्राष्ट्रीय समुदाय परमाणु मुक्त विश्व की नैतिक अनिवार्यता के साथ सुरक्षा चिंताओं को कैसे संतुलित कर सकता है?"

(10 अंक, 150 शब्द)

American nuclear attacks on Japan has recently completed 80 years.



ethical considerations of nuclear states needed

- 1) Humanitarian ethics : No life could be taken away without any solid reason.
- 2) Against Gandhian ethics : Means should be pure for action.

3) Vasudhainq Kutumbkam : World is a family thus not need of nuclear weapon.

4) Lack of responsibility : Nuclear weapons in by rogue nations Pakistan could be accessed by Terrorists

Balancing security concerns with moral imperative of nuclear free world

1) Healthy competition among countries on development agenda.

2) Global cooperation for security eg Terrorism conference.

3) Mediation efforts for conflict resolution

4) B. Finding better means for deterrence eg economic integration

"Nuclear free world is necessary for. Dayamat-free world"

Feedback

(For OFFICE use only)

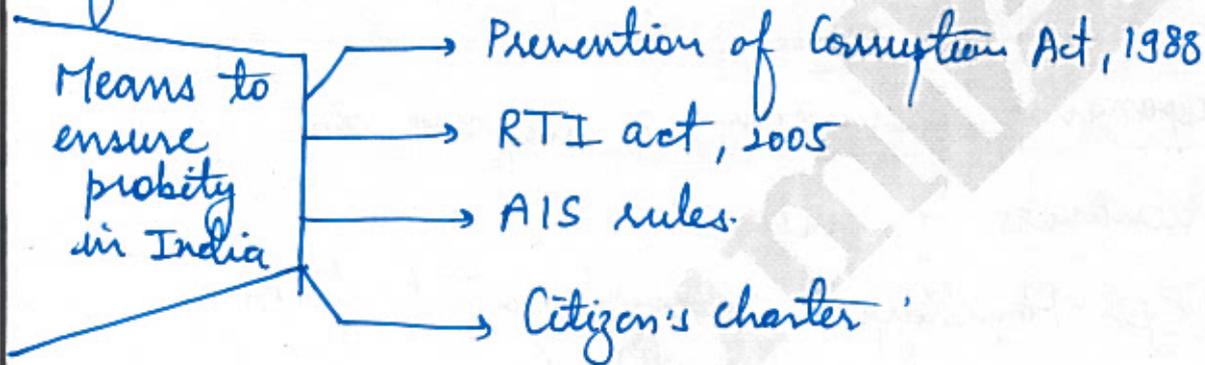
#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

Q.6) a) "Probity in governance is an essential and vital requirement for an efficient and effective system of governance and for socio-economic development." Discuss the statement with examples.

(10 marks, 150 words)

"शासन में ईमानदारी एक कुशल और प्रभावी शासन प्रणाली और सामाजिक-आर्थिक विकास के लिए एक अनिवार्य और महत्वपूर्ण आवश्यकता है।" उदाहरणों के साथ इस कथन पर चर्चा करें। (10 अंक, 150 शब्द)

Probity refers to confirmed uprightness and integrity in the matters of administration.



Essential / vital requirement for efficient / effective system of governance

1) Transparency: 'Sunlight is the best disinfectant'.

eg) Disclosing assets of officers

2) Accountability: Responsibility of the officials for the conduct -

- 3) Resisting fear or favour: leads to decision based on merit. \rightarrow Political pressure.
- 4) Upholding constitutional morality: working as per rule of law.

For socio-economic development

- 1) Responsive governance: respond to grievances of public.
 \rightarrow Panchayat Shikayat portal of MP.
- 2) Building public trust: help in getting social justice.
 \rightarrow School principal punished for having separate caste food.
- 3) Objectivity in decision making: Setting precedence of others to follow.

Feedback

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table.			
Here G is Good, A is Average and F is Poor.			
TOTAL MARKS			

b) How can responsible and informed social media use be nurtured among children to make the internet a safer space for them? (10 marks, 150 words)

बच्चों के बीच सोशल मीडिया के जिम्मेदार और सूचित उपयोग को कैसे बढ़ावा दिया जा सकता है ताकि इंटरनेट उनके लिए अधिक सुरक्षित स्थान बन सके? (10 अंक, 150 शब्द)

Social media being the medium to connect with millions in few seconds warrants urgent public attention esp. for children.

Responsible / informed social media use can be nurtured via

1) Addition in school curriculum.

↳ about effects of social media.

2) Child lock facilities on certain mediums.

↳ Australian model.

3) Education about radicalisation attempts → to protect them from ill influence.

4) Financial literacy : so that they don't share financial details arbitrarily

5) Sex education : To prevent them from being addicted to pornography.

"Children are like wet plaster, whatever falls on them makes an impression"

Feedback

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

Section – B

Q.7) Arushi is a young IPS officer known for her competence, integrity, and relentless dedication to challenging tasks. Recognizing her excellent track record, her superiors have chosen her to handle a sensitive assignment in a tribal-dominated district notorious for illegal bauxite mining. Here, the mafia mines bauxite from mineral-rich lands, transports it by truck, and sells it on the black market. This illegal operation thrives with the support of certain local officials and tribal musclemen who intimidate the local population and bribe select poor tribals to maintain control and silence.

Upon assuming the new role, Arushi quickly grasps the ground realities and identifies the mafia's modus operandi, characterized by a series of devious tactics. Her inquiries reveal that several employees in her office are colluding with the mafia, forming an unholy nexus that enables these illegal operations. Determined to dismantle this network, she initiates strict actions, including raids on trucks transporting illegally mined bauxite. These actions significantly disrupt the mafia's operations, unsettling criminals unaccustomed to such resistance. Some office employees allegedly allied with the mafia inform the criminals of her determination to dismantle their operations, posing a serious threat to their profits. In response, the mafia adopts a counter-offensive strategy. Tribal strongmen and mafia operatives begin issuing direct threats to her, warning of severe consequences if the raids continue. Her family (husband and elderly mother) are stalked and placed under virtual surveillance, causing mental anguish and stress for them all. Matters assume serious proportions when a musclem appears in her office and threatens that if she does not halt raids, etc., she will suffer the same fate as a predecessor officer who was killed by the mafia a decade earlier.

- Discuss the ethical issues involved in this case.
- Identify and evaluate the different options available to Arushi under the given situation.
- Which option would she adopt and why? (20 marks, 250 words)

आरुषि एक युवा **IPS** अधिकारी हैं जो अपनी योग्यता, ईमानदारी और चुनौतीपूर्ण कार्यों के प्रति अथक समर्पण के लिए जानी जाती हैं। उनके बेहतरीन ट्रैक रिकॉर्ड को देखते हुए, उनके वरिष्ठों ने उन्हें अवैध बॉक्साइट खनन के लिए कुख्यात आदिवासी बहुल जिले में एक संवेदनशील कार्य को संभालने के लिए चुना है। यहाँ माफिया खनिज-समृद्ध भूमि से बॉक्साइट का खनन करते हैं, उसे ट्रक से ले जाते हैं और काले बाज़ार में बेचते हैं। यह अवैध काम कुछ स्थानीय अधिकारियों और आदिवासी बाहुबलियों के समर्थन से फलता-फूलता है जो स्थानीय आबादी को डराते हैं और नियंत्रण और चुप्पी बनाए रखने के लिए चुनिंदा गरीब आदिवासियों को रिश्वत देते हैं।

नई भूमिका संभालने के बाद, आरुषि जल्दी से जमीनी हकीकत को समझ ज़रती है और माफिया के काम करने के तरीके को पहचान लेती है, जिसमें कई तरह की कुटिल चालें शामिल हैं। उसकी पूछताछ से पता चलता है कि उसके कार्यालय के कई कर्मचारी माफिया के साथ मिलकर एक गठजोड़ बना रहे हैं, जो इन अवैध कार्यों को संभव बनाता है। इस नेटवर्क को खत्म करने के लिए दृढ़ संकल्पित होकर, वह सख्त कार्रवाई शुरू करती है, जिसमें अवैध रूप से खनन किए गए बॉक्साइट को ले जाने वाले ट्रकों पर छापे शामिल हैं। ये कार्रवाइयाँ माफिया के संचालन को काफी हद तक बाधित करती हैं, जिससे ऐसे प्रतिरोध के अभ्यस्त न होने वाले अपराधी परेशान हो जाते हैं। माफिया के साथ कथित रूप से जुड़े कुछ कार्यालय कर्मचारी अपराधियों को उनके संचालन को खत्म करने के उसके दृढ़ संकल्प के बारे में सूचित करते हैं, जिससे उनके मुनाफे को गंभीर खतरा पैदा होता है। जवाब में, माफिया एक जवाबी आक्रामक रणनीति अपनाता है। आदिवासी ताकतवर और माफिया के गुर्गों ने उसे सीधे धमकियाँ देना शुरू कर दिया, अगर छापे जारी रहे तो गंभीर परिणाम भुगतने की चेतावनी दी। उसके परिवार (पति और बुजुर्ग माँ) का पीछा किया जाता है और उन्हें आभासी निगरानी में रखा जाता है, जिससे उन सभी को मानसिक पीड़ा और तनाव होता है। मामला तब गंभीर हो जाता है जब एक दबंग व्यक्ति उसके कार्यालय में आता है और धमकी देता है कि यदि उसने छापेगारी आदि बंद नहीं की तो उसका भी वही हथ्र होगा जो एक पूर्ववर्ती अधिकारी का हुआ था, जिसे एक दशक पहले माफिया ने मार डाला था।

- इस मामले में शामिल नैतिक मुद्दों पर चर्चा करें।
- दी गई स्थिति में आरुषि के लिए उपलब्ध विभिन्न विकल्पों की पहचान करें और उनका मूल्यांकन करें।
- वह कौन सा विकल्प अपनाएगी और क्यों? (20 अंक, 250 शब्द)

(a) Anushi being such an determined officer has to face various hurdles in her journey to shine.

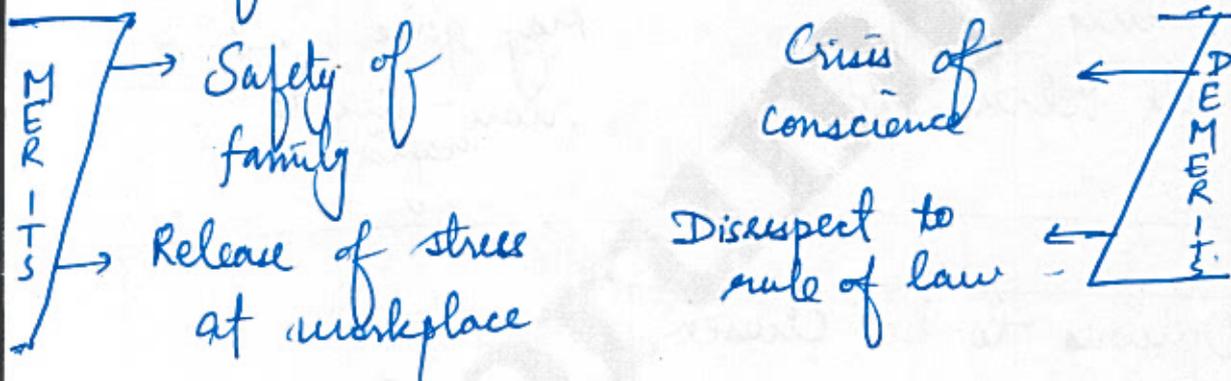
(a) Ethical issues involved

- 1) Unauthorised use of public resources.
↳ illegal bauxite mining.
- 2) Using humans as means to their end → against Kant.
↳ Using tribal musclemans.
- 3) Coercion on public servant
↳ Anushi threat on life.
- 4) Violation of right to privacy
↳ Surveillance of Anushi's family.
- 5) Lack of loyalty
↳ office staff colluding

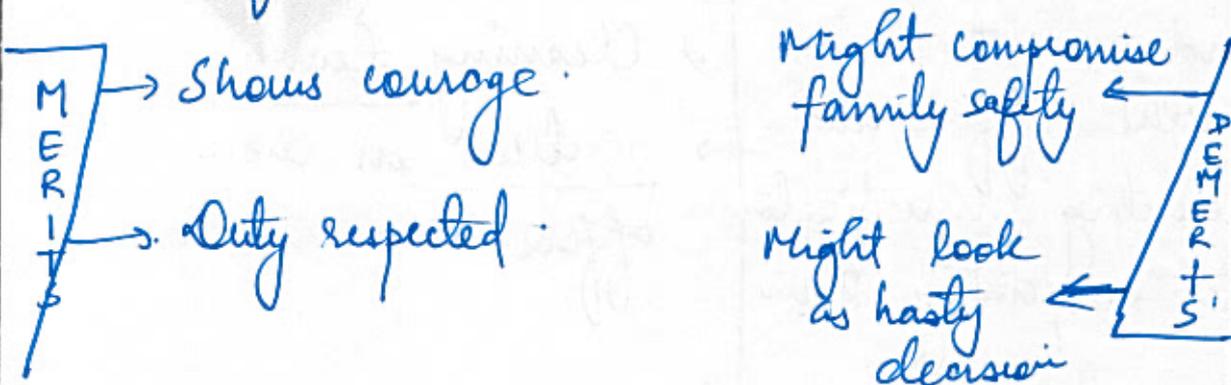
5) Unholy nexus of bureaucracy and mafia is against probity principle.

(b) Options available to Anushi

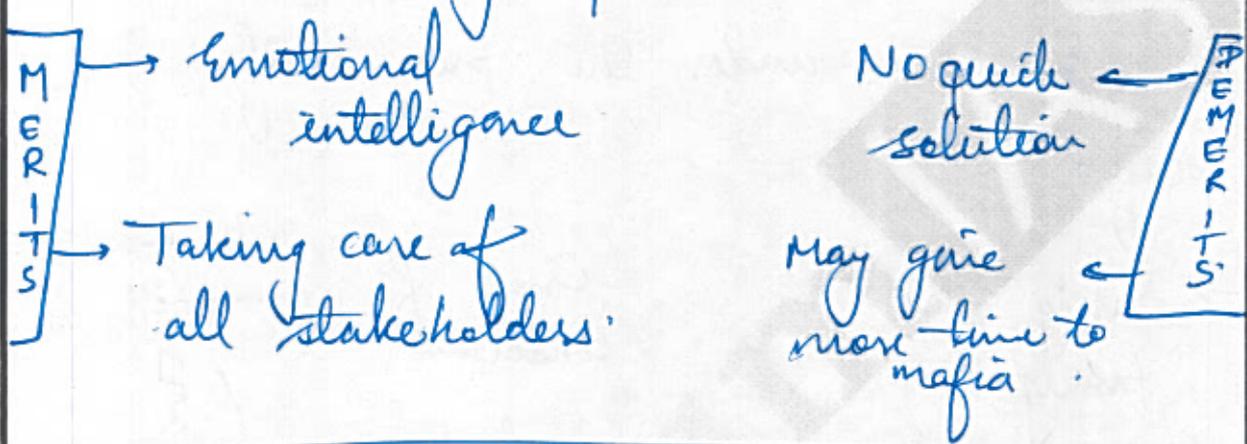
(I) Bowing down under the pressure of mafia.



(II) Launch massive operations against mafia at under level.



(III) Effective planning → first by persuasion of seniors for additional force and action against people in office and then launching operation.



(c) Options to be chosen

Rushi would go for III option as.

Action	Reasoning
1) Finding out males in the office and conducting investigation after suspending them	1) <u>Cleaning team</u> <u>culture</u> in the office

Action	Reasoning
2) Deliberation with serious for comprehensive planning to root out mafias	Shows here patience and competence
3) Ensuring safety of family by giving police cover	Fulfilling family responsibility
4) Launching offensive against the mafias by choking their sources and finances	Shows relentless dedication and fortitude
5) Persuasion of tribals to understand cost of illegal mining	Eliminating their ground support of mafias

Thus she can keep her conscience clear and family safe.

Feedback

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			

Please put tick marks in the above table.

Here G is Good, A is Average and P is Poor.

TOTAL MARKS	
-------------	--

Q.8) The Siang Upper Multipurpose Project (SUMP) is proposed on a river in a northeastern state of India, a recognized biodiversity hotspot. Covered in dense forests, this region harbors a rich diversity of flora and fauna, including numerous endemic species. Although sparsely populated, the region's communities have livelihoods and cultural practices deeply intertwined with the natural landscape. Its ecological wealth has been preserved over the years due to its environmental significance and cultural heritage. Additionally, the Upper Siang basin holds immense strategic importance due to its proximity to international borders, offering potential leverage in regional security and resource management.

The SUMP aims to harness the river's energy for economic growth, proposing infrastructure that includes an 11,000 MW "mega dam," power stations, and transmission lines that could transform the state into a renewable energy hub. Proponents argue that the project will boost the state's economy through power generation, employment, and enhanced infrastructure while also helping meet the country's clean energy targets.

However, a local NGO has raised concerns about the ecological and social costs of SUMP. The project would require extensive forest clearance, which plays a crucial role in carbon sequestration. Additionally, experts warn that construction activities could disturb the region's delicate ecosystems. This may affect riverine biodiversity and increase the risk of soil erosion and sedimentation, with potential downstream effects on agriculture and water quality. Another major issue raised is the potential displacement and cultural impact on local communities. This could threaten their subsistence-based livelihoods and disrupt their way of life. Critics also highlight that the project may contradict India's commitments to sustainable development.

Despite these concerns, supporters of the project argue that SUMP's strategic importance and clean energy potential cannot be ignored. Moreover, they emphasize the project's strategic location, which would strengthen energy security, reduce regional inequalities, and contribute to the country's long-term development goals. They argue that amidst rising energy demands, the country cannot afford to forgo such an opportunity, especially given the presence of hydroelectric projects across borders that could shift regional control over water resources.

(a) What are the ethical issues involved in the above case?

(b) In your opinion, which should take priority between development and conservation, and why?

(20 marks, 250 words)

सियांग अपर बहुउद्देशीय परियोजना (SUMP) भारत के एक पूर्वोत्तर राज्य, जो एक मान्यता प्राप्त जैव विविधता हॉटस्पॉट है, की एक नदी पर प्रस्तावित है। घने जंगलों से आच्छादित, यह क्षेत्र वनस्पतियों और जीवों की समृद्ध विविधता का केंद्र है, जिसमें कई स्थानिक प्रजातियाँ शामिल हैं। हालाँकि यहाँ की आबादी विरल है, फिर भी इस क्षेत्र के समुदायों की आजीविका और सांस्कृतिक प्रथाएँ प्राकृतिक परिदृश्य के साथ गहराई से जुड़ी हुई हैं। इसकी पारिस्थितिक संपदा अपने पर्यावरणीय महत्व और सांस्कृतिक विरासत के कारण वर्षों से संरक्षित रही है। इसके अतिरिक्त, अपर सियांग बेसिन अंतर्राष्ट्रीय सीमाओं से अपनी निकटता के कारण अत्यधिक सामरिक महत्व रखता है, जो क्षेत्रीय सुरक्षा और संसाधन प्रबंधन में संभावित लाभ प्रदान करता है।

SUMP का उद्देश्य नदी की ऊर्जा का आर्थिक विकास के लिए दोहन करना है, और इसके लिए 11,000 मेगावाट के "वृहद् बांध", बिजलीघरों और पारेषण लाइनों सहित बुनियादी ढाँचे का प्रस्ताव है जो राज्य को एक नवीकरणीय ऊर्जा केंद्र में बदल सकते हैं। समर्थकों का तर्क है कि यह परियोजना बिजली उत्पादन, रोज़गार और उन्नत बुनियादी ढाँचे के माध्यम से राज्य की अर्थव्यवस्था को बढ़ावा देगी और साथ ही देश के स्वच्छ ऊर्जा लक्ष्यों को पूरा करने में भी मदद करेगी।

SUMP की पारिस्थितिक और सामाजिक लागतों को लेकर चिंता जताई गई है। इस परियोजना के लिए व्यापक वन मंजूरी की आवश्यकता होगी, जो कार्बन पृथक्करण में महत्वपूर्ण भूमिका निभाती है। इसके अतिरिक्त, विशेषज्ञ चेतावनी देते हैं कि निर्माण गतिविधियाँ क्षेत्र के नाजुक पारिस्थितिक तंत्र को प्रभावित कर सकती हैं। इससे नदी की जैव विविधता प्रभावित हो सकती है और मृदा अपरदन और अवसादन का खतरा बढ़ सकता है, जिसका कृषि और जल गुणवत्ता पर संभावित प्रभाव पड़ सकता है। उठाया गया एक अन्य प्रमुख भूदा स्थानीय समुदायों पर संभावित विस्थापन और सांस्कृतिक प्रभाव है। इससे उनकी जीविका-आधारित आजीविका को खतरा हो सकता है और उनकी जीवन शैली बाधित हो सकती है। आलोचक यह भी रेखांकित करते हैं कि यह परियोजना भारत की सतत विकास प्रतिबद्धताओं के विपरीत हो सकती है।

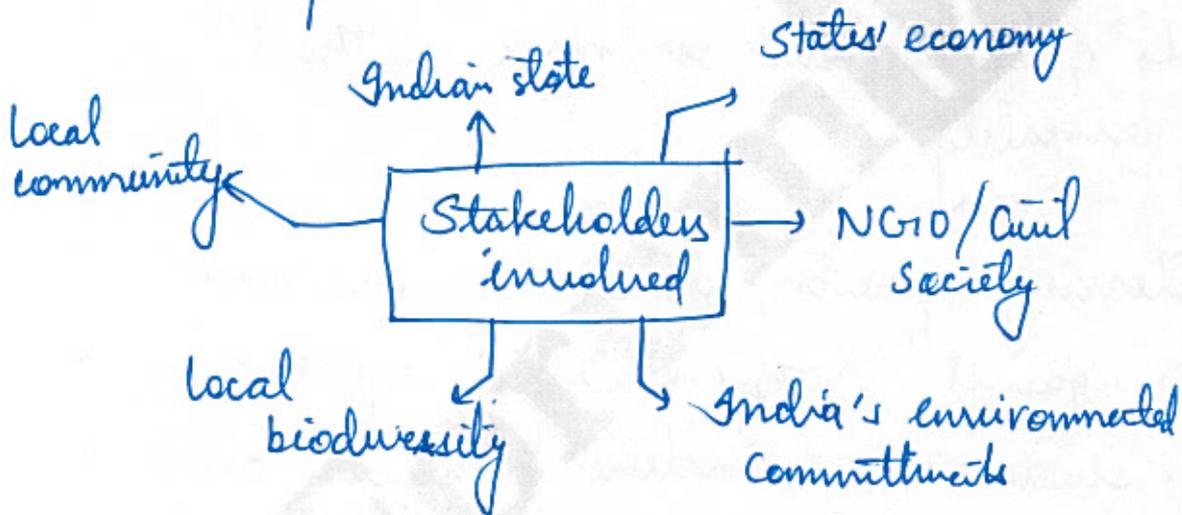
इन चिंताओं के बावजूद, परियोजना के समर्थकों का तर्क है कि SUMP के रणनीतिक महत्व और स्वच्छ ऊर्जा क्षमता को नज़रअंदाज़ नहीं किया जा सकता। इसके अलावा, वे परियोजना की रणनीतिक स्थिति पर बल देते हैं, जो ऊर्जा सुरक्षा को मज़बूत करेगी, क्षेत्रीय असमानताओं को कम करेगी और देश के दीर्घकालिक विकास लक्ष्यों में योगदान देगी। उनका तर्क है कि बढ़ती ऊर्जा माँगों के बीच, देश इस अवसर को हाथ से जाने नहीं दे सकता, खासकर सीमा पार मौजूद जलविद्युत परियोजनाओं को देखते हुए, जो जल संसाधनों पर क्षेत्रीय नियंत्रण को स्थानांतरित कर सकती हैं।

(a) उपर्युक्त परिस्थिति में शामिल नैतिक मुद्दों का वर्णन कीजिए?

(b) आपकी राय में विकास और संरक्षण में से किसे प्राथमिकता दी जानी चाहिए और क्यों?

(20 अंक, 250 शब्द)

Given case study highlights perpetual debate between environment and development



(a) Ethical issues involved

1) Developmental activity in biodiversity hotspot.
↳ against environmental ethics

2) Using livelihood of local community

to achieve other goal.

↳ against Kant's categorical imperative
(Humans shouldn't be used as a
means to our end).

3) State's economy at the cost of
flora/fauna

↳ Gandhian sin: commerce without
morality.

4) Clearing forests / depleting carbon sink:

↳ against intergenerational equity.

↳ shows selfish nature of human beings

5) Ignoring strategic angle.

↳ can hamper national security prospects.

6) Rising energy demands-

↳ Rising materialism in society.

(b) There shouldn't be any contradiction between development and conservation as we can always strike a fine balance between the two.

Argument for development

- 1) Rising aspirations of society.
 - ↳ Darwinian evolution theory
- 2) ensuring social justice
 - ↳ by providing affordable energy to all.
- 3). Mainstreamisation of local communities
 - ↳ for sense of fraternity by providing connectivity

Argument for conservation

- 1) Every organism has natural right to be protected.

2) All species are dependent on each other

↳ Jain concept of 'Parasparopgraha Jivanam'

3) Can't ignore ecosystem services to local communities → they are the primary stakeholder

My take →

→ listening to grievances of NGOs

→ Proper EIA + social audit

→ Clean energy will ultimately help our objectives -

'Development has to be sustainable for development to be permanent'

Feedback

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

Q.9) Inside a busy city administration office, Joint Municipal Commissioner Keerthi, who also serves as the Public Information Officer (PIO), faces a challenging situation. Recently, an RTI application has been received, demanding details about public infrastructure projects initiated during her tenure. Upon reviewing the requested information, Keerthi discovers that certain decisions made regarding these projects were not entirely sound in hindsight. These decisions, although taken in good faith and after due diligence, failed to realize promised outcomes. There were other employees also who were party to this decision. The disclosure of this information could potentially lead to scrutiny and backlash against herself, the employees, and contractors involved. Known for her integrity and commitment to public service, Keerthi finds herself at a crossroads. The RTI Act has served as a critical check against administrative arbitrariness, ensuring transparency and accountability. However, she also observes a troubling trend. RTI applications are often used by vested interests and activists seeking personal gain rather than genuine public interest. Some activists even resort to threats or extortion tactics, undermining the integrity of the RTI process. She fears the requested RTI information could be similarly exploited. Moreover, the employees involved are requesting her to withhold the information. In navigating this situation, Keerthi weighs her options carefully.

(a) Critically examine the options available to Keerthi in the above situation.

(b) Which of the above would be the most appropriate for Keerthi and why? (20 marks, 250 words)

एक व्यस्त शहर प्रशासन कार्यालय के अंदर, संयुक्त नगर आयुक्त कीर्ति, जो सार्वजनिक सूचना अधिकारी (PIO) के रूप में भी काम करती हैं, एक चुनौतीपूर्ण स्थिति का सामना करती हैं। हाल ही में, एक RTI आवेदन प्राप्त हुआ है, जिसमें उनके कार्यकाल के दौरान शुरू की गई सार्वजनिक अवसंरचना परियोजनाओं के बारे में विवरण मांगा गया है। मांगी गई जानकारी की समीक्षा करने पर, कीर्ति को पता चलता है कि इन परियोजनाओं के संबंध में किए गए कुछ निर्णय पूरी तरह से सही नहीं थे। ये निर्णय, हालांकि सद्भावनापूर्वक और उचित परिश्रम के बाद लिए गए थे, लेकिन वादा किए गए परिणामों को प्राप्त करने में विफल रहे। इस निर्णय में अन्य कर्मचारी भी शामिल थे। इस जानकारी के प्रकटीकरण से संभावित रूप से उनके कर्मचारियों और शामिल ठेकेदारों के खिलाफ जांच और प्रतिक्रिया हो सकती है। अपनी ईमानदारी और सार्वजनिक सेवा के प्रति प्रतिबद्धता के लिए जानी जाने वाली कीर्ति खुद को एक चौराहे पर पाती हैं। RTI अधिनियम ने प्रशासनिक मनमानी के खिलाफ एक महत्वपूर्ण जांच के रूप में काम किया है, जो पारदर्शिता और जवाबदेही सुनिश्चित करता है। हालांकि, वह एक परेशान करने वाली प्रवृत्ति भी देखती हैं। RTI आवेदनों का उपयोग अक्सर निहित स्वार्थ और कार्यकर्ताओं द्वारा वास्तविक सार्वजनिक हित के बजाय व्यक्तिगत लाभ के लिए किया जाता है। कुछ कार्यकर्ता तो धमकी या जबरन वसूली की रणनीति का भी सहारा लेते हैं, जिससे आरटीआई प्रक्रिया की सत्यनिष्ठा को नुकसान पहुंचता है। उन्हें डर है कि मांगी गई आरटीआई जानकारी का भी इसी तरह से फायदा उठाया जा सकता है। इसके अलावा, इसमें शामिल कर्मचारी उनसे जानकारी छिपाने का अनुरोध कर रहे हैं। इस स्थिति से निपटने के लिए, कीर्ति अपने विकल्पों पर सावधानीपूर्वक विचार कर रही हैं।

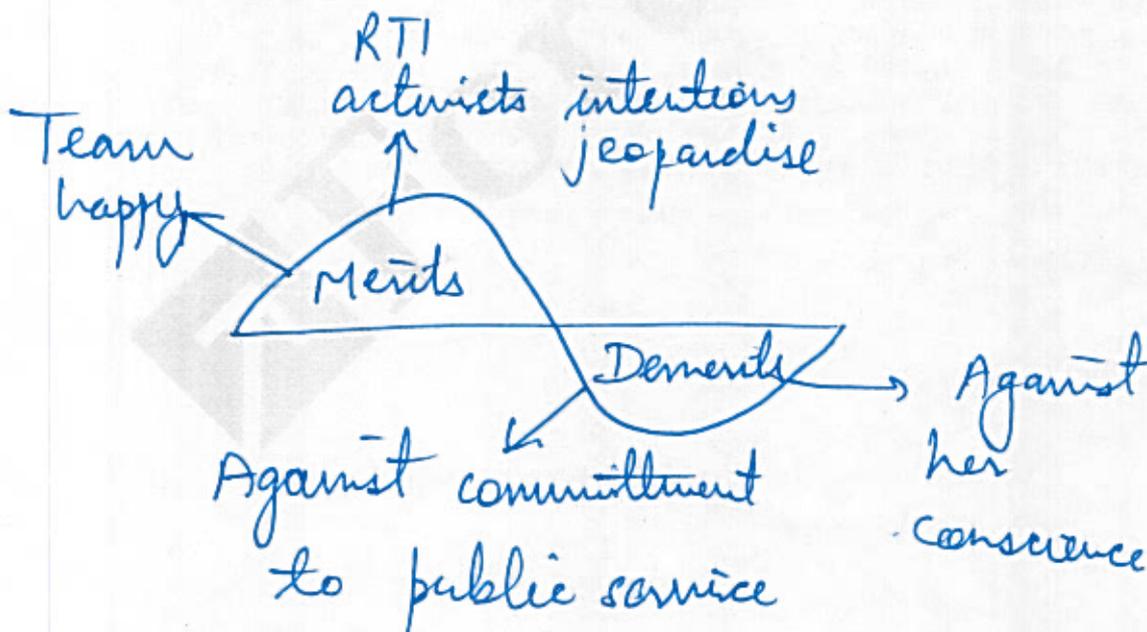
(a) उपर्युक्त स्थिति में कीर्ति के लिए उपलब्ध विकल्पों की आलोचनात्मक जांच कीजिए।

(b) कौन सा विकल्प कीर्ति के लिए सबसे उपयुक्त होगा और क्यों? (20 अंक, 250 शब्द)

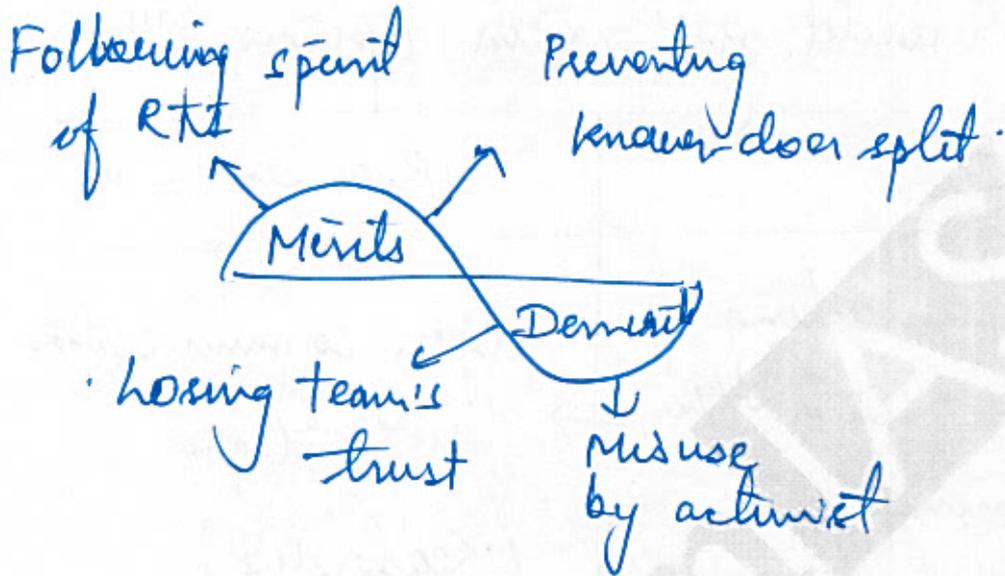
Keerthi is facing the dilemma between listening to her team's request or follow what her duty asks for.

(a) Options with Keerthi

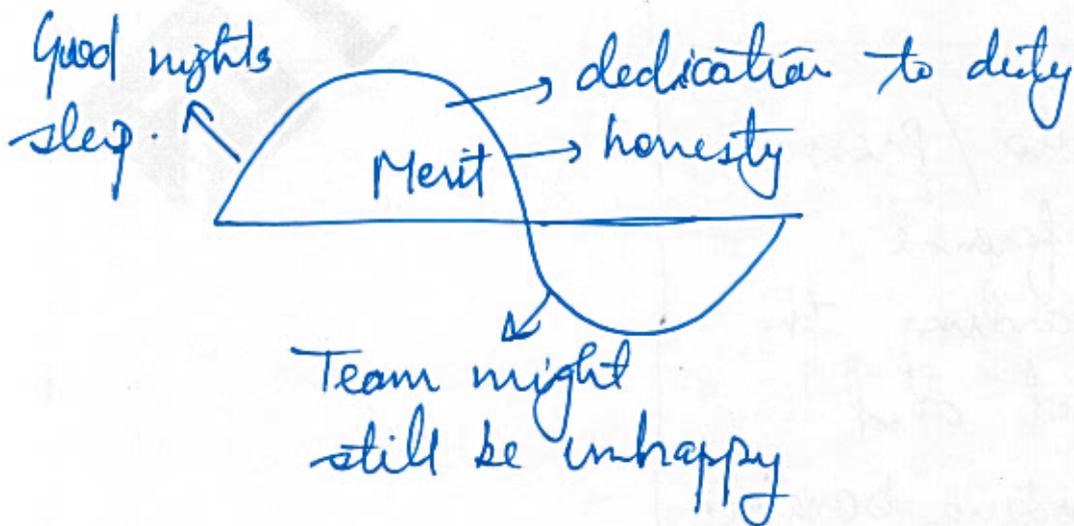
(I) Withholding this information



(II) Preexisting information as it is



(III). Providing accurate information along with complete transparency in local media



(b) Most appropriate option

I would go with option (III)

Action	Reason
1) Communicating team with the decision of disclosing info-	Open communication with team (Leadership).
2) Disclosure of information within 30 days	Following spirit of RTI Act, 2005
3) Media / Press conference regarding the project and conceding bonafide	

Action	Reason
mistakes of my team	Objectively
4) Protecting team from public anger by apologising	Leadership and humility

Feedback

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table.			
Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

Q.10) Littering at popular tourist destinations has become a significant environmental and ethical concern in India. A recent incident highlighted this issue when tourists were observed throwing tissue papers and a cake box on the road after celebrating a birthday. When a local politely requested them to use a nearby dustbin just 5 feet away, the tourists dismissed the appeal, claiming no dustbin was available. The situation escalated when their driver threw a plastic bag into the adjacent valley.

Public reactions to the incident were divided. Some individuals commended the intervention as an effort to promote civic responsibility, emphasizing the need to protect fragile ecosystems like hill stations. Many argued that tourists must adhere to basic environmental ethics and that public spaces are a shared responsibility. Critics also highlighted the broader implications of such irresponsible behavior on the environment and local livelihoods.

On the other hand, the tourists involved accused those intervening of interfering in their personal affairs, claiming their privacy was being violated. The argument that the tourists were being publicly shamed through the viral video added another layer to the ethical debate. Many questioned whether posting such incidents online, even for a social cause, was appropriate or necessary.

The debate continues, with one side emphasizing the collective responsibility to preserve public spaces and the environment, while the other raises concerns about individual privacy and autonomy.

- (a) What are the ethical concerns associated with tourists littering at public destinations?
- (b) How can ethical tourism practices be integrated into policies to address issues like littering at tourist destinations?
- (c) Suggest a course of action that balances environmental responsibility and individual rights. Justify your answer. (20 marks, 250 words)

भारत में लोकप्रिय पर्यटन स्थलों पर कूड़ा फेंकना एक महत्वपूर्ण पर्यावरणीय और नैतिक चिंता बन गया है। हाल ही में एक घटना ने इस मुद्दे को उजागर किया जब पर्यटकों को जन्मदिन मनाने के बाद सड़क पर टिशू पेपर और केक का डिब्बा फेंकते हुए देखा गया। जब एक स्थानीय व्यक्ति ने विनम्रतापूर्वक उनसे 5 फीट की दूरी पर स्थित पास के कूड़ेदान का उपयोग करने का अनुरोध किया, तो पर्यटकों ने यह कहते हुए अपील को खारिज कर दिया कि कोई कूड़ेदान उपलब्ध नहीं है। स्थिति तब और बिगड़ गई जब उनके ड्राइवर ने बगल की घाटी में एक प्लास्टिक बैग फेंक दिया।

इस घटना पर लोगों की प्रतिक्रियाएँ विभाजित थीं। कुछ लोगों ने नागरिक जिम्मेदारी को बढ़ावा देने के प्रयास के रूप में हस्तक्षेप की सराहना की, जिसमें हिल स्टेशनों जैसे नाजुक पारिस्थितिकी तंत्रों की रक्षा करने की आवश्यकता पर जोर दिया गया। कई लोगों ने तर्क दिया कि पर्यटकों को बुनियादी पर्यावरणीय नैतिकता का पालन करना चाहिए और सार्वजनिक स्थान एक साझा जिम्मेदारी है। आलोचकों ने पर्यावरण और स्थानीय आजीविका पर इस तरह के गैर-जिम्मेदार व्यवहार के व्यापक प्रभावों पर भी प्रकाश डाला।

दूसरी ओर, शामिल पर्यटकों ने हस्तक्षेप करने वालों पर उनके निजी मामलों में हस्तक्षेप करने का आरोप लगाया, उनका दावा है कि उनकी निजता का उल्लंघन किया जा रहा है। यह तर्क कि वायरल वीडियो के ज़रिए पर्यटकों को सार्वजनिक रूप से शर्मिंदा किया जा रहा है, ने नैतिक बहस को एक और स्तर पर ला खड़ा किया। कई लोगों ने सवाल उठाया कि क्या ऐसी घटनाओं को ऑनलाइन पोस्ट करना, चाहे वह सामाजिक उद्देश्य के लिए ही क्यों न हो, उचित या आवश्यक था।

यह बहस जारी है कि एक पक्ष सार्वजनिक स्थानों और पर्यावरण को संरक्षित करने की सामूहिक जिम्मेदारी पर जोर दे रहा है, जबकि दूसरा पक्ष व्यक्तिगत गोपनीयता और स्वायत्तता के बारे में चिंता जता रहा है।

- (a) सार्वजनिक स्थलों पर पर्यटकों द्वारा कूड़ा-कचरा फैलाने से जुड़ी नैतिक चिंताएं क्या हैं?
- (b) पर्यटन स्थलों पर कूड़ा-कचरा फैलाने जैसी समस्याओं से निपटने के लिए नीतियों में नैतिक पर्यटन प्रथाओं को कैसे एकीकृत किया जा सकता है?
- (c) पर्यावरणीय जिम्मेदारी और व्यक्तिगत अधिकारों के बीच संतुलन बनाने वाली कार्यवाही का सुझाव दें। अपने उत्तर का औचित्य सिद्ध करें। (20 अंक, 250 शब्द)

(a) Many Himalayan tourist destinations are going beyond their carrying capacity in giving hospitality to tourists.

(a) Ethical concerns.

- (a) 1) Littering public spaces.
↳ against Article 51A → preserving public spaces — Fundamental duty
- 2). Irritants for local communities
↳ as they are dependent on nature for livelihood
- 3). Dismissive nature of tourist
↳ Lack of respect for locals.
- 4) Lacks fore appetite for admitting mistakes.

5) Peer environmental literacy of tourists .

(b) Integration of ethical tourism practices into policies

1) Environmental training of tourist before entering a place.

2) Innovative signboards at tourist destination

3) Cleanliness infrastructure should be available at every place-

eg Dustbins .

4) Plastic tax and penalties.

5) Promote packaging by Bamboo.

eg Bamboo bottles in Sikkim .

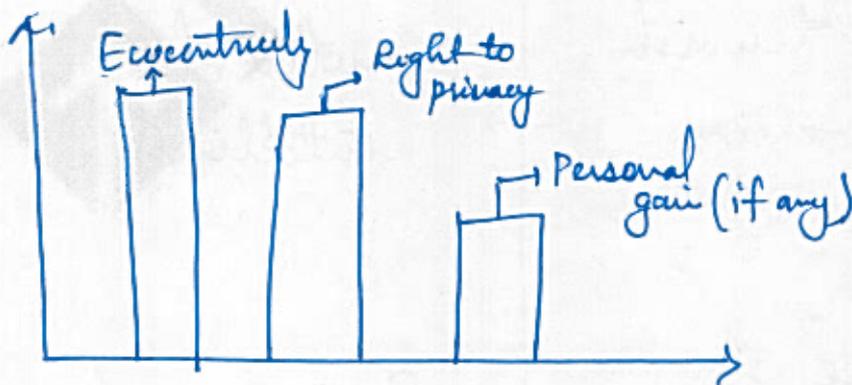
- 6) Introduce credit system for efficient disposal of waste
 Eg → QR code system at Ranthambore national park.
- 7) Permit system for destination bearing carrying capacity-

Course of action balancing environmental responsibility and individual rights

Action	Reason
1) Making tourist realise their mistakes.	Emotional intelligence.
2) Apologise to locals.	Forgiveness/ Humility

Action	Reason
<p>3) Persuading locals to not publish the videos, rather they can write anonymous post to attract attention rather than sensationalisation</p>	<p>Right to privacy ensured (Article 21)</p> <p>→ Purity of means for good ends</p>

My hierarchy



Feedback

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

Q.11) You are the Operations Manager at a fast-growing technology startup, NexGen Solutions, known for its innovative projects and timely delivery. The startup's environment is fast-paced, with tight deadlines and high expectations from clients and investors. Your current project, creating a cutting-edge AI based application, is critical for securing upcoming funding and partnerships. Your small, capable team includes four software developers and two project coordinators, with an equal number of men and women.

Recently, the team has encountered major challenges. Priya, one of the female developers, has requested leave to care for her ailing mother. Meanwhile, another team member, Ayesha, is struggling to manage her workload along with caring for her infant child. As a result, other team members have taken on extra tasks, impacting their work-life balance and causing heightened stress. With the project deadline looming, tensions in the team have become visible. During a crucial project meeting, Karan, a senior developer, voices his frustration, saying, "Perhaps it's not ideal to have team members who can't fully commit during critical stages."

Karan's remark triggers an immediate reaction. Neha, a project coordinator, finds his comment offensive and reports it to the Human Resources (HR) Department. She also hints that she might bring the issue to social media, which could harm the startup's image. The HR Department, located at the company's headquarters, investigates and recommends disciplinary action against Karan, emphasizing the importance of a respectful, inclusive workplace. Their recommendation puts you in a difficult situation. The project is already delayed, and losing a senior developer like Karan could jeopardize its timely completion.

You are now faced with a complex dilemma. On one hand, it's vital to address the inappropriate comment and ensure a respectful work culture. On the other hand, you must keep the project on track without further demotivating your team.

(a) Discuss the ethical issues involved in this case.

(b) As the Operations Manager, how would you deal with the given situation?

(c) Based on the case study, discuss the challenges faced by women at workplace. How can such challenges be addressed?

(20 marks, 250 words)

आप एक तेजी से बढ़ते प्रौद्योगिकी स्टार्टअप, नेक्सजेन सॉल्यूशंस में संचालन प्रबंधक हैं, जो अपनी अभिनव परियोजनाओं और समय पर डिलीवरी के लिए जाना जाता है। स्टार्टअप का माहौल तेज गति वाला है, जिसमें सख्त समय सीमा और ग्राहकों और निवेशकों से उच्च अपेक्षाएं हैं। आपका वर्तमान प्रोजेक्ट, एक अत्याधुनिक एआई आधारित एप्लिकेशन बनाना, आगामी फंडिंग और साझेदारी को सुरक्षित करने के लिए महत्वपूर्ण है। आपकी छोटी, सक्षम टीम में चार सॉफ्टवेयर डेवलपर्स और दो प्रोजेक्ट समन्वयक शामिल हैं, जिनमें पुरुषों और महिलाओं की संख्या बराबर है।

हाल ही में, टीम को बड़ी चुनौतियों का सामना करना पड़ा है। महिला डेवलपर्स में से एक प्रिया ने अपनी बीमार माँ की देखभाल के लिए छुट्टी मांगी है। इस बीच, टीम की एक अन्य सदस्य आयशा अपने शिशु की देखभाल के साथ-साथ अपने कार्यभार को संभालने के लिए संघर्ष कर रही है। नतीजतन, टीम के अन्य सदस्यों ने अतिरिक्त कार्य किए हैं, जिससे उनके कार्य-जीवन संतुलन पर असर पड़ा है और तनाव बढ़ गया है। प्रोजेक्ट की समय सीमा समाप्त होने के साथ, टीम में तनाव स्पष्ट रूप से दिखने लगा है। एक महत्वपूर्ण प्रोजेक्ट मीटिंग के दौरान, एक वरिष्ठ डेवलपर करण ने अपनी निराशा व्यक्त करते हुए कहा, "शायद यह आदर्श स्थिति नहीं है कि टीम के सदस्य महत्वपूर्ण चरणों के दौरान पूरी तरह से प्रतिबद्ध न हों।"

करण की टिप्पणी से तत्काल प्रतिक्रिया होती है। प्रोजेक्ट कोऑर्डिनेटर नेहा को उनकी टिप्पणी आपत्तिजनक लगती है और वह मानव संसाधन (HR) विभाग को इसकी रिपोर्ट करती है। वह यह भी संकेत देती है कि वह इस मुद्दे को सोशल मीडिया पर ला सकती है, जिससे स्टार्टअप की छवि को नुकसान हो सकता है। कंपनी के मुख्यालय में स्थित HR विभाग जांच करता है और करण के खिलाफ अनुशासनात्मक कार्रवाई की सिफारिश करता है, जो एक सम्मानजनक, समावेशी कार्यस्थल के महत्व पर जोर देता है। उनकी सिफारिश आपको मुश्किल स्थिति में डाल देती है। परियोजना में पहले से ही देरी हो रही है, और करण जैसे वरिष्ठ डेवलपर को खोने से इसका समय पर पूरा होना खतरे में पड़ सकता है।

अब आप एक जटिल दुविधा का सामना कर रहे हैं। एक तरफ, अनुचित टिप्पणी को संबोधित करना और एक सम्मानजनक कार्य संस्कृति सुनिश्चित करना महत्वपूर्ण है। दूसरी ओर, आपको अपनी टीम को और अधिक हतोत्साहित किए बिना परियोजना को ट्रैक पर रखना चाहिए।

(a) इस मामले में शामिल नैतिक मुद्दों पर चर्चा करें।

(b) परिचालन प्रबंधक के रूप में आप दी गई स्थिति से कैसे निपटेंगे?

(c) केस स्टडी के आधार पर कार्यस्थल पर महिलाओं के सामने आने वाली चुनौतियों पर चर्चा करें। ऐसी चुनौतियों का समाधान कैसे किया जा सकता है?

(20 अंक, 250 शब्द)

This case study presents a tension-filled work culture with approaching deadlines.

(a) ethical issues involved

- 1) Skewed work-life balance
 Eg) Karan's excessive workload.
- 2) Heightened stress
 Eg) Frustration of Karan visible
- 3) Lack of emotional intelligence
 Eg) Karan couldn't understand situation of Neha and Priya and Ayesha.
- 4) Lack of gender-sensitivity
 Eg) Karan's inability to understand maternal responsibility of team member.

5) Toxic work culture

eg) Neha immediately taking offence

6) Lack of effective communication among team members.

eg) Neha directly complained to HR.

7) Lack of attitude of forgiveness

(b) My course of action

Actions	Reasons-
1) I would first make Karan realise his mistake	Shows communication skills
2) If he concedes his mistakes, then	

Actions	Reason
<p>I would try to convince Neha and HR team to give Kanan a second chance</p>	<p>→ attribute of forgiveness → <u>leadership</u>.</p>
<p>3) If everything fall in place, I would make Kanan apologise to Priya and Ayesha and would allow him to carry on</p>	<p>→ Dedication to duty. → Company's reputation saved. → Realisation of mistake.</p>

(c). Challenges faced by women at workplace

1) Gender stereotyping: Pink collared jobs-

- 2) Lack of gender-sensitivity by colleagues
 - ↳ Passing inappropriate comments.
- 3) Managing dual responsibility.
 - ↳ Home and workplace.

Solution

- 1) Sensitivity training
- 2) Gender sensitive shows and movies
 ↳ e.g. The Great Indian Kitchen.
- 3) Maternity leaves.

'A safe and secured women is the most productive of human being at workplace!'

Feedback

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			



Q.12) Prateek Kumar, the Project Manager, is in charge of the construction of a highly anticipated highway that is expected to drive regional development. The project aims to enhance connectivity, boost trade, and create substantial employment opportunities. Given its importance, it has become a focal point for the ruling party, which is actively promoting it as a symbol of progress ahead of the upcoming state elections next year. The timely completion of the highway is crucial, as the Chief Minister is scheduled to inaugurate it upon completion. This has led to added pressure on Prateek and his team to meet the approaching deadline, which is set for next month.

During a routine inspection, Prateek discovers that a particular stretch of the highway has been built with substandard materials. This section fails to meet the required safety and durability standards, posing a serious threat to public safety and lives. If left unresolved, the compromised quality could lead to accidents, undermining both the project's credibility and the government's promises for safe and reliable infrastructure. Concerned, Prateek raises the issue with the contractor, but the contractor downplays the severity, claiming that minor adjustments will fix the problem without causing major delays.

In a subsequent team meeting, some senior members suggest that Prateek overlook the quality concerns to ensure the project remains on schedule. They argue that the majority of the highway meets standards and emphasize the severe economic and political consequences of delays. With elections approaching, they stress the importance of the Chief Minister's inauguration as a key political event. They warn that any delay could damage the ruling party's image, harm its electoral prospects, and potentially have repercussions for the team and the organization.

Later, the contractor privately approaches Prateek with a substantial bribe, urging him to ignore the issue and allow the project to proceed. The contractor justifies his actions by citing financial pressures and the need to complete the project on time. Prateek is an honest and upright officer, but he understands that addressing the problem would delay the project, making it impossible to meet the deadline.

(a) Discuss the ethical issues involved in the case.

(b) Under the given conditions, what are the options available to Prateek as the Project Manager? Critically evaluate each of the options.

(c) What option should Prateek adopt and why?

(20 marks, 250 words)

परियोजना प्रबंधक प्रतीक कुमार एक बहुप्रतीक्षित राजमार्ग के निर्माण के प्रभारी हैं, जिससे क्षेत्रीय विकास को बढ़ावा मिलने की उम्मीद है। इस परियोजना का उद्देश्य कनेक्टिविटी को बढ़ाना, व्यापार को बढ़ावा देना और पर्याप्त रोजगार के अवसर पैदा करना है। इसके महत्व को देखते हुए, यह सत्तारूढ़ पार्टी के लिए एक केंद्र बिंदु बन गया है, जो अगले साल होने वाले राज्य चुनावों से पहले इसे प्रगति के प्रतीक के रूप में सक्रिय रूप से बढ़ावा दे रही है। राजमार्ग का समय पर पूरा होना महत्वपूर्ण है, क्योंकि मुख्यमंत्री इसके पूरा होने पर इसका उद्घाटन करने वाले हैं। इससे प्रतीक और उनकी टीम पर अगले महीने निर्धारित समय सीमा को पूरा करने का अतिरिक्त दबाव बढ़ गया है।

नियमित निरीक्षण के दौरान, प्रतीक को पता चलता है कि राजमार्ग के एक विशेष हिस्से को घटिया सामग्री से बनाया गया है। यह खंड आवश्यक सुरक्षा और स्थायित्व मानकों को पूरा करने में विफल रहता है, जिससे सार्वजनिक सुरक्षा और जीवन को गंभीर खतरा है। यदि इसे अनसुलझा छोड़ दिया जाता है, तो समझौता की गई गुणवत्ता दुर्घटनाओं का कारण बन सकती है, जिससे परियोजना की विश्वसनीयता और सुरक्षित और विश्वसनीय बुनियादी ढांचे के लिए सरकार के वादे दोनों कम हो सकते हैं। चिंतित, प्रतीक ने ठेकेदार के साथ इस मुद्दे को उठाया, लेकिन ठेकेदार ने गंभीरता को कम करके आंका, दावा किया कि मामूली समायोजन से बड़ी देरी के बिना समस्या ठीक हो जाएगी।

बाद की टीम मीटिंग में, कुछ वरिष्ठ सदस्यों ने सुझाव दिया कि प्रतीक को परियोजना को समय पर पूरा करने के लिए गुणवत्ता संबंधी चिंताओं को नजरअंदाज करना चाहिए। उनका तर्क है कि राजमार्ग का अधिकांश हिस्सा मानकों को पूरा करता है और देरी के गंभीर आर्थिक और राजनीतिक परिणामों पर जोर देता है। चुनाव नजदीक आने के साथ, वे एक प्रमुख राजनीतिक घटना के रूप में मुख्यमंत्री के उद्घाटन के महत्व पर जोर देते हैं। वे चेतावनी देते हैं कि किसी भी देरी से सत्तारूढ़ पार्टी की छवि को नुकसान हो सकता है, उसकी चुनावी संभावनाओं को नुकसान हो सकता है, और संभावित रूप से टीम और संगठन के लिए नतीजे हो सकते हैं।

बाद में, ठेकेदार निजी तौर पर प्रतीक के पास एक बड़ी रिश्त ल लेकर आता है, और उससे इस मुद्दे को अनदेखा करने और परियोजना को आगे बढ़ने देने का आग्रह करता है। ठेकेदार वित्तीय दबाव और समय पर परियोजना को पूरा करने की आवश्यकता का हवाला देकर अपने कार्यों को उचित ठहराता है। प्रतीक एक ईमानदार अधिकारी है, लेकिन वह समझता है कि समस्या का समाधान करने से परियोजना में देरी होगी, जिससे समय सीमा को पूरा करना असंभव हो जाएगा।

(a) मामले में शामिल नैतिक मुद्दों पर चर्चा करें।

(b) दी गई परिस्थितियों में, प्रोजेक्ट मैनेजर के रूप में प्रतीक के पास क्या विकल्प उपलब्ध हैं? प्रत्येक विकल्प का आलोचनात्मक मूल्यांकन करें।

(c) प्रतीक को कौन सा विकल्प अपनाना चाहिए और क्यों?

(20 अंक, 250 शब्द)

This case study presents contradiction between quality of project vs. timely service delivery. Prateek has to use this ethical capital to solve the issue amicably.

(a) Ethical issues involved

1) Substandard material used

↳ against due diligence and honest efforts

2) Bribe by contractor

↳ against ethics of public servant.

3) Overlooking the issue

↳ dereliction of duty by Prateek.

- 4). Safety of people at risk.
↳ against Yagakshema principle of governance.
- 5). Political pressure to complete project.
↳ shows lack of far-sightedness.
- 6). Poor connectivity opportunity
↳ against people's right to have good infrastructure

(b) Options with Praticek + evaluation

(I) Overlooking faults and moving ahead.

Merits	Demerits
<ol style="list-style-type: none"> 1) Senior happy. 2) Timely project completion 	<ol style="list-style-type: none"> 1). Cognitive dissonance 2) Slippery slope syndrome

(II) Halting the project and order to repair.

Merit	Demerit
1) Durability of project 2) Uprightness. shows.	1) Political rivalry 2) Public anger

(c). Option to be adopted

Action	Reason
1) Strictly trying to convey the CM about the situation	Consensus based approach. and respecting political authority.
2) If agreed, then order repair work.	Competence and honesty

Action	Reason
3) Filing case against contractors for bribery under Prevention of Corruption Act, 1988	Following <u>rule of law</u>
4) If CM not agreed, then trying to persuade by showing long term prospect of project	emotional intelligence and persuasion power.

'Politics without principle' is a Gandhian saw

Feedback

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

Mentor Feedback Questions

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

Test Goal

- 1
- 2
- 3

Outcomes

-
-
-
-

Marking Scheme

Mark	Good	Average	Below average
10 Marker	3.75 - 5.0	3.0 - 3.5	< 3.0
15 Marker	5.75 - 7.0	4.0 - 5.5	< 4.0
20 Marker	7.75 - 10	6 - 7.5	< 6
	Key / Relevant Point		
	Vague / Irrelevant		

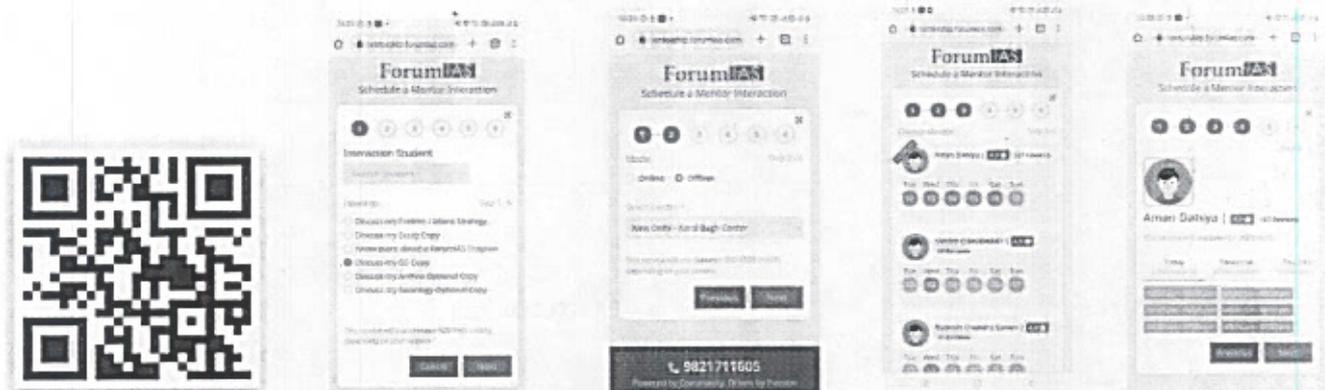
* Subject to change without prior notice.

Availing Mentorship - Now made easy & seamless via mentorship.forumias.com

Dear Students,

You can now avail Mentorship in both online & offline mode seamlessly. All you need to do is login to below URL and pick up a date and time and your Mentorship is scheduled at the designated time.

Visit the URL <https://mentorship.forumias.com> or Scan the QR code



When must you seek mentorship? When you are unable to fully comprehend the directions given by the evaluator in the MGP copy. A Mentor will help you understand the nuances of your evaluated MGP copy. He / She will also be able to make suggestions, if needed, on improvements that you could make.

If we are already doing well, a reinforcement from the Mentor will further assist us in following the right path. A Mentor may also be able to give valuable inputs with respect to time management, presentation, structure etc. He may recommend you clearly to work on content or may suggest you to take courses / read books in case he feels you lack content that may be quickly improved with a course at ForumIAS or elsewhere, or some study material.

To download topper's copies, visit the link <https://blog.forumias.com/testimonials>

CSE 2024 - Topper's Testimonials and Test Copies

- CSE Rank 1 Shakti Dubey, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 4 Shah Margi Chirag, Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 6 Komal Punia, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 7 Aayushi Bansal, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 9 Aditya Vikram Agarwal, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 11 ETTABOYINA SAI SHIVANI, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 15 BANNA VENKATESH, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 16 MADHAV AGARWAL, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 17 SANSKRITI TRIVEDI, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 18 Saumya Mishra, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 19 Vibhor Bhardwaj, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 20 Trilok Singh, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 21 DIVYANK GUPTA, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 22 Riya Saini, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 26 SHIVANSH SUBHASH JAGADE, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 28 RISHABH CHOUDHARY, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 31 SHREYA TYAGI, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 33 ALFRED THOMAS, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 34 ABHI JAIN, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 38 ABHISHEK SHARMA, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 41 Sachin Basavaraj Guttur, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 43 AVDHHA GUPTA, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 44 MUDITA BANSAL, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 45 MALAVIKA G NAIR, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 48 RITIKA RATH, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)
- CSE Rank 50 ANKUR TRIPATHI, Download MGP Copies + Testimonial [Click Here](#)

Prepare for IAS 2026 with ForumIAS



COHORT - 16

MGP 2026

MAINS GUIDANCE PROGRAM

COHORT STARTS

13

AUGUST

ONLINE & OFFLINE

ENGLISH &
हिंदी माध्यम

Mentor Supported Test Series based
Self Study Program for CSE Mains

MGP has helped thousands of Students in achieving their dream of clearing the Civil Services Examination through a robust test taking and feedback mechanism. At ForumIAS, you get the very same mentors who have mentored Aditya, Ishita, Shruti, Anudeep.

With MGP worksheets in MGP 2026, you will know *exactly* what to *study* for the exam and how to make notes that will help you ace the Mains examination. These worksheets will provide the much needed *hand holding* needed for freshers and beginners.

BATCH - 12

PTS 2026

PRELIMS TEST SERIES

BATCH STARTS

24

AUGUST

ONLINE & OFFLINE

ENGLISH &
हिंदी माध्यम

The most comprehensive Test based
plan to learn and evaluate for CSE Prelims

The ForumIAS Prelims Test Series 2026 aims to prepare you for Civil Services Prelims 2026 in a structured, relaxed and comprehensive manner. It seeks for gradual and incremental progress over multiple levels coverage of static through NCERTs and recommended textbooks as well as coverage of current affairs for a period of 2 years. Different pattern & difficulty levels provide for sufficient practice to develop problem solving skills for prelims.

FACTIFY

2025

Extra Miles
for those
Extra Marks..

Scan to Order



Forum IAS

Enhance Your Optional Performance in CSE Mains 2026

Optional Answer Writing Focus Group (O-AWFG)

Coverage of syllabus through **36 answer writing tests** → Incremental study plan on **day-day** basis with **mentorship** → Test Discussion, Model Answers & Copy Evaluation

YOU SHOULD JOIN THE COURSE IF YOU

- ◆ Have Completed the Syllabus
- ◆ Need help in conceptual clarity & note making
- ◆ Seeking disciplined preparation

Augmented Test Series (ATS)

Total 10 Tests (4 Sectional & 6 Full Length Tests) → One to One Mentorship with Faculty → Test Discussion, Model Answers & Copy Evaluation

YOU SHOULD JOIN THE COURSE IF YOU

- ◆ Want to attempt UPSC- level, full-length papers under the time limit
- ◆ Have completed the syllabus
- ◆ Want 300+ answers, fine-tuned speed, structure & value-addition

Faculty Recommends

For starters

- Write small, learn fast (O-AWFG) → then go full-scale (ATS)

Already confident with Optional basics and PYQs?

- You may enrol directly in ATS and jump straight into UPSC-level full-length mocks.

OPTIONAL SUBJECTS

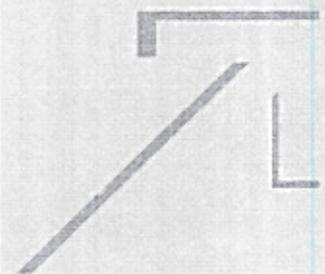
PSIR

SOCIOLOGY

ANTHROPOLOGY

PUB AD

हिंदी साहित्य



O-AWFG (Batch-5)

11 AUGUST

ATS (Batch-5)

17 AUGUST