

TEST CODE 8 1 4 5 2 6

MGP 2025

Time Allowed : Three Hours  
समय : तीन घंटे

Forum IAS

Maximum Marks : 250  
अधिकतम अंक : 250

## GENERAL STUDIES / सामान्य अध्ययन

Name Of Candidate परीक्षार्थी का नाम	RESHMA NIVETHA R		
Roll No./अनुक्रमांक	1910122813	Medium/माध्यम	English <input checked="" type="checkbox"/> हिंदी <input type="checkbox"/>
Center Code/परीक्षा केंद्र	ONLINE	Date/दिनांक	03-08-2025

\*Center Code : For Online - 1900 / Delhi : Karnal bagh - 1901, ORN - 1902, Mukharji Nagar - 1903 / Patna : Boring Rd. - 2001 / Hyderabad : Jawahar Nagar - 2101

## INDEX TABLE / अनुक्रमणिका

## INSTRUCTION / अनुदेश

Q. No. प्र.सं.	Max. Marks अधिकतम अंक	Marks Obtained प्राप्तांक	
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			
Total/कुल अंक	250		

1. Please do furnish Name, Email, Roll No and Mobile in the answer sheet.  
कृपया उत्तर-पुस्तिका में नाम, ईमेल, रोल नंबर और मोबाइल नंबर भरें।

2. There are TWELVE questions printed in ENGLISH & HINDI, all questions are compulsory.  
उत्तर पुस्तिका में अंग्रेजी/हिंदी में बारह प्रश्न दिए गए हैं, सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

3. The number of marks carried by a question/part is indicated against it.  
प्रत्येक प्रश्न/भाग के लिए निर्धारित अंक उसके सामने अंकित किए गए हैं।

4. Answers must be written in the medium authorized in the admission Certificate, which must be stated clearly on the cover of this Question-Cum-Answer (QCA) Booklet in the space provided.  
उत्तर प्रवेश पत्र में अधिकृत माध्यम में लिखे जाने चाहिए, जो कि दिए गए स्थान में इस प्रश्न-सह-उत्तर (व्यूसीए) पुस्तिका के कवर पर स्पष्ट रूप से लिखा जाना चाहिए।

5. Word limit in questions, if specified, should be adhered to. Any page or portion of the page left blank in the Question-Cum Answer Booklet must be clearly Struck off.  
प्रश्नों में शब्द सीमा, यदि निर्दिष्ट हो, का पालन किया जाए। प्रश्न-सह-उत्तर पुस्तिका में खाली छोड़े गये किसी भी पृष्ठ या पृष्ठ के भाग को स्पष्ट रूप से काट दें।

## For Student Only / केवल परीक्षार्थी प्रयोग हेतु

Examiner's Discretion/मूल्यांकन कर्ता का विवेक :	Start Time/प्रारंभ करने का समय : 5:30	End Time/समाप्त करने का समय : 8:30
--	--	---------------------------------------

Total Marks/कुल अंक :	Mode Of Examination/ परीक्षा की विधि :	Online/ऑनलाइन <input checked="" type="checkbox"/> Offline/ऑफलाइन <input type="checkbox"/>
-----------------------	---	--

\*Examiner's Discretion is the marks awarded at the discretion of the examiner based on your overall impression, on the basis of (but not limited to) your handwriting, presentation, use of diagrams, flowcharts, facts and figures or absolutely anything that he/she liked in your copy.

मूल्यांकन कर्ता का विवेक अंक, आपकी लिखावट, प्रस्तुति, आरेखों के उपयोग, फ्लोचार्ट, तथ्यों और आंकड़ों या समग्र रूप किसी अन्य विषय वस्तु, जो मूल्यांकन कर्ता को आपकी कॉपी में पसंद आती के आधार पर (लेकिन इन्हीं तक सीमित नहीं) पर दिए गए अंक हैं।

## For Office Use Only / केवल कार्यालय प्रयोग हेतु

ECN CODE/ ईसीएन कोड :	EG/ईजी : ① ② ③ ④ ⑤	Evaluation Date/ मूल्यांकन तिथि :
--------------------------	-----------------------	--------------------------------------

**Note:** Students are expected to incorporate suggestions from the feedback provided in the answers. Discussion classes for the tests are also available online in your portal to aid in your preparation. Further, students are requested to see the good copies of the tests and learn from them. You can also discuss your copy with a Mentor and discover ways and means to improve your answers, or if you have any issues with this test / copy. Ask specific questions, to get specific answers.

---

## EXAMINER'S REMARKS

---

### CRITERIA FOR THE FEEDBACK SECTION AT THE END OF EACH QUESTION

1. **AWIS – Answered What is Asked.** This means whether you have addressed the core demand of the question or not. Addressing the core demand of the question gets you an objectively fair score. It is examiner's perception if you have understood the question and if you know the answer in the first place. Creative answer writing, sometimes missing the core demand, may fetch very high or very low scores, and exposes your answer to the subjectivity of the examiner.
2. **CD & VA – Content Density & Value Addition.** Examiner will evaluate the quality and quantity of your content in the answer. In the same word limit and space limit have you (a) written what is asked (b) gone beyond what is asked (c) enriched answers through combination of ( but not all!) suggestions, ideas, quotes, flowcharts, diagrams, facts and figures, data etc. This affects objective components of assessment.
3. **S & F – Structure & Flow** – Whether you have structured your answer properly or not. Whether the answer has been broken into parts and sub-parts and each part has been addressed appropriately or not. Whether the flow of the answer is maintained. Affects both subjective and objective components of assessment.
4. **P & R** – How your answer performs on the criteria of **presentation, ease of read, clarity and apparent effort** in writing the answer. This affects the subjective components of assessment.

Section - A

Q. 1) (a) What is your understanding of corruption? In your opinion, does corruption grease or sand the wheels of growth? Justify your answer. (10 marks, 150 words)

अपवाद के बारे में आपकी क्या समझ है? आपकी राय में, क्या भ्रष्टाचार विकास के पहियों को लीज करता है या सैंड कर देता है? अपने उत्तर का औचित्य सिद्ध कीजिए। (10 अंक, 150 शब्द)

Corruption is the misappropriation of public money for personal use driven by motive of self enhancement (Schmitt's theory)

Power + Discretion - Accountability = Corruption

Corruption greases wheels of growth:

① Business a necessity to get work done

↳ Availing drives business

② Used as means to achieve growth (Utilitarianism - P's mill)

Corruption sands wheels of growth

① Diversion for unwarranted use

→ Diversion of PDS benefits

② Affects achievement of social justice

→ MNREGA scam unfolded in TN

③ Threatens rule of law

→ frequent adjournment - against moral duty of Kant

④ Ensure policy sustenance through horse trading

→ Maharashtra case of defection

⑤ Prevents foreign investment due to involvement of money power

→ Tesla case postponing investment

→ Corruption → Digitization to fast track approval

→ Integrity pacts in tenders

→ Legal, Ethical audits

Corruption is wealth without work  
Gandhian sin which should be avoided.

Feedback

(For OFFICE use only)

	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table.			
Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			



b) The balance between laws and conscience is delicate; when synchronized, they promote ethical conduct, but their discord can give rise to significant ethical dilemmas. Illustrate with examples

(10 marks, 150 words)

विधि और विवेक के बीच संतुलन नाजूक है; जब वे एक साथ होते हैं, तो वे नैतिक आचरण को बढ़ावा देते हैं, लेकिन उनके बीच मतभेद महत्वपूर्ण नैतिक दुविधाओं को जन्म दे सकता है। उदाहरणों के साथ स्पष्ट करें (10 अंक, 150 शब्द)

Laws are external state affirmations guiding the right and wrong whereas conscience is the innate motivating actions and behaviour.

Laws and conscience synchronized

① Better implementation of laws if conscience uphold same values  
eg) Respecting traffic signal to avoid accidents - Conformism

② Conscience motivates legal enactment  
eg) Vishaka guidelines

③ Laws guide actions during crisis of conscience  
eg) Civil service conduct rules preventing patronship

Laws and conscience not synchronised

① Laws with loopholes causes slippery slope

→ Judicial recusal not mandatory  
causing dilemma

② Law set minimal deterrence ⇒ application depend on social conscience

→ Dowry deaths despite laws ⇒  
Rithanya suicide

③ Leads to prevalence of cognitive dissonance

→ People aiding bribery as everyone does it

→ ① Legal sensitization through NALSA

→ ② Reducing judicial delay as deterrence

Ensuring rule of law prevents injustice  
anywhere

Feedback

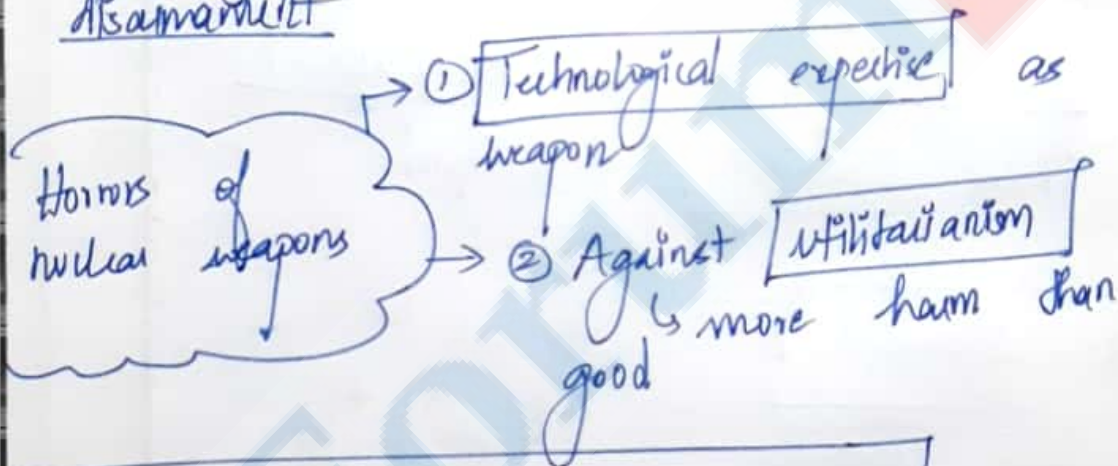
(For OFFICE use only)

#	C	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

Q.2) a) "The recognition of the horrors of nuclear weapons should compel nations to move towards meaningful disarmament. However, geopolitical interests continue to hinder genuine progress in this direction. What are the ethical considerations of nuclear states to pursue global disarmament, and how can the international community balance security concerns with the moral imperative of a nuclear-free world?" (10 marks, 150 words)

"परमाणु हथियारों की भयावहता की पहचान राष्ट्रों को सार्थक निरस्तीकरण की दिशा में आगे बढ़ने के लिए बाध्य करेगी। हालांकि, भू-राजनीतिक हित इस दिशा में वास्तविक प्रगति में बाधा डालते रहते हैं। वैश्विक निरस्तीकरण को आगे बढ़ाने के लिए परमाणु हथियारों से युक्त राज्यों के नैतिक विचार क्या हैं, और अंतर्राष्ट्रीय समुदाय परमाणु मुक्त विश्व की नैतिक अनिवार्यता के साथ सुरक्षा चिंताओं को कैसे संतुलित कर सकता है?" (10 अंक, 150 शब्द)

Nuclear weapons have become a tool of achieving ends through disturbing means (Kant) calling for Disarmament



Geopolitics hindering genuine progress

- 1 The arms race eg USA vs Russia  
uban missile crisis
- 2 Distrust in geopolitics eg Russia withdrew from START treaty
- 3 Protect the territorial borders - Lebensraum of Hitler

Ethical considerations for disarmament

- ① Spillovers in hands of extremist can prove disasters eg Afghanistan after USA exit
- ② To maintain global equilibrium (Aristotle) - diverging from constant threat eg Ukraine psychological fear over Russian arms
- ③ Set precedent for others to follow Ethical leadership of Japan

How to balance?

- ① No first use
- ② strict vigilance over nuclear arsenals
- ③ Objective decision making during ways

Following India's Nuclear doctrine is a step forward.

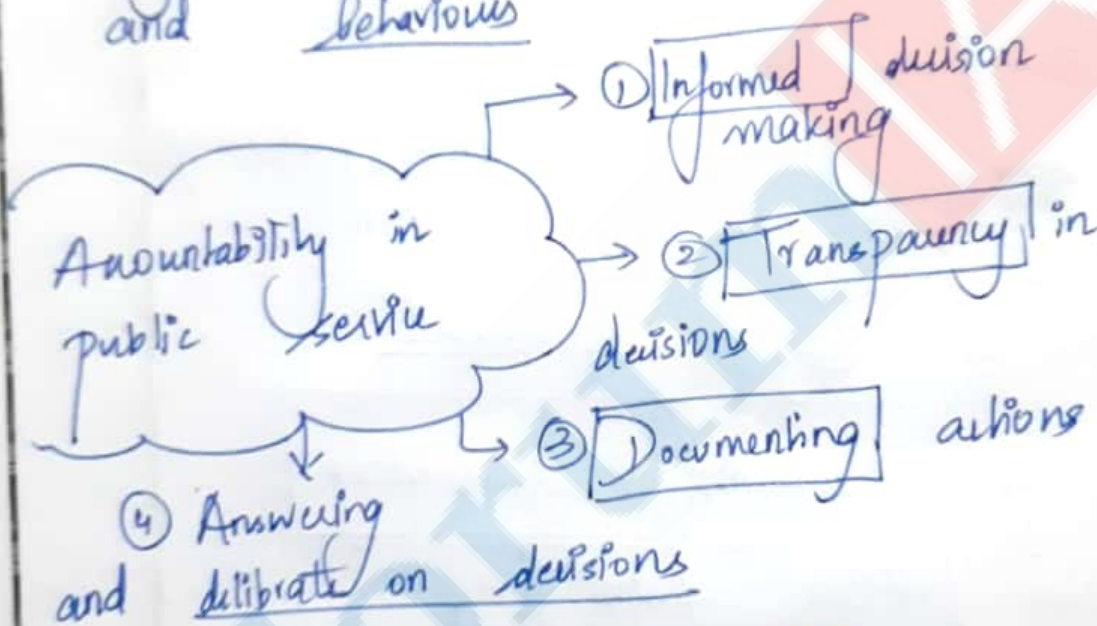
Feedback (For OFFICE use only)

#	(C)	(A)	(P)
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

b) What does 'accountability' mean in the context of public service? What measures can be adopted to ensure individual and collective accountability of public servants? (10 marks, 150 words)

लोक सेवा के संदर्भ में 'जवाबदेहिता' का क्या अर्थ है? लोक सेवकों की व्यक्तिगत और सामूहिक जवाबदेही सुनिश्चित करने के लिए क्या उपाय अपनाए जा सकते हैं? (10 अंक, 150 शब्द)

Accountability is the attitude of being answerable to one's decisions and behaviours



Example ⇒ Hal Bahadur Shastri resigning as Railway minister after accident showcasing his failure of duty and holding himself accountable.

Measures to individual accountability

1) Ethical and immersive training

- ① LBSNAA training module on accountability
- ② Use of Technology to track actions
  - ↳ Financial management system
- ③ Proactive disclosure of public data
  - ↳ Mandated by RTI
- ④ Civil Service board for non-partisanship
  - ↳ appointment
  - ↳ Prevent loyalty syndrome

Measures for collective accountability

- ① Establishing ethical leadership
  - ↳ E. Sreedharan quit after metro collapse
- ② Ethical committees to oversee decisions
  - ↳ PAC in parliament
- ③ Independence to institutions to function impartially
  - ↳ NHRC to hold custodial violence accountable

Accountability and transparency are necessary for good governance - 2nd ARC

Feedback

(For OFFICE use only)

#	(G)	(A)	(P)
AWIS			
CD & VA			
E & F			
P & R			

Please put tick marks in the above table.  
Here G is Good, A is Average and P is Poor.

TOTAL MARKS	
-------------	--



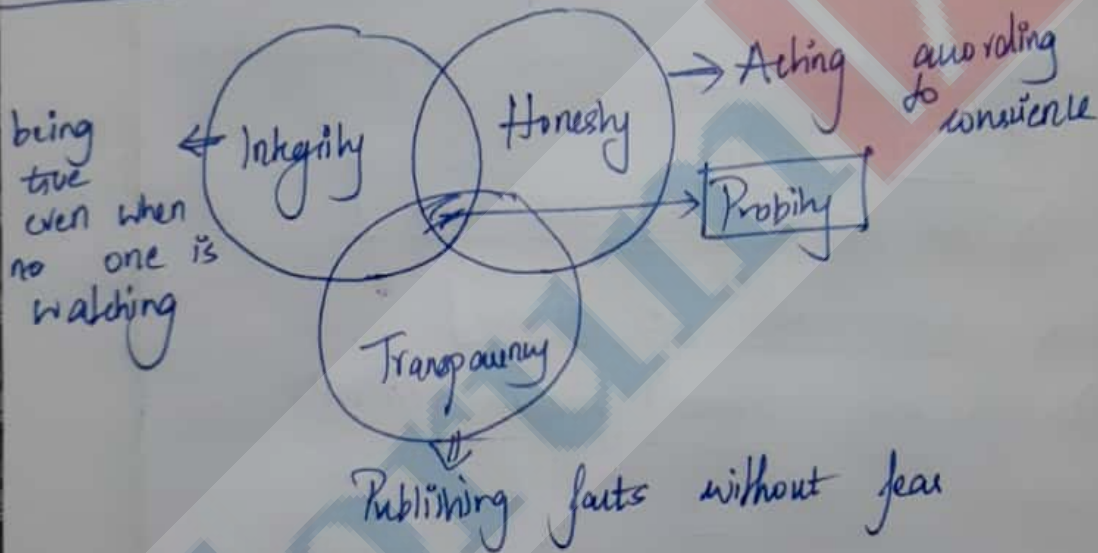
Q.3) a) "Probity in governance is an essential and vital requirement for an efficient and effective system of governance and for socio-economic development." Discuss the statement with examples.

(10 marks, 150 words)

"शासन में ईमानदारी एक कुशल और प्रभावी शासन प्रणाली और सामाजिक-आर्थिक विकास के लिए एक अनिवार्य और महत्वपूर्ण आवश्यकता है।" उदाहरणों के साथ इस कथन पर चर्चा करें।

(10 अंक, 150 शब्द)

Probity is the unwavering commitment to qualities of integrity, impartiality and transparency



Probity is essential & vital for :-

- Ⓐ Efficient system of governance
- ① Implementing actions to prevent money overuse eg. home based budgeting

② Intuition with grassroots effectively  
 ↳ T Bhoopalan implemented anonymous reporting against child marriage prompting grassroots governance

B) Effective system of governance

① Preventing corruption through implementation of DBT  
 ↳ DBT saved 3.8 lakh crore

② Ensure achievement of justice  
 ↳ Affirmative action ensure Aristotle distributive justice

C) For economic development

① Active prosocial policy enactment  
 ↳ Shashanka Ahi community kitchen for malnourishment

② Inclusion of marginalised  
 ↳ Sandeep Nandui safe Able for differently abled

### Feedback

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			



b) Why should public services prioritize impartiality and non-partisanship as core values in the present socio-political context? Illustrate with examples. (10 marks, 150 words)

वर्तमान सामाजिक राजनीतिक संदर्भ में सार्वजनिक सेवाओं को निष्पक्षता और गैर-पक्षपात को मुख्य मूल्यों के रूप में प्राथमिकता क्यों देनी चाहिए? उदाहरणों के साथ स्पष्ट कीजिए। (10 अंक, 150 शब्द)

Impartiality and non partisanship  
ensures decisions are made without external influence as provided in Chapter 2 of Bhagwad Gita.

Why prioritise impartiality?

① For inclusive development - moving beyond personal affiliations - Ubunhu  
Focus on development in north east as well as Delhi

② Promote justice for the marginalised  
Non adjournment of cases in judiciary

③ Ensure distributive justice  
Affirmative action for women empowerment

④ Maintain social cohesion  
 ↳ Prevent instances such as Nuh  
Violence

Why prioritize non-partisanship?

① To prevent banality of evil  
 ↳ Custodial violence case - Sikh  
Kumar

② Maintain institutional trust  
 ↳ V. Jagannathan acting against corruption

③ Promote public service over self  
 ↳ growth  
 ↳ Mirzapur  
 ↳ IAS Mittal providing water to  
 ↳ despite political backlash.

④ Prevent malappropriation  
 ↳ Fahish Shetty whistle blower.

Promoting accountability, transparency and independence to institution is need of hour.

**Feedback**  
 (For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

Q.4) a) Distinguish between "Code of ethics" and "Code of conduct" with suitable examples. (10 marks, 150 words)

उपयुक्त उदाहरणों के साथ "नैतिक संहिता" और "आचार संहिता" के बीच अंतर स्पष्ट करें। (10 अंक, 150 शब्द)

code of ethics guides and behaviours in public space as a form of social contract.

code of conduct guides individual

Difference

	code of ethics	code of conduct
Implementation	⇒ A guide during decisions	⇒ Post facto analysis of actions
Panctions	⇒ <u>Crisis</u> conscience	⇒ <u>Legal</u> actions
Source	⇒ <u>Social</u> conscience, <u>Philosophical</u> reasoning	⇒ <u>Constitutional</u> mandate

Flaws

⇒ ① Cause mental exhaustion due to frequent application

② Difficult to ascertain acts

③ Might be in conflict with laws

⇒ Sourcing from Amazon due to low price over tendering.

⇒ Non uniform application due to political manipulation by corruption cases

⇒ Late delivery effect

Enacting both with suitable implementation and oversight promotes good governance.

**Feedback**

(For OFFICE use only)

#	(C)	(A)	(P)
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

b) In contemporary times, corporate governance emphasizes accountability and ethical responsibility, yet a lack of adherence to these principles among many corporations highlights a disconnect between theory and practice. In this context, discuss the challenges corporations face in adhering to ethical standards and how these challenges can be mitigated. (10 marks, 150 words)

समकालीन समय में कॉर्पोरेट प्रशासन जवाबदेही और नैतिक उत्तरदायित्व पर बल देता है, फिर भी कई निगमों में इन सिद्धांतों के पालन की कमी सिद्धांत और व्यवहार के बीच एक विरंगति को उजागर करती है। इस संदर्भ में, नैतिक मानकों का पालन करने में निगमों के सामने आने वाली चुनौतियों पर चर्चा करें और इन चुनौतियों को कैसे कम किया जा सकता है। (10 अंक, 150 शब्द)

Corporate governance in recent times promote principles such as ESG norms which emphasize on accountability and ethical responsibility.

Highlights disconnect

① Greenwashing by corporations  
 ↳ Volkswagen emission scandal

② Fake audits and returns  
 ↳ IFFFS misis

③ False advertising ↳ Patanjali scam

Challenges faced in adhering to standards:-

① Lack of ethical leadership  
 ↳ JATA vs Byjus

② Corporates prioritise profits as primary goal  
 Eg BharatPe crisis

③ Fear of losing competition  
 Eg Delays caused due to medical trials

④ Corporate - Political nexus prevent transparency  
 Eg 2G scam

Mitigation:-

① Independent audit to uphold stakeholder trust  
 Eg Akshaya Patra

② Building institutional culture  
 Eg TATA on philanthropy

③ Appreciation for ethical governance  
 Eg TAX benefits

Effective implementing corporate governance ensures Gandhian trusteeship

Feedback

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

Q.5) a) What do you understand by the term 'public servant'? Reflect on the expected role of public servant. (10 marks, 150 words)

आप 'लोक सेवक' शब्द से क्या समझते हैं? लोक सेवक की अपेक्षित भूमिका पर विचार करें। (10 अंक, 150 शब्द)

Public servant is a person involved in official state offices working in social contract capacity of to implement

Expected role

- ① Ensure transparency in operations  
 eg Proactive RTI data
- ② Leadership to set positive examples  
 eg Kiran Bedi → VIKAS programme
- ③ Public service as ultimate goal  
 eg Army officer helping pregnant lady in Railway station
- ④ Community involvement to analyse ground situation  
 eg Shirappa IAs interacting with PVTG

⑤ Non partisanship → to be free of cultural pressures & ideals  
 Eg) Jangay Chahuedi ⇒ AIMS whistle blower

⑥ Professional expertise to build effective models  
 Eg) IAS building income tax portal

⑦ Compassionate role to uplift downtrodden  
 Eg) Judiciary on Navtej Singh Johar case

Building necessary traits through ethically immersive training enables the heart is equally trained as mind for service delivery.

**Feedback**

(For OFFICE use only)

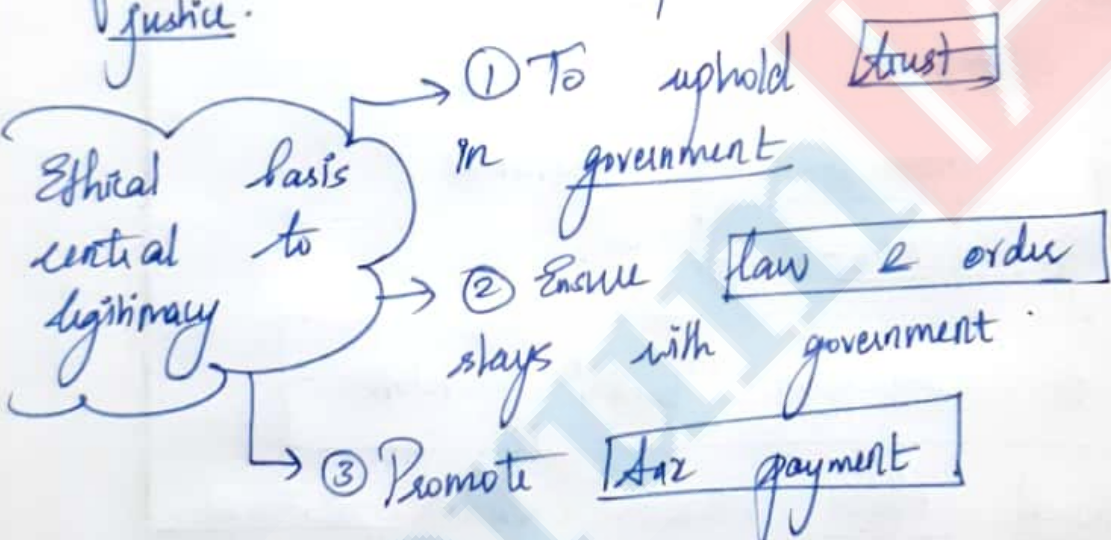
#	(G)	(A)	(P)
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table.			
Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

b) The ethical basis of a welfare state is central to its legitimacy. What are, in your opinion, the vital ethical traits of a welfare state? Suggest ways to strengthen the ethical foundation of a state.

(10 marks, 150 words)

किसी कल्याणकारी राज्य का नैतिक आधार इसकी वैधता का केंद्र है। आपकी राय में कल्याणकारी राज्य के महत्वपूर्ण नैतिक लक्षण क्या हैं? किसी राज्य के नैतिक आधार को सशक्त करने के उपाय सुझाएँ। (10 अंक, 150 शब्द)

India as a welfare state derives the same from Article 37 of constitution to promote social-economic justice.



Vital ethical traits

- ① Accountability to citizens  
RTI Act
- ② Transparency in actions  
JBT to prevent corruption

③ Promote economic justice through impartiality

eg) Operation Barga west Bengal

④ Equal treatment of all → Secularism

eg) Intervention in Shabnamah case + Triple Talag

⑤ Timely redressal of grievances

eg) CPGRAMS

Ways to strengthen ethical foundation:-

① Institutional ethics through ethical trainings

eg) training of police

② Technological help

eg) Aadhar - linked transfers

③ Promote dissent ⇒ Anektarada principle to know the other side

④ Tech to ethical institutions eg) Lokpal, CBI, CVC

**Feedback**

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
F & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			



Q.6) a) Distinguish between laws and rules. Discuss the role of ethics in formulating them. (10 marks, 150 words)

विधि और नियमों के बीच अंतर स्पष्ट कीजिए। उनके निर्माण में नैतिकता की भूमिका पर चर्चा कीजिए। (10 अंक, 150 शब्द)

Laws and <sup>Rules</sup> ~~Ethics~~ are compar  
guiding human actions

Difference

Laws	<del>Ethics</del> Rules
① Are <u>uniform</u> to all <u>citizens</u> belonging to the group → Corruption laws apply to male & female equally ② Promote <u>national</u> good ③ <u>Punishments</u> by state ④ Affects the values of individual	① Different for <u>different</u> institutions → IT sector vs Medical sector ② Focus on <u>institutional</u> growth ③ Punishments in form of <u>disciplinary</u> action ④ Minimal effect on values.

Role of ethics in formulating :-

Laws

- ① Change in societal ethics motivates laws  
 Eg) Sati Abolition act
- ② Enable in identifying loopholes in laws  
 Eg) Anti defection amendments

Rules

- ① As punishments for negative ethics  
 Eg) Implement hipperatic oath
- ② Ethics ensures better implementation of rules  
 Eg) Workplace ethics promote equal respect to women

Feedback

(For OFFICE use only)

	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

b) Write short notes on the following in 30-50 words each:

- i) Ethical congruence
- ii) Conflict of interest
- iii) Compassion in public life
- iv) Crisis of conscience
- v) Social capital

(10 marks, 150 words)

निम्नलिखित पर 30-50 शब्दों में संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखें:

- i) नैतिक अनुरूपता (Ethical Congruence)
- ii) हितों में टकराव
- iii) सार्वजनिक जीवन में करुणा
- iv) अंतरात्मा/विवेक का संकट
- v) सामाजिक पूंजी

(10 अंक, 150 शब्द)

i) Ethical congruence is a situation where a person acts in accordance with his morals and values. It prevents moral cowardice.  
 Eg. Gandhi acts according to his principle - Ahimsa

ii) Conflict of interest as a situation arises when there is a clash between two equally compelling values.  
 Eg. Judicial recusal arises when personal justice intervene justice delivery

iii) Compassion in public life is the empathy in action. It addresses the grievances of citizens  
 eg Covid-19 and doctors working to provide treatment

iv) Crisis of conscience arises when personal values come in conflict to one another

eg Ashoka found crisis of conscience after Kaling war → pushing for his Dharma philosophy

v) Social capital is the connections and relationships with the surrounding for perseverance of common goal  
 eg Chhattisgarh tribals leveraged social capital to fight Hasdeo forest.

Feedback

(For OFFICE use only)

#	⊙	(A)	(P)
AWIS			
CD & VA			
S & P			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

### Section - B

Q.7) Recently, a disturbing incident involving the sexual assault of two young girls at a nursery school came to light in a 'sleepy' town of a western state in the country. When the parents approached the local police station to lodge an FIR, the police turned them away. However, twelve hours later, the FIR was filed, and a 24-year-old cleaning staff member of the school was arrested as the only suspect in the incident.

The news of the assault spread rapidly, igniting widespread outrage and intense media coverage. The public was furious, leading to protests across the town demanding justice for the victims. Locals organized a bandh, vandalized the school, and blocked railway lines while demanding death penalty for the suspect.

The state government swung into action, suspending two police personnel for their delayed response and forming a Special Investigation Team (SIT) to investigate the case. The principal of the school, along with two staff members, was also suspended. The SIT began its investigation and charged the school principal, secretary, and chairman under sections of the Protection of Children from Sexual Offences (POCSO) Act for failing to report the crime. Meanwhile, the accused's first wife filed a case against him for violent sexual behavior and unnatural sex. As the investigation progressed, tensions in the town continued to simmer. The pressure on the SIT to resolve the case was immense, with political figures, media, and the public all demanding swift action.

The following day, while the suspect was being transported to the crime scene (the school) for further investigation, he was killed in what was described as an encounter. According to the SIT's account, the suspect managed to snatch a gun from one of the officers and opened fire, injuring him. In retaliation, the police shot the suspect, who was gravely injured and later succumbed to his wounds in the hospital.

The news of the encounter spread quickly. While many praised the SIT for their swift action, others raised serious concerns. The family of the suspect claimed it was a staged encounter. The human rights groups echoed similar sentiments, accusing the police of an extrajudicial killing orchestrated under immense public pressure.

- What are the ethical issues involved in the above case?
  - Based on the case study, discuss the challenges faced by law enforcement agencies in conducting a fair and impartial investigation amidst public and political pressure.
  - What best practices should be followed to ensure the integrity of investigations in such high-profile cases?
- (20 marks, 250 words)

हाल ही में देश के एक पश्चिमी राज्य के कस्बे में नर्सरी स्कूल में दो छोटी बच्चियों के साथ यौन उत्पीड़न की एक परेशान करने वाली घटना सामने आई। जब माता-पिता ने स्थानीय पुलिस स्टेशन में एफआईआर दर्ज कराने के लिए संपर्क किया, तो पुलिस ने उन्हें भगा दिया। हालांकि, बारह घंटे बाद एफआईआर दर्ज की गई और स्कूल के 24 वर्षीय सफाई कर्मचारी को घटना के एकमात्र संदिग्ध के रूप में गिरफ्तार किया गया।

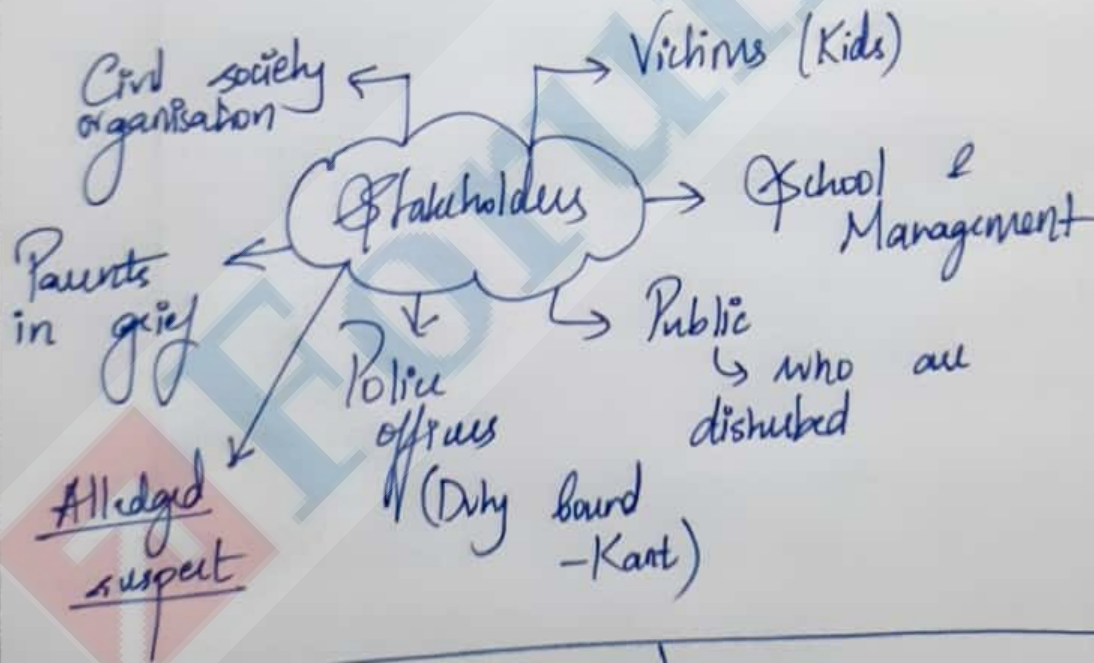
हमले की खबर तेजी से फैली, जिससे व्यापक आक्रोश फैल गया और मीडिया में इसकी खूब चर्चा हुई। लोगों में गुस्सा था, जिसके कारण पीड़ितों के लिए न्याय की मांग करते हुए पूरे शहर में विरोध प्रदर्शन हुए। स्थानीय लोगों ने बंद का आयोजन किया, स्कूल में तोड़फोड़ की और संदिग्ध के लिए मौत की सजा की मांग करते हुए रेलवे लाइन को अवरुद्ध कर दिया। राज्य सरकार ने कार्रवाई करते हुए देरी से जवाब देने के लिए दो पुलिसकर्मियों को निलंबित कर दिया और मामले की जांच के लिए एक विशेष जांच दल (SIT) का गठन किया। स्कूल के प्रिंसिपल के साथ-साथ दो कर्मचारियों को भी निलंबित कर दिया गया। SIT ने अपनी जांच शुरू की और स्कूल प्रिंसिपल, सचिव और अध्यक्ष पर यौन अपराधों से बच्चों के संरक्षण (POCSO) अधिनियम की धाराओं के तहत अपराध की रिपोर्ट न करने का आरोप लगाया। इस बीच, आरोपी की पहली पत्नी ने उसके खिलाफ हिंसक यौन व्यवहार और अप्राकृतिक सेक्स का मामला दर्ज कराया। जैसे-जैसे जांच आगे बढ़ी, शहर में तनाव बढ़ता गया। मामले को सुलझाने के लिए SIT पर बहुत दबाव था, राजनीतिक हस्तियों, मीडिया और आम लोग सभी ने त्वरित कार्रवाई की मांग की।

अगले दिन जब संदिग्ध को आगे की जांच के लिए अपराध स्थल (स्कूल) ले जाया जा रहा था, तो उसे मुठभेड़ में मार दिया गया। DSI के अनुसार, संदिग्ध ने एक अधिकारी से बंदूक छीन ली और गोली चला दी, जिससे वह घायल हो गया। जवाबी कार्रवाई में पुलिस ने संदिग्ध को गोली मार दी, जो गंभीर रूप से घायल हो गया और बाद में अस्पताल में उसकी मौत हो गई। मुठभेड़ की खबर तेजी से फैली। कई लोगों ने DSI की त्वरित कार्रवाई की प्रशंसा की, जबकि अन्य ने गंभीर चिंता जताई। संदिग्ध के परिवार ने दावा किया कि यह एक फर्जी मुठभेड़ थी। मानवाधिकार समूहों ने भी इसी तरह की भावनाओं को दोहराया, पुलिस पर भारी जन दबाव में न्यायतर हत्या का आरोप लगाया।

- a. उपरोक्त मामले में नैतिक मुद्दे क्या हैं?
- b. केस स्टडी के आधार पर, सार्वजनिक और राजनीतिक दबाव के बीच निष्पक्ष जांच करने में कानून प्रवर्तन एजेंसियों के सामने आने वाली चुनौतियों पर चर्चा करें।
- c. ऐसे हाई-प्रोफाइल मामलों में जांच की सत्यनिष्ठा सुनिश्चित करने के लिए कौन सी सर्वोत्तम प्रथाओं का पालन किया जाना चाहिए?

(20 अंक, 250 शब्द)

The above case pertains to  
 issue of disordered prosecution  
 actions for unchecked power.



a) Ethical issues involved :-

① Pleasure without conscience - exploited  
 juvenility.

- ② Non performance of duty initially by police  
↳ Against Rajdharma of Chanakya
- ③ Sensitization of issue by media causing widespread outrage
- ④ Lack of objectivity in actions by police in arresting
- ⑤ Lack of institutional ethics ⇒ leads to slippery slope through encounters
- ⑥ Against principle of natural justice - the accused was not heard.
- ⑦ Hierarchical pressure to solve case quickly ⇒ poor institutional ethics
- ⑧ Threat to life and dignity as accused by human rights organisation

B) [Challenges faced]

① Institutional issues

① [Apathy] among police to act swiftly

② Lack of [Technological prowess] to expedite case

③ Pressure from [seniors] → loss of [emotional intelligence]

④ Lack of [availability] of [resources]

↳ [Forensics]

⑤ Balancing [Investigation] with maintaining [law & order]

⑥ Preventing public from [taking] [matter] in own hands

⑦ Press briefing to ensure transparency

④ Best practices

① Police training on compassion and empathy As by New York Police

② Role play and sensitization of laws

③ Maintain institutional neutrality through separation of appointment from executives  
Prakash Singh case

④ Code of ethics to guide conduct  
 prevent veil of ignorance

⑤ Capacity building  
Separating investigation from law and order (Ribiro committee)

↳ Providing arms & equipment  
 by CAG recommendation

⑥ Mental health support

⑦ Video taping entire investigation process to prevent Banality of evil

Upholding public trust as a form of social contract ensures peace in the state.

**Feedback**

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & P			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

Q.8) Sowmiya is a senior public servant renowned for her integrity and transparency. Currently serving as the Head of the Budget Division in the Finance Ministry, she is responsible for managing budgetary allocations critical to the government's developmental initiatives. Her department is currently organizing financial support to the states, three of which are due to go to the polls within the financial year. In this year's annual budget, the government allocated ₹9,300 crores to the National Electricity Mission (NEM), a centrally sponsored scheme aimed at providing electricity to every remaining household in the country. As of June, ₹1,775 crores had already been disbursed for this initiative. The NEM is pivotal for improving living standards and aligns with the government's broader goal of universal access to electricity.

The Ministry of Commerce has been advocating for the establishment of a semiconductor fabrication unit in a southern state. This project is essential for enhancing domestic manufacturing capabilities and reducing dependency on imported semiconductors. After extensive discussions spanning nearly three years among relevant stakeholders, the Union Cabinet approved the establishment of the unit, and the process for acquiring the necessary land has commenced.

In alignment with the government's policy toward a green transition, a leading Central Public Sector Enterprise (CPSE) is actively working on establishing a green hydrogen plant in a northeastern state. This initiative is crucial for promoting sustainable energy solutions and achieving the 'panchamrit' targets. The CPSE has already acquired the necessary land for the project. Following three rounds of global bidding, the project was awarded to an MNC, M/s XYZ Hydrocarbons, with the first tranche of payment scheduled for December.

The Finance Ministry was asked for an additional allocation of ₹7,000 crores to support the semiconductor fabrication unit and the green hydrogen plant. It was decided to recommend re-appropriating this entire amount from the NEM allocation. The file was forwarded to the Budget Department for their comments and further processing. Upon reviewing the case file, Sowmiya recognized the potential consequences of such a reallocation. Diverting funds from the NEM could significantly delay its implementation, undermining a project that holds political significance and is frequently highlighted in political rallies.

Additionally, failing to secure timely funding for the semiconductor unit and the green hydrogen plant could jeopardize these projects and lead to cost overruns. Delayed payment in an international project could send the wrong signals to MNCs about India's commitment to honoring international contracts. Such delays could harm the government's reputation and weaken investor confidence in India's growing green energy sector.

Sowmiya discussed the situation with her seniors and received orders to process this politically sensitive issue expeditiously. She realized that diverting funds from the NEM could raise difficult questions for the government in Parliament. On the other hand, these projects are proposed in states where elections are to be held shortly, adding to the urgency of the matter.

a. What are the ethical issues involved in re-appropriation of funds from a welfare project to the developmental projects?

b. Given the need for proper utilization of public funds, discuss the options available to Sowmiya. Which option should she choose? (20 marks, 250 words)

सोम्या एक वरिष्ठ लोक सेवक है जो अपनी ईमानदारी और पारदर्शिता के लिए प्रसिद्ध है। वर्तमान में वित्त मंत्रालय में बजट प्रभाग की प्रमुख के रूप में कार्यरत, वह सरकार की विकासत्मक पहलों के लिए महत्वपूर्ण बजटीय आवंटन के प्रबंधन के लिए जिम्मेदार है। उनका विभाग वर्तमान में राज्यों को वित्तीय सहायता का आयोजन कर रहा है, जिनमें से तीन वित्तीय वर्ष के भीतर चुनाव कराने वाले हैं।

इस साल के वार्षिक बजट में, सरकार ने राष्ट्रीय विद्युत मिशन (NEM) के लिए ₹9,300 करोड़ आवंटित किए, जो एक केंद्र प्रायोजित योजना है जिसका उद्देश्य देश के हर बचे हुए घर को बिजली उपलब्ध कराना है। जून तक, इस पहल के लिए ₹1,775 करोड़ पहले ही वितरित किए जा चुके थे। NEM जीवन स्तर में सुधार के लिए महत्वपूर्ण है और बिजली तक सार्वभौमिक पहुँच के सरकार के व्यापक लक्ष्य के साथ संरेखित है।

वाणिज्य मंत्रालय दक्षिणी राज्य में सोमीकंडक्टर निर्माण इकाई की स्थापना की वकालत कर रहा है। यह परियोजना घरेलू विनिर्माण क्षमताओं को बढ़ाने और आयातित सोमीकंडक्टर पर निर्भरता कम करने के लिए आवश्यक है। संबंधित हितधारकों के बीच लगभग तीन वर्षों तक चली व्यापक चर्चा के बाद, केंद्रीय मंत्रिमंडल ने इकाई की स्थापना को मंजूरी दे दी है, और आवश्यक भूमि अधिग्रहण की प्रक्रिया शुरू हो गई है।

हरित परिवर्तन की दिशा में सरकार की नीति के अनुरूप, एक प्रमुख केंद्रीय सार्वजनिक क्षेत्र उद्यम (CPSE) पूर्वोत्तर राज्य में हरित हाइड्रोजन संगत स्थापित करने पर सक्रिय रूप से काम कर रहा है। यह पहल स्थायी ऊर्जा समाधानों को बढ़ावा देने और 'पंचामृत' लक्ष्यों को प्राप्त करने के लिए महत्वपूर्ण है। CPSE ने परियोजना के लिए आवश्यक भूमि पहले ही हासिल कर ली है। वैश्विक बोली के तीन दौर के बाद, परियोजना को एक बहुराष्ट्रीय कंपनी, मेसर्स XYZ हाइड्रोकार्बन को दिया गया, जिसका भुगतान दिसंबर के लिए निर्धारित है।

वित्त मंत्रालय से सोमीकंडक्टर फैब्रिकेशन यूनिट और ग्रीन हाइड्रोजन प्लांट को सहायता देने के लिए ₹7,000 करोड़ के अतिरिक्त आवंटन के लिए कहा गया था। NEM आवंटन से इस पूरी राशि को फिर से आवंटित करने की सिफारिश करने का निर्णय लिया गया। फाइल को उनकी टिप्पणियों और आगे की प्रक्रिया के लिए बजट विभाग को भेज दिया गया था। केस फाइल की समीक्षा करने पर, सौम्या ने इस तरह के पुनर्वितरण के संभावित परिणामों को पहचाना। NEM से वित्त को डाइवर्ट किए जाने से इसके कार्यान्वयन में काफी देरी हो सकती है, जिससे एक ऐसी परियोजना को नुकसान पहुंच सकता है जिसका राजनीतिक महत्व है और जिसे अक्सर राजनीतिक रैलियों में उजागर किया जाता है।

इसके अतिरिक्त, सोमीकंडक्टर इकाई और ग्रीन हाइड्रोजन प्लांट के लिए समय पर फंडिंग न मिलने से ये परियोजनाएँ खतर में पड़ सकती हैं और लागत में वृद्धि हो सकती है। किसी अंतर्राष्ट्रीय परियोजना में भुगतान में देरी से बहुराष्ट्रीय कंपनियों को अंतर्राष्ट्रीय अनुबंधों का सम्मान करने की भारत की प्रतिबद्धता के बारे में गलत संकेत मिल सकता है। इस तरह की देरी से सरकार की प्रतिष्ठा को नुकसान पहुंच सकता है और भारत के बढ़ते ग्रीन एनर्जी सेक्टर में निवेशकों का भरोसा कमजोर हो सकता है।

सौम्या ने अपने वरिष्ठ अधिकारियों से इस स्थिति पर चर्चा की और राजनीतिक रूप से संवेदनशील इस मुद्दे पर तेजी से कार्रवाई करने के आदेश प्राप्त किए। उन्हें एहसास हुआ कि NEM को वित्त से वंचित किए जाने से संसद में सरकार के लिए मुश्किल सवाल खड़े हो सकते हैं। दूसरी ओर, ये परियोजनाएँ उन राज्यों में प्रस्तावित हैं जहाँ जल्द ही चुनाव होने हैं, जिससे मामले की गंभीरता और बढ़ जाती है।

- a. कल्याणकारी परियोजना से विकासात्मक परियोजनाओं के लिए वित्त के पुनर्विनियोजन में क्या नैतिक मुद्दे शामिल हैं?
- b. सार्वजनिक वित्त के उचित उपयोग की आवश्यकता को देखते हुए, सौम्या के पास उपलब्ध विकल्पों पर चर्चा करें। उसे कौन सा विकल्प चुनना चाहिए?

(20 अंक, 250 शब्द)

This case pertains to managing conflict of interest in public offices

Stakeholders

- ① Public offices such as Finance ministry
- ② Somya - a public servant

- ③ Backward regions demanding electricity
- ④ International [MNC]
- ⑤ Indian reputation
- ⑥ Society
- ⑦ Stakeholders involved in consultation

a) Ethical issues involved

- ① Loss of trust in event of delay
- ② Threat to social contract - state promise to deliver
- ③ Financial discipline in event of cost overrun
- ④ Ethical dilemma over issue of prioritisation
- ⑤ Political sensitivity can cause havoc in public space.

- ⑥ Could be manipulated by opposition
- ⑦ Threaten economic justice entailed in Preamble

b) Options available

Ⓐ Allow for diversion of funds

Merits

- ① Follow hierarchical orders (Kant)
- ② Ensure international trust

Demerits

- ① Threat to development in states
- ② Crisis of conscience

Ⓑ Disallow misappropriation of funds.

Merits

- ① Ensure marginal economic growth in areas
- ② Protect government promise of public welfare

**Demerits** → ① Stall Indian commitment to Paris agreement  
 ↳ ② Threaten Maintain investor confidence  
 ↳ shall promote further FDI

③ Exploring alternatives such as public private partnership (pooled resources) +  
issuance of bonds to raise money +  
help from international institution eg Asian  
infrastructure investment bank.

**Merits** ↳ ① Promote both projects at same time

**Demerits** ↳ Cause delay in acquiring funds  
 ↳ Potential cost overrun

Option to choose

She should choose option ③ as it upholds her integrity but also ensures

- ① Sudamonia → peace at work
- ② Prevent crisis of conscience
- ③ Madhyamarg

Balancing commitment with public service ensures effective public delivery.

**Feedback**

(For OFFICE use only)

#	(C)	(A)	(P)
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table.			
Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

Q 9) Surrogate advertising — a marketing technique that promotes a product or service restricted or banned from direct advertising, such as alcohol and tobacco, by advertising a legal product like soda, water, or music CDs from the same brand — has been around for a long time. While the practice has faced criticism in the past, it has recently gained fresh attention as several famous film stars have begun endorsing these surrogate products.

Public health advocates and certain sections of society are worried about this trend. They argue that when celebrities get involved, the ads become much more influential, especially among the younger audiences. These critics believe that even if the ads don't directly promote harmful products, they still make them seem more acceptable. As a result, there is a fear that such advertising could indirectly lead to higher consumption of those items, which could bring more health problems, especially among the youth.

On the flip side, companies and the celebrities they work with claim they are not doing anything wrong. They point out that they are only endorsing legal products, and they have every right to advertise them. For them, this type of advertising is about keeping the brand alive and competing in a market with tight regulations. They also argue that restricting these ads could harm businesses, affecting jobs and overall economic growth.

The debate continues, with each side presenting its own set of compelling arguments.

- a. What are the ethical concerns associated with surrogate advertising?
- b. Suggest a course of action that addresses the concerns of both the stakeholders involved. Justify your answer. (20 marks, 250 words)

सुरोगेट विज्ञापन - एक मार्केटिंग तकनीक जो शराब और तम्बाकू जैसे प्रत्यक्ष विज्ञापन से प्रतिबंधित या प्रतिबंधित उत्पाद या सेवा को बढ़ावा देती है, सोडा, पानी या उसी ब्रांड के संगीत सीडी जैसे कानूनी उत्पाद का विज्ञापन करके - लंबे समय से चली आ रही है। हालाँकि इस प्रथा को अतीत में आलोचना का सामना करना पड़ा है, लेकिन हाल ही में इसने नया ध्यान आकर्षित किया है क्योंकि कई प्रसिद्ध फिल्म सितारों ने इन सुरोगेट उत्पादों का समर्थन करना शुरू कर दिया है।

सार्वजनिक स्वास्थ्य अधिवक्ता और समाज के कुछ वर्ग इस प्रवृत्ति से चिंतित हैं। उनका तर्क है कि जब मशहूर हस्तियाँ इसमें शामिल होती हैं, तो विज्ञापन बहुत अधिक प्रभावशाली हो जाते हैं, खासकर युवा दर्शकों के बीच। इन आलोचकों का मानना है कि भले ही विज्ञापन सीधे तौर पर हानिकारक उत्पादों को बढ़ावा न दें, फिर भी वे उन्हें अधिक स्वीकार्य लगते हैं। नतीजतन, इस बात का डर है कि इस तरह के विज्ञापन अप्रत्यक्ष रूप से उन वस्तुओं की अधिक खपत को बढ़ावा दे सकते हैं, जो अधिक स्वास्थ्य समस्याएं ला सकते हैं, खासकर युवाओं के बीच।

दूसरी तरफ, कंपनियाँ और उनके साथ काम करने वाले सेलिब्रिटी दावा करते हैं कि वे कुछ भी गलत नहीं कर रहे हैं। वे बताते हैं कि वे केवल विधिक उत्पादों का विज्ञापन कर रहे हैं, और उन्हें उनका विज्ञापन करने का पूरा अधिकार है। उनके लिए, इस प्रकार का विज्ञापन ब्रांड को जीवित रखने और सख्त नियमों वाले बाजार में प्रतिस्पर्धा करने के बारे में है। वे यह भी तर्क देते हैं कि इन विज्ञापनों को प्रतिबंधित करने से व्यवसायों को नुकसान हो सकता है, जिससे नौकरियों और समग्र आर्थिक विकास पर असर पड़ सकता है।

इस तरह यह बहस जारी है और प्रत्येक पक्ष अपने-अपने दमदार तर्क प्रस्तुत कर रहा है।

- a. सुरोगेट विज्ञापन से जुड़े नैतिक मुद्दे क्या हैं?
- b. ऐसी कार्यवाही का सुझाव दें जो दोनों पक्षों के हितधारकों के मुद्दों को संबोधित करे। अपने उत्तर का औचित्य स्पष्ट कीजिए। (20 अंक, 250 शब्द)

Surrogate advertising reflects utilitarian principle of using means that do not necessarily had to common good.

a) Ethical issues surrounding surrogate advertising :-

- ① Lack of transparency leading to concealment
- ② Creation of veil of ignorance among common citizen
- ③ Lust for money drives unethical actions an example of Pleasure without conscience
- ④ Create issues of law and order due to alcohol addiction
- ⑤ Hypocrisy creates social dissent over time
- ⑥ Loopholes in laws create broken glass effect

⑦ Against DPSP → prevent intoxicating drugs & drinks

⑧ Threat to common good - [Ubuntu]  
Philosophy

b) course of action

① Stakeholders questioning the action

② Sensitization of public on ill-effects

③ Anti addiction drives

④ File PIL for [judicial action]

⑤ Use of social media and  
media as the fourth pillar of  
democracy

⑥ Grassroot action through PRI  
Chhavi Rajawat on women issue

⑥ Empower women to voice grievances

↳ power of Nai Shakti in exposing social evil

⑦ Stakeholders promoting advertising :-

① Correct legal loopholes to prevent misuse of law.

② Promote transparency by ESG guidelines

③ Prevent use of funds to support unethical products

④ CSR activities

Justification

↳ Ensuring social conscience targets the use of intoxicating products

**Feedback**

(For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			



Q.10) Sneha is a Senior Manager working for a big reputed hospital chain in a mid-sized city. She has been made in charge of the new super specialty centre that the hospital is building with state-of-the-art equipment and world-class medical facilities. The building has been reconstructed, and she is starting the process of procurement for various equipment and machines. As the head of the committee responsible for procurement, she has invited bids from all the interested reputed vendors dealing in medical equipment. She notices that her brother, who is a well-known supplier in this domain, has also sent his expression of interest. Since the hospital is privately owned, it is not mandatory for her to select only the lower bidder. Also, she is aware that her brother's company has been facing some financial difficulties and a big supply order will help him recover. At the same time, allocating the contract to her brother might bring charges of favoritism against her and tarnish her image. The hospital management trusts her fully and would support any decision of hers.

- What should be Sneha's course of action?
- How would she justify what she chooses to do?
- In this case, how is medical ethics compromised with vested personal interest?

(20 marks, 250 words)

स्नेहा एक मध्यम आकार के शहर में एक बड़ी प्रतिष्ठित अस्पताल श्रृंखला के लिए काम करने वाली एक वरिष्ठ प्रबंधक हैं। उन्हें नए सुपर स्पेशियलिटी सेंटर का प्रभारी बनाया गया है, जिसे अस्पताल अत्याधुनिक उपकरणों और विश्व स्तरीय चिकित्सा सुविधाओं के साथ बना रहा है। इमारत का पुनर्निर्माण किया गया है, और वह विभिन्न उपकरणों और मशीनों की खरीद की प्रक्रिया शुरू कर रही है। खरीद के लिए जिम्मेदार समिति के प्रमुख के रूप में, उन्होंने चिकित्सा उपकरणों में काम करने वाले सभी इच्छुक प्रतिष्ठित विक्रेताओं से बोलियाँ आमंत्रित की हैं। उन्होंने देखा कि उनके भाई, जो इस क्षेत्र में एक प्रसिद्ध आपूर्तिकर्ता हैं, ने भी अपनी रुचि व्यक्त की है। चूंकि अस्पताल निजी स्वामित्व वाला है, इसलिए उनके लिए केवल कम बोली लगाने वाले को चुनना अनिवार्य नहीं है। साथ ही, वह जानती है कि उनके भाई की कंपनी कुछ वित्तीय कठिनाइयों का सामना कर रही है और एक बड़ा आपूर्ति आदेश उन्हें उबरने में मदद करेगा। साथ ही, उनके भाई को अनुबंध आवंटित करने से उनके खिलाफ पक्षपात का आरोप लग सकता है और उनकी छवि खराब हो सकती है। अस्पताल प्रबंधन उन पर पूरा भरोसा करता है और उनके किसी भी निर्णय का समर्थन करेगा।

- स्नेहा की कार्यप्रणाली क्या होनी चाहिए??
- वह जो करना चाहती है उसे कैसे उचित ठहरायेगी?
- इस मामले में, निहित निजी हित के साथ चिकित्सा नैतिकता से समझौता कैसे किया जा सकता है? (20 अंक, 250 शब्द)

This case is the conflict of interest and fraud by overlapping private values of public.

a) What should be Sneha's course of action :-

① Be transparent on the impending issue of ethical dilemma.

② It is moral duty → categorical imperative to act for institutional good

↳ Thus has to follow universal rules in procurement

③ Make decisions based on objectivity

↳ the lowest bidder

↳ bidder with quality work

↳ analyse past supplies

④ The final verdict should be accountable → hence ensure documenting whole process

⑤ Involve external support of independent third party in case of issue of conflict of interest.

b) Justification

① Since public lives are involved at the tunnel end the move to act impartially is need of how to prevent any mishaps.

② Importance of maintaining institutional image to maintain profits act

the same time deliver services

③ Increasing purchasing cost should be avoided as it could amplify

consumer costs

↳ threatening distributive justice

④ Public good necessitates moving beyond Kanra personal interest (Niskama)

c) How is medical ethics compromised :-

① Law ethics for family overpowers public good

② Ethical dilemmas in medical should follow hippocratic oath

③ Allowing personal intrusion can create pressure in work environment affecting quality of work and ataxia

④ Medical ethics should prioritise beneficance and non-maleficance

Maintaining offices enables neutrality in public and maintaining trust long term

**Feedback**

(For OFFICE use only)

	(G)	(A)	(P)
AWIS			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table, Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

**Q.11) Utkarsh is a dedicated and experienced Chief Engineer in the Public Works Department (PWD) of a major Indian city. His responsibilities include overseeing the maintenance and construction of the city's infrastructure. One of his critical responsibilities is managing the safety and welfare of the PWD workers. A sudden strike by the workers' union of the PWD erupted over the issue of compensation to a construction worker who died while repairing a major bridge in the city. The case was brought to Utkarsh's attention for resolution.**

The deceased worker, Shyam Lal, was part of a team tasked with repairing a crucial bridge that connected two busy parts of the city. During the repair, an unfortunate accident occurred where a section of the bridge collapsed. Shyam Lal fell from a significant height, suffering severe injuries. He was immediately rushed to the hospital but succumbed to his injuries shortly after arrival. Shyam Lal was 45 years old and the sole breadwinner for his family which included his wife and three young children. The initial investigation revealed that Shyam Lal had not been wearing the mandatory safety harness at the time of the accident. The management, upon learning of this, is considering not providing extra compensation to Shyam Lal's family, citing negligence on his part.

The PWD workers' union was outraged by this decision, arguing that the lack of proper training and supervision were the primary cause of the accident. They demanded full compensation for Shyam Lal's family, like what other workers receive who die in the line of duty, and a job for one family member. With no satisfactory response from the management, the union went on strike, halting all ongoing maintenance and construction projects in the city. The strike has continued for two weeks, causing significant disruption to the city's infrastructure projects and leading to public outcry. Utkarsh is now tasked with finding a resolution to this deadlock.

- What are the options available to Utkarsh to meet the above situation? Critically examine each of the options identified by him.
- What are the ethical dilemmas being faced by Utkarsh?
- What course of action should Utkarsh adopt to diffuse the above situation? (25 marks, 250 words)

उत्कर्ष भारत के एक प्रमुख शहर के लोक निर्माण विभाग (PWD) में एक समर्पित और अनुभवी मुख्य अभियंता हैं। उनकी जिम्मेदारियों में शहर के बुनियादी ढांचे के रखरखाव और निर्माण की देखरेख करना शामिल है। उनकी महत्वपूर्ण जिम्मेदारियों में से एक PWD श्रमिकों की सुरक्षा और कल्याण का प्रबंधन करना है। शहर में एक प्रमुख पुल की मरम्मत करते समय मरने वाले एक निर्माण श्रमिक को मुआवजे के मुद्दे पर PWD के श्रमिक संघ द्वारा अचानक हड़ताल की गई। मामले को समाधान के लिए उत्कर्ष के ध्यान में लाया गया। मृतक श्रमिक, श्याम लाल, शहर के दो व्यस्त हिस्सों को जोड़ने वाले एक महत्वपूर्ण पुल की मरम्मत करने वाली टीम का हिस्सा थे। मरम्मत के दौरान, एक दुर्भाग्यपूर्ण दुर्घटना हुई जिसमें पुल का एक हिस्सा ढह गया। श्याम लाल काफी ऊंचाई से गिर गए, जिससे उन्हें गंभीर चोटें आईं। उन्हें तुरंत अस्पताल ले जाया गया लेकिन पहुंचने के कुछ समय बाद ही उनकी मृत्यु हो गई। श्याम लाल 45 वर्ष के थे और अपने परिवार के लिए अकेले कमाने वाले थे, जिसमें उनकी पत्नी और तीन छोटे बच्चे शामिल थे। प्रारंभिक जांच से पता चला कि दुर्घटना के समय श्याम लाल ने अनिवार्य सुरक्षा हार्नेस नहीं पहना था। प्रबंधन को इस बात का पता चलने पर, श्याम लाल के परिवार को अतिरिक्त मुआवजा न देने पर विचार किया जा रहा है, क्योंकि इसमें उनकी ओर से लापरवाही का हवाला दिया गया है। पीडब्ल्यूडी कर्मचारी संघ इस निर्णय से नाराज है, उनका तर्क है कि उचित प्रशिक्षण और पर्यवेक्षण की कमी उनका तर्क है कि उचित प्रशिक्षण और पर्यवेक्षण की कमी दुर्घटना का मुख्य कारण है। उन्होंने श्याम लाल के परिवार के लिए पूरा मुआवजा मांगा, जैसा कि अन्य कर्मचारियों को मिलता है, जो झूटी के दौरान मर जाते हैं, और परिवार के एक सदस्य को नौकरी दी जानी चाहिए। प्रबंधन से कोई संतोषजनक जवाब न मिलने पर, संघ ने हड़ताल कर दी, जिससे शहर में चल रहे सभी रखरखाव और निर्माण प्रोजेक्ट रुक गए। हड़ताल दो सप्ताह तक जारी रही, जिससे शहर की बुनियादी ढांचा परियोजनाओं में काफी व्यवधान आया और लोगों में आक्रोश फैल गया। उत्कर्ष को अब इस गतिरोध का समाधान खोजने का काम सौंपा गया है।

- उपरोक्त स्थिति से निपटने के लिए उत्कर्ष के पास क्या विकल्प उपलब्ध हैं? उनके द्वारा पहचाने गए प्रत्येक विकल्प की आलोचनात्मक जांच कीजिए।
- उत्कर्ष के सामने कौन सी नैतिक दुविधाएं हैं?
- निपटने के लिए उत्कर्ष को क्या कदम उठाना चाहिए उपरोक्त स्थिति से? (25 अंक, 250 शब्द)

Accidents in public work projects reflect the well as poor technical expertise of image of institution as a nation as a whole.

a) Options available

① Abiding by management decision to provide partial compensation

Meets → ① Uphold hierarchy respect (Kant - Moral duty)  
 ↳ ② Beve as example for future discusses

Demerits → ① Amplify strike affect public good - Rousseau common good  
 ↳ ② Not meet demands of affected family

② Provide full compensation as one time mechanism

Merits → ① Stop work + enable striking ⇒ prevent cost overrun  
 ↳ ② Ensure accountability ⇒ due to negligence on part of management

Demerits → ① Domino effect for future demands  
 ↳ ② Not affect the root cause

③ Call for independent enquiry by committee and follow their recommendations

Merits → ① Impartiality in decisions  
 ↳ ② Golden mean

Demerits } → ① Delay in committee finding possibility  
 ↳ ② Might not provide full compensation → reigniting chaos

b) Ethical dilemmas faced

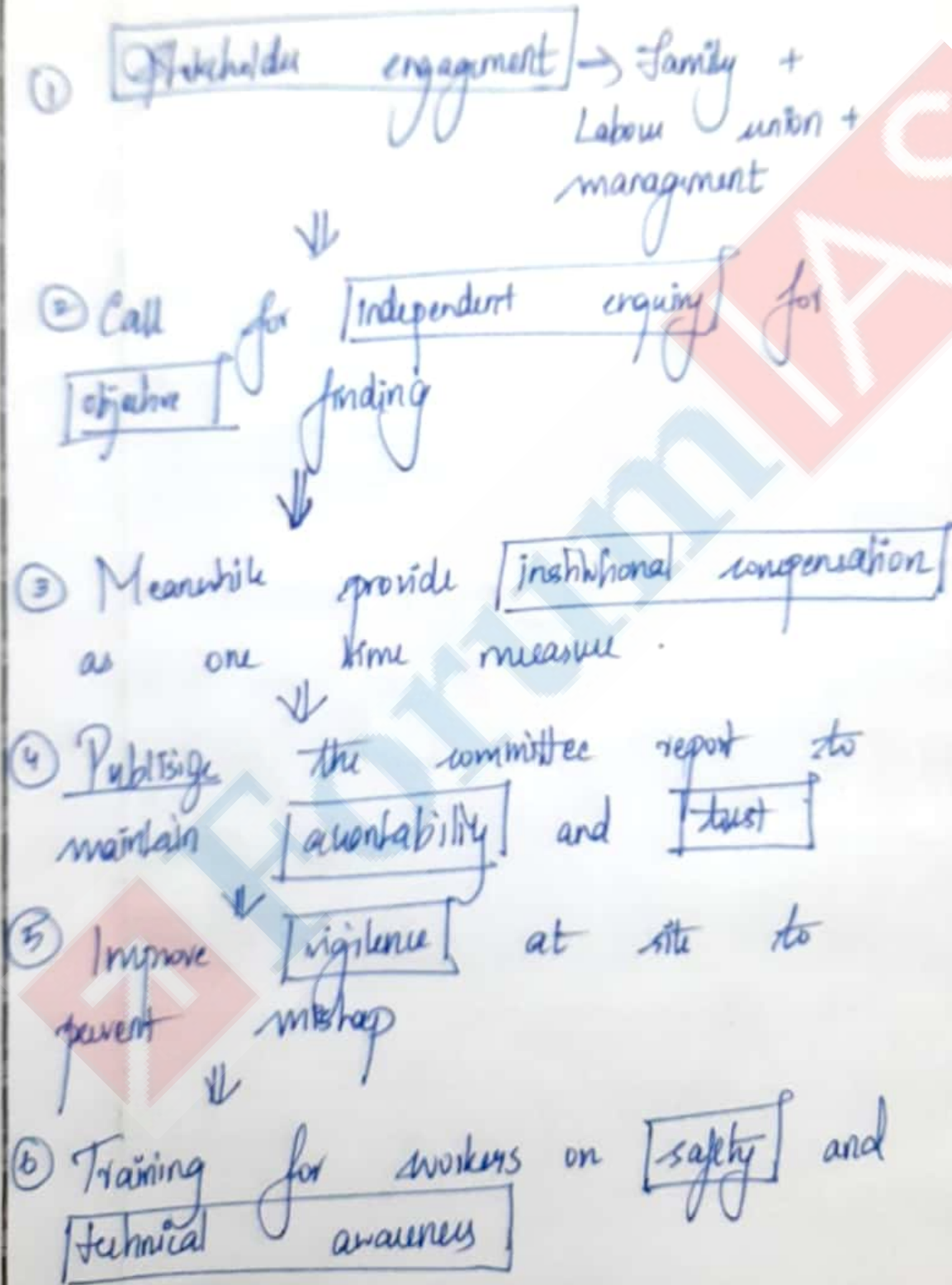
① Short term vs long term  
peak by providing full compensation.

② Rule of law vs compassion for family

③ Institutional obedience vs integrity to all

④ Public health vs Institutional reputation  
 to brush the matter under the carpet.

c) Course of action



Feedback

(For OFFICE use only)

	G	A	P
AWID			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table. Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			



Q.12) Raman is a senior IPS officer and has recently been posted as D.G. of a state. Among the various issues and problems/challenges which need his immediate attention, the issue relating to recruitment of unemployed youth by an unknown terrorist group was a matter of grave concern. It was noted that unemployment was relatively high in the state. The problem of unemployment amongst graduates and those with higher education was much more grave. Thus, they were vulnerable and soft targets. In the review meeting taken by him with senior officers (DIG range and above), it came to light that a new terrorist group has emerged at the global level. It has launched a massive drive to recruit young unemployed people. Special focus was to pick young people from a particular community. The said organization seemed to have the clear objective of utilizing/using them for carrying out militant activities. It was also gathered that the said (new) group is desperately trying to spread its tentacles in his state. A definite/reliable intelligence tip was received by the State CID and Cyber Cell that a large number of such unemployed youth have already been contacted by the terrorist outfit/group through social media and local organizations and other contacts. The need of the hour was to act swiftly and check these elements/designs before they assume serious proportions. Discreet inquiries made by the police, through the Cyber Cell, revealed that good numbers of unemployed youth are very active on Facebook, Instagram, and Twitter. On an average, many of them were spending 6-8 hours each day, using electronic devices/internet. It also came to light that such unemployed youth were showing sympathy and endorsing the messages received from certain persons, allegedly the contact persons of the global terrorist group. Their social media accounts revealed their strong affinity to such groups inasmuch as many of them started forwarding anti-national views on their WhatsApp and Facebook. It seemed that they succumbed to their play, and started propagating secessionist ideology. Their posts were hyper-critical of the government's initiatives, policies, and subscribing to extreme beliefs and promoting extremism.

- What are the options available to Raman to tackle the above situation?
- What measures would you suggest for strengthening the existing set-up to ensure that such groups do not succeed in penetrating and vitiating the atmosphere in the state?
- In the above scenario, what action plan would you advise for enhancing the intelligence-gathering mechanism of the police force? (25 marks, 250 words)

रमन एक वरिष्ठ IPS अधिकारी हैं और हाल ही में उन्हें एक राज्य के D.G. के रूप में तैनात किया गया है। विभिन्न मुद्दों और समस्याओं/चुनौतियों के बीच, जिन पर उन्हें तुरंत ध्यान देने की आवश्यकता है, एक अज्ञात आतंकवादी समूह द्वारा बेरोजगार युवाओं की भर्ती से संबंधित मुद्दा गंभीर चिंता का विषय था। यह देखा गया कि राज्य में बेरोजगारी अपेक्षाकृत अधिक है। छात्रों और उच्च शिक्षा प्राप्त लोगों के बीच बेरोजगारी की समस्या बहुत अधिक गंभीर है। इस प्रकार, वे कमजोर और आसान लक्ष्य थे। वरिष्ठ अधिकारियों (DIG रेंज और उससे ऊपर) के साथ उनके द्वारा की गई समीक्षा बैठक में यह बात सामने आई कि वैश्विक स्तर पर एक नया आतंकवादी समूह उभरा है। इसने युवा बेरोजगार लोगों को भर्ती करने के लिए एक व्यापक अभियान शुरू किया है। विशेष ध्यान एक विशेष समुदाय से युवाओं को चुनने पर था। उक्त संगठन का स्पष्ट उद्देश्य आतंकवादी गतिविधियों को अंजाम देने के लिए उनका उपयोग करना प्रतीत होता है। यह भी पता चला कि उक्त (नया) समूह उनके राज्य में अपने जाल फैलाने की बेताबी से कोशिश कर रहा है राज्य CID और साइबर सेल को एक निश्चित/विश्वसनीय खुफिया सूचना मिली थी कि बड़ी संख्या में ऐसे बेरोजगार युवाओं को पहले ही सोशल मीडिया और स्थानीय संगठनों और अन्य संपर्कों के माध्यम से आतंकवादी संगठन/समूह द्वारा संपर्क किया गया है। समय की मांग थी कि तेजी से कार्रवाई की जाए और इन तत्वों/डिजाइनरों को गंभीर रूप लेने से पहले ही रोक दिया जाए। साइबर सेल के माध्यम से पुलिस द्वारा की गई गुप्त पूछताछ से पता चला कि बड़ी संख्या में बेरोजगार युवा फेसबुक, इंस्टाग्राम और ट्विटर पर बहुत सक्रिय हैं। औसतन, उनमें से कई इलेक्ट्रॉनिक उपकरणों/इंटरनेट का उपयोग करते हुए प्रत्येक दिन 6-8 घंटे बिता रहे थे। यह भी पता चला कि ऐसे बेरोजगार युवा कुछ व्यक्तियों, कथित रूप से वैश्विक आतंकवादी समूह के संपर्क व्यक्तियों से प्राप्त संदेशों का समर्थन और सहानुभूति दिखा रहे थे। उनके सोशल मीडिया खातों से ऐसे समूहों के साथ उनकी गहरी आत्मीयता का पता चला, क्योंकि उनमें से कई ने अपने व्हाट्सएप और फेसबुक पर राष्ट्र-विरोधी विचारों को अग्रिम करना शुरू कर दिया। ऐसा लग रहा था कि वे उनके खेल में फंस गए और अलगाववादी विचारधारा का प्रचार करना शुरू कर दिया। उनकी पोस्टें सरकार की पहलों, नीतियों की अति-आलोचनात्मक थीं, तथा अतिवादी विश्वासों को मानने तथा उग्रवाद को बढ़ावा देने वाली थीं।

- उपरोक्त स्थिति से निपटने के लिए रमन के पास क्या विकल्प उपलब्ध हैं?

Spread of social media with 33% Indian population alive on it raises issues

A) Options available

① Massive arrest drive based on intelligence

Merits → ① Thwart extremist actions

Demerits → ① Not address root cause

② Public engagement through sensitization

Merits → ① Erase cyber awareness  
 → ② Peers can keep check on actions

Demerits → ① Can easily escape scrutiny

Feedback (For OFFICE use only)

#	G	A	P
AWB			
CD & VA			
S & F			
P & R			
Please put tick marks in the above table.			
Here G is Good, A is Average and P is Poor.			
TOTAL MARKS			

③ Provide development in region through  
 ↳ sports  
 ↳ infrastructure development  
 ↳ connected through common carrier  
service postal

Merits → Address root cause

Demerits → Take time to set stage

**Measures**

- ① Promote development which is root cause of issue
- ② Equip institutions with cyber capabilities by CCTNS connect.
- ③ Use of social media to sensitize population
- ④ Exemplify rehabilitation through soft power.

- 5) Intentional cooperation with social media giants on tracking extremist ideologies and fake accounts.
- 6) Categorizing vulnerability based on age, community and employment status.
- 7) Cooperation on part of state to prevent misuse of situation by radicalist.

2) Action plan

- 1) Community engagement eg Operation Qadhiyana to regain community trust.
- 2) Maintain anonymity of intelligence provider.
- 3) Use of youth → as an alternate employment to gather data.

- b. आप मौजूदा व्यवस्था को सशक्त करने के लिए क्या उपाय सुझाएंगे, ताकि यह सुनिश्चित किया जा सके कि ऐसे समूह राज्य में घुसपैठ करने और माहौल खराब करने में सफल न हो सकें?
- c. उपर्युक्त परिदृश्य में, पुलिस बल की खुफिया जानकारी जुटाने की प्रणाली को बढ़ाने के लिए आप क्या कार्य योजना सुझाएंगे? (25 अंक, 250 शब्द)

④ Police in civilian clothes for intelligence gathering

⑤ Inter institutional coordination  
Police, Military, RAW

Addressing radicalism from the seeds with the plant i.e. law and order.